PLANO DE ENSINO

1. IDENTIFICAÇÃO

DISCIPLINA: Controladoria		
CÓDIGO: CCON0008	**TURMA: 2026**	**ANO/SEMESTRE: 2026/2**
CRÉDITOS: 4	**OBRIGATÓRIA da área para o Mestrado** **OPTATIVA para o Doutorado**	**CARGA HORÁRIA: 64**
DIA e HORÁRIO: Terça-feira - 18:50 às 22:00		
DOCENTES: Júlio Orestes da Silva Kleber Domingos de Araújo		**CONTATOS:** juliosilva@ufg.br kleber_araujo@ufg.br

2. EMENTA

Aspectos Fundamentais da Controladoria. Controladoria – Processo de Gestão. Planejamento e Orçamento. Papel da Controladoria como Agente de Mudança Organizacional. Ferramentas de Controladoria. Sistemas de Controle Gerencial. Avaliação de Desempenho e Incentivos.

3. OBJETIVO

3.1 Objetivo Geral:

O objetivo da disciplina consiste em proporcionar aos alunos a compreensão e análise da controladoria como dimensão teórica e aplicada. No campo da teoria como área da estrutura organizacional com funções específicas, relacionadas à gestão, com efeitos financeiros, econômicos, patrimoniais e comportamentais. Como aplicação, o apoio à tomada de decisão, considerando as ferramentas relativas ao processo de gestão, principalmente as atividades que envolvem planejamento, controle e avaliação de desempenho.

3.2. Objetivos Específicos:

A disciplina tem como objetivos específicos preparar o aluno de modo que seja capaz de:

a) Descrever os aspectos sociais, epistemológicos e teóricos que fundamentam o desenvolvimento da controladoria.

b) Identificar as principais abordagens teóricas relacionadas à controladoria, os problemas e temas tratados por essas abordagens.

c) Discutir temas relacionados ao funcionamento sistêmico de uma empresa e a aplicação das principais ferramentas de Controladoria.

d) Desenvolver o conhecimento dos participantes em relação às abordagens teóricas e aos métodos de pesquisa, envolvendo as atividades de planejamento, controle e avaliação de desempenho.

4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Aspectos Fundamentais da Controladoria
2. Controladoria e *Controller*
3. Pesquisa em Controladoria
4. Teoria Institucional e Contabilidade Gerencial
5. Teoria da Contingência e Contabilidade Gerencial
6. Sistemas de Controle Gerencial e Ciclo de Vida Organizacional
7. Controladoria no Setor Público
8. Gestão Estratégica de Custos
9. Planejamento e Orçamento Empresarial
10. Controladoria e IA
11. Sistemas de Incentivo
12. Medidas de Desempenho
13. Avaliação Subjetiva de Desempenho
14. Remuneração de Executivos
15. Sustentabilidade e Sistemas de Controle Gerencial

5. METODOLOGIA

As aulas expositivas acontecerão presencialmente na FACE/UFG. O método de ensino fundamenta-se na leitura e análise de material escrito, e na discussão crítica desse material. Em cada sessão haverá um foco específico para discussão, com a designação de um ou mais alunos para acompanhar os debates daquela sessão em colaboração com o professor.

6. AVALIAÇÃO

A avaliação será composta por artigo final, apresentação de trabalhos em sala, debates em sala de aula, participação nos debates, preparo de apresentações, apresentação das revistas, conforme apresentado na Tabela 1.

Tabela 1. Itens de avaliação e pontuação máxima de cada item.

Item	Pontos
Resumos de textos específicos (Qt=quantidade de textos) indicados pelo professor entregues e Questões (Q)	10
Seminários + Pesquisas Recentes (SPR)	40
Participação em debates em sala de aula e preparo de apresentações (CEP)	10
Artigo Final (AF)	40

A Média Final (MF) será dada pela fórmula: PF = (∑Q/Qt)*0,10) + (SPR*0,40)+ (CEP*0,10) + Artigo Final (AF*0,40)

O aluno será considerado aprovado se obtiver MF ≥ 5,0 e no mínimo 85% de presença da carga horária total da disciplina. Informações adicionais podem ser encontradas no Regulamento do Programa.

