

MANUAL DE INSTRUÇÕES

# Plano de Desenvolvimento de Pessoas

PDP 2027

---

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas · Propessoas  
Diretoria de Acompanhamento e Desenvolvimento · DAD  
Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas · CDP

2027

## NAVEGAÇÃO

# Sumário

- 01 Plano de Desenvolvimento de Pessoas
- 02 Como funciona o PDP?
- 03 Por que o desenvolvimento contínuo é importante?
- 04 Definições
- 05 Cronograma
- 06 Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento 2027
- 07 Perguntas dos formulários
- 08 Conclusão

## PDP

# 1. Plano de Desenvolvimento de Pessoas

O Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP é um instrumento de gestão da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas – PNPD, instituída pelo Decreto nº 9.991/2019, que sistematiza o planejamento das ações destinadas ao desenvolvimento contínuo das pessoas servidoras.

O PDP reúne as necessidades de desenvolvimento identificadas pelas pessoas servidoras, pelas equipes e pelas unidades da instituição, considerando os conhecimentos, as habilidades e as atitudes necessários ao desempenho das atividades e ao alcance dos objetivos institucionais.

A partir das necessidades identificadas, são planejadas ações de desenvolvimento que poderão contribuir para seu atendimento, como cursos, oficinas, seminários, palestras, eventos e outras atividades de aprendizagem.

## PDP

## 2. Como funciona o PDP?

O PDP é um plano anual, elaborado no ano anterior à sua execução e revisado ao longo de sua vigência, e compreende as seguintes etapas:

- 1** **Elaboração:** identificação das necessidades, priorização e planejamento de ações de desenvolvimento para seu atendimento;
- 2** **Execução:** realização e oferta de ações de desenvolvimento em atendimento das necessidades, considerando as possibilidades e os recursos disponíveis;
- 3** **Revisão:** o PDP passa por quatro ciclos de revisão ao longo do ano, permitindo a inclusão, a alteração e a exclusão de necessidades;
- 4** **Relatório:** ao final do ciclo, a Diretoria de Acompanhamento e Desenvolvimento – DAD elaborará o Relatório Anual de Execução do PDP para envio ao órgão central do Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal – SIPEC.

## PDP

## 3. Por que o desenvolvimento contínuo é importante?

O desenvolvimento contínuo das pessoas servidoras contribui para o aprimoramento das competências necessárias ao desempenho de suas atividades e para a melhoria dos serviços prestados à sociedade.

Em um contexto de constantes mudanças sociais, tecnológicas e administrativas, o desenvolvimento profissional contribui para que as pessoas servidoras estejam preparadas para responder às novas demandas do serviço público e para o alcance dos objetivos institucionais da UFJ.

Nesse sentido, as pessoas gestoras têm papel fundamental nesse processo, uma vez que acompanham as atividades de suas equipes e podem contribuir para identificar necessidades de desenvolvimento e incentivar a participação das pessoas servidoras nas ações de desenvolvimento.

## PDP

## 4. Definições

### Necessidade de desenvolvimento

Lacuna entre o que é necessário para o desempenho das atividades de trabalho e o que a pessoa servidora, a equipe ou a unidade possui atualmente, indicando a necessidade de desenvolver ou aperfeiçoar conhecimentos, habilidades ou atitudes.

### Ação de desenvolvimento

Atividade de aprendizagem destinada a contribuir para o desenvolvimento de uma ou mais necessidades identificadas, em consonância com os objetivos institucionais. Pode incluir, entre outros, cursos, oficinas, seminários e palestras.

### Necessidades individuais

Relacionadas ao desenvolvimento de uma pessoa servidora específica, considerando suas atribuições, responsabilidades, atividades ou trajetória de desenvolvimento profissional.

### Necessidades de equipes

Comuns a duas ou mais pessoas servidoras de uma mesma equipe, setor ou unidade, relacionadas às atividades, processos, procedimentos, sistemas ou competências necessárias naquele contexto de trabalho.

### Necessidades transversais

Comuns as pessoas servidoras de diferentes unidades da UFJ, cuja natureza permita seu desenvolvimento de forma conjunta, considerando diferentes contextos organizacionais.



#### IMPORTANTE

A classificação como necessidade transversal refere-se à abrangência da necessidade no âmbito da UFJ e não se confunde com a definição de ação transversal utilizada pelo órgão central do SIPEC no âmbito da Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas.

PDP 2027

## 5. Cronograma

**16/09/2026 a  
03/10/2026**

Preenchimento dos formulários de Identificação das necessidades de desenvolvimento pelas pessoas servidoras

**05/10/2026 e  
06/10/2026**

Elaboração das planilhas e autuação dos processos das unidades acadêmicas e administrativas pela CDP/DAD

**07/10/2026 a  
20/10/2026**

Validação das necessidades e elaboração do PDP das unidades acadêmicas e administrativas pelas pessoas gestoras

**21/10/2026 a  
30/10/2026**

Inclusão das necessidades no DesenvolveGOV pela CDP/DAD

**03/11/2026 a  
30/11/2026**

Consolidação e elaboração do PDP da UFJ pela CDP/DAD

## LND 2027

## 6. Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento 2027

O Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento – LND é a etapa inicial da elaboração do Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP. Por meio dele, são identificadas necessidades de desenvolvimento das pessoas servidoras, das equipes e da instituição, considerando os conhecimentos, as habilidades e as atitudes necessários ao desempenho das atividades e ao alcance dos resultados institucionais.

### FORMULÁRIO 1

#### Necessidades Individuais

<https://forms.gle/xvYFfjJ5KDWZzAUd7>

Destinado ao registro de necessidades de desenvolvimento próprias da pessoa servidora, relacionadas às atividades que desempenha ou às competências que precisa desenvolver ou aprimorar.  
**Quem preenche: a própria pessoa servidora.**

### FORMULÁRIO 2

#### Necessidades de Equipes

<https://forms.gle/JLZfqw9i2FecYB8n7>

Destinado ao registro de necessidades de desenvolvimento comuns a duas ou mais pessoas servidoras de uma mesma equipe, setor ou unidade.  
**Quem preenche: representante da equipe, como pessoas coordenadoras e diretoras.**

### FORMULÁRIO 3

#### Necessidades Transversais

<https://forms.gle/HN11P5zroXY9X45h8>

Destinado ao registro de necessidades de desenvolvimento comuns a pessoas servidoras de diferentes unidades da UFJ.  
**Quem preenche: pessoas gestoras das unidades acadêmicas e administrativas.**



### ATENÇÃO

Em razão da substituição do Portal SIPEC pelo DesenvolveGOV, alguns campos e procedimentos utilizados para o registro das necessidades de desenvolvimento foram alterados. As orientações a seguir consideram a estrutura atualmente utilizada no sistema, especialmente quanto às informações de lotação ou exercício e localização.

## PERGUNTAS

## 7. Perguntas dos formulários

A seguir, são apresentadas as perguntas e orientações para o preenchimento dos formulários. As perguntas podem variar conforme o formulário a ser preenchido.

### 7.1 Lotação ou Exercício

Selecione a Unidade acadêmica ou administrativa de Lotação ou Exercício ao qual você está vinculada(o) e que possui relação com a necessidade de desenvolvimento.

- Exemplo: PROPESSOAS.

### 7.2 Localização

Informe a unidade de localização conforme registrada no SouGov.  
Para consultar essa informação no SouGov:

- 1 Acesse o SouGov.br;
- 2 Na tela inicial, selecione "Perfil";
- 3 Acesse "Meus Dados Funcionais";
- 4 Clique em "Cadastro Funcional";
- 5 Clique em "Cargo/Emprego";
- 6 Localize o campo "Lotação".