Trabalho final:
Deve ser desenvolvido um artigo científico (individual ou em dupla) a partir do tema de seminário, ou outro tema de interesse, para entrega em **08/12/2026**. Entrega da versão 1 em 03/11/2026. Entrega da Versão 2 em 01/12/2026.

7. CRONOGRAMA DA DISCIPLINA

AULA nº	DATA	TEMA – CONTEÚDO
1	11-ago.	Apresentação da Disciplina/ 1.Aspectos Fundamentais da Controladoria
2	25-ago.	2. Controladoria e *Controller*
3	1-set.	3. Pesquisa em Controladoria
4	8-set.	4. Teoria Institucional e Contabilidade Gerencial
5	15-set.	5. Teoria da Contingência e Contabilidade Gerencial
6	22-set.	6. Sistemas de Controle Gerencial e Ciclo de Vida Organizacional
7	29-set.	7. Planejamento e Orçamento Empresarial
8	6-out.	8. Gestão Estratégica de Custos
9	13-out.	Desenvolvimento, apresentação e discussão do artigo
10	20-out.	9. Controladoria e IA
11	27-out.	10. Sistemas de Incentivo
12	3-nov.	11. Medidas de Desempenho
13	10-nov.	12. Avaliação Subjetiva de Desempenho
14	17-nov.	13. Remuneração de Executivos
15	24-nov.	Desenvolvimento, apresentação e discussão do artigo
16	1-dez.	Aula Final e Apresentação do Artigo
17	8-dez.	Versão Final do artigo

****sujeito a alterações no decorrer do semestre conforme evolução das atividades**

8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS*

Anthony, Robert; Govidarajan, Vijay. Sistemas de controle gerencial. São Paulo: McGraw-Hill, 2008.

Borinelli, Márcio Luiz. Estrutura Conceitual Básica de Controladoria: sistematização à luz da teoria e da práxis. São Paulo, 2006. Tese (Doutorado em Ciências Contábeis) – Programa de Pós-graduação em Ciências Contábeis, Departamento de Contabilidade e Atuária, Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo.

Ferreira, A., & Otley, D. (2009). The design and use of performance management systems: an extended framework for analysis. Management Accounting Research, 20(4), 263-282.

Malmi, T., & Brown, D. (2008). Management control systems as a package: Opportunities, challenges and research directions. Management Accounting Research, 19(4), 287-300.

Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2017). Management control systems: performance measurement, evaluation and incentives. Pearson Education.

Simons, R. (1995). Levers of Control. Harvard University Press, Boston.

REFERÊNCIAS COMPLEMENTARES

ALVES, Carmen Ferrari Lucas et al. (2022) Como atua um *controller business partner*? Estudo baseado em práticas do mercado. Revista Contemporânea de Contabilidade, v. 19, n. 50, p. 9.

Degenhart, L., & Beuren, I. M., (2019) Consolidação do Modelo das Alavancas de Controle de Simons: Análise sob a Lente da Teoria Ator-Rede. Advances in Scientific and Applied Accounting, 12(1), 4-23.

Moreira, L. V. M., Frezatti, F. (2019). O papel do sistema de controle gerencial na transição entre estágios do ciclo de vida organizacional em uma empresa familiar. Revista universo contábil. 15(1), 65-84.

Santos, V., Beuren, I. M., Theiss, V., Gomes, T. (2021). Influência do desenho dos sistemas de controle gerencial no desempenho de tarefas mediado pela aprendizagem organizacional. Contabilidade Vista & Revista, *32*(1), 132-159. https://doi.org/10.22561/cvr.v32i1.5632

*outras referências indicadas no roteiro das aulas.

9. APROVAÇÃO

Aprovado em reunião do Colegiado realizada em:__/_____/_____

Coordenação do Curso de Pós-Graduação em Ciências Contábeis em:

Goiânia, 01/08/2026.

_____
Prof. Dr. Júlio Orestes da Silva

Prof. Dr. Kleber Domingos de Araújo

Aprovado pelo Conselho Diretor - CD em ___/___/_____

_____

Coordenador do Curso