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                              | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Agricultura Familiar e Reforma Agrária</b>              | Abrange necessidades relacionadas à reforma agrária, à regularização fundiária rural, ao fortalecimento da agricultura familiar, à assistência técnica e extensão rural, ao cooperativismo, ao crédito rural para agricultores familiares, quilombolas e comunidades rurais tradicionais.           |
| <b>Agropecuária e Defesa Agropecuária</b>                  | Abrange necessidades relacionadas à formulação e implementação da política agrícola e pecuária, à defesa sanitária animal e vegetal, à fiscalização de agrotóxicos, fertilizantes, sementes e demais insumos agropecuários, bem como à inspeção e classificação de produtos agropecuários.          |
| <b>Análise e Ciência de Dados</b>                          | Abrange necessidades relacionadas à coleta, tratamento, análise, interpretação e uso de dados para apoiar a tomada de decisão, a formulação e a avaliação de políticas públicas, a construção de indicadores, a automação de processos e o desenvolvimento de soluções baseadas em evidências.      |
| <b>Assistência Social e Combate à Fome</b>                 | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação e avaliação das políticas de assistência social, transferência de renda, segurança alimentar e nutricional e proteção social de famílias e pessoas em situação de vulnerabilidade.                                                    |
| <b>Atividades Espaciais e Programa Espacial Brasileiro</b> | Abrange necessidades relacionadas ao planejamento, desenvolvimento, coordenação e supervisão do Programa Espacial Brasileiro, incluindo satélites, veículos lançadores, licenciamento de atividades espaciais, infraestrutura espacial e cooperação internacional.                                  |
| <b>Biossegurança e Vigilância Biológica</b>                | Abrange necessidades relacionadas à biossegurança, prevenção e controle de riscos biológicos, vigilância epidemiológica, vigilância laboratorial, resposta a emergências sanitárias, organismos geneticamente modificados, saúde única (One Health) e proteção da saúde humana, animal e ambiental. |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                      | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Certificação Digital</b>                        | Abrange necessidades relacionadas à gestão da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira, ao credenciamento e auditoria de autoridades certificadoras, à certificação digital, à definição de padrões técnicos e à promoção da identidade digital.                                                  |
| <b>Cidades, Habitação e Saneamento</b>             | Abrange necessidades relacionadas às políticas de habitação, saneamento ambiental, mobilidade urbana, desenvolvimento urbano e financiamento da infraestrutura urbana.                                                                                                                                |
| <b>Comunicação Governamental e Digital</b>         | Abrange necessidades relacionadas à comunicação social do Governo Federal, à publicidade institucional, às relações com a imprensa, à comunicação digital, ao padrão digital de governo e ao enfrentamento da desinformação.                                                                          |
| <b>Comunicação Institucional</b>                   | Abrange necessidades relacionadas à comunicação com diferentes públicos, à produção e disseminação de conteúdos institucionais, à comunicação interna e externa, ao uso de recursos acessíveis e inclusivos, à comunicação digital, ao relacionamento com usuários e à atuação em situações de crise. |
| <b>Conservação, Biodiversidade e Flora</b>         | Abrange necessidades relacionadas à gestão de unidades de conservação, à proteção da fauna e da flora, ao manejo de áreas protegidas, à conservação da biodiversidade e à pesquisa aplicada à conservação ambiental.                                                                                  |
| <b>Controle Interno, Auditoria e Transparência</b> | Abrange necessidades relacionadas ao controle interno, à auditoria governamental, à avaliação de políticas públicas, à responsabilização de agentes públicos, à prevenção e combate à corrupção, à transparência pública e ao acesso à informação.                                                    |
| <b>Cultura, Artes e Economia Criativa</b>          | Abrange necessidades relacionadas ao fomento à cultura e às artes, aos direitos autorais, à economia criativa, à regulação do setor audiovisual e cinematográfico e à preservação da memória bibliográfica.                                                                                           |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                             | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Defesa da Concorrência e Regulação Antitruste</b>      | Abrange necessidades relacionadas à análise de atos de concentração econômica, à investigação de condutas anticompetitivas, aos acordos de leniência, à defesa da concorrência e ao acompanhamento da dinâmica concorrencial dos mercados.                                                                                                                             |
| <b>Defesa Nacional</b>                                    | Abrange necessidades relacionadas à Política Nacional de Defesa, ao preparo e emprego das Forças Armadas, à indústria de defesa, à mobilização nacional, à defesa cibernética e à proteção da Amazônia.                                                                                                                                                                |
| <b>Desenvolvimento Pessoal</b>                            | Abrange necessidades relacionadas ao autoconhecimento, à inteligência emocional, ao bem-estar, à resiliência, à adaptação a mudanças, à aprendizagem contínua, à gestão do tempo, à carreira e ao equilíbrio entre vida pessoal e trabalho.                                                                                                                            |
| <b>Direito e Legislação</b>                               | Abrange necessidades relacionadas à interpretação e aplicação de normas jurídicas, regulatórias e institucionais, à elaboração de atos normativos, à conformidade legal, à segurança jurídica e à atuação nos processos administrativos e responsabilizatórios.                                                                                                        |
| <b>Direitos Humanos</b>                                   | Abrange necessidades relacionadas à promoção e proteção dos direitos humanos, à acessibilidade, à igualdade, à diversidade, ao enfrentamento das discriminações e violências e à garantia de condições dignas e equitativas na atuação pública.                                                                                                                        |
| <b>Direitos Humanos, Povos e Comunidades Tradicionais</b> | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas voltadas à promoção dos direitos humanos, igualdade racial, direitos indígenas, comunidades quilombolas, povos e comunidades tradicionais, infância, juventude, pessoas idosas, pessoas com deficiência e demais grupos em situação de vulnerabilidade. |
| <b>Diversidade, Inclusão e Equidade</b>                   | Abrange necessidades relacionadas à promoção de ambientes inclusivos e equitativos, à prevenção de discriminações, ao enfrentamento de assédios, à acessibilidade, ao respeito às diferenças e ao monitoramento de desigualdades no ambiente de trabalho e nos serviços públicos.                                                                                      |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                    | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Economia</b>                                  | Abrange necessidades relacionadas à análise de contextos econômicos, à interpretação de indicadores, à avaliação de impactos de políticas públicas, à aplicação de conceitos de micro e macroeconomia e ao apoio à alocação eficiente de recursos.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Educação Profissional e Tecnológica</b>       | Abrange necessidades relacionadas à educação profissional e tecnológica, à formação técnica, à articulação com o setor produtivo, à certificação de competências profissionais e à gestão das instituições federais de educação profissional.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Educação Superior e Regulação Educacional</b> | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação, regulação, supervisão, avaliação e financiamento da educação superior, à autorização, ao reconhecimento e à renovação de reconhecimento de cursos, ao credenciamento e recredenciamento de instituições de educação superior, à avaliação institucional e de cursos, à avaliação da pós-graduação, à educação profissional e tecnológica, à gestão das políticas de educação superior e ao acompanhamento da qualidade da oferta educacional. |
| <b>Energia Elétrica e Combustíveis</b>           | Abrange necessidades relacionadas à formulação, regulação e fiscalização das políticas de energia elétrica, petróleo, gás natural e biocombustíveis, às concessões do setor energético e à exploração e produção de petróleo e gás.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Energia Nuclear e Radiologia</b>              | Abrange necessidades relacionadas ao licenciamento e à inspeção de instalações nucleares, à proteção radiológica, à gestão de rejeitos radioativos, à segurança nuclear e aos planos de resposta a emergências nucleares.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Esporte e Lazer</b>                           | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação e avaliação da política esportiva, ao fomento ao esporte educacional, comunitário e de alto rendimento, ao financiamento do esporte e à promoção do lazer.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                                        | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Estatística, Cartografia e Geoinformação</b>                      | Abrange necessidades relacionadas à produção de estatísticas oficiais, censos, pesquisas econômicas e sociais, geociências, cartografia, geoinformação, disseminação de dados estatísticos e geográficos e proteção do sigilo estatístico.                        |
| <b>Estratégia e Planejamento</b>                                     | Abrange necessidades relacionadas à formulação, coordenação e acompanhamento de estratégias, planos, projetos e processos organizacionais, ao uso de dados e indicadores, à gestão de riscos e ao alinhamento com os objetivos institucionais.                    |
| <b>Ética e Integridade</b>                                           | Abrange necessidades relacionadas à promoção da ética, da integridade, da transparência e da responsabilidade na atuação pública, à prevenção de irregularidades, à apuração de condutas e ao fortalecimento da cultura de integridade.                           |
| <b>Ferramentas e Tecnologias de Apoio</b>                            | Abrange necessidades relacionadas ao uso de recursos digitais, aplicativos e sistemas de apoio ao trabalho administrativo, à produção de documentos, à análise de dados, à automação de tarefas, à colaboração e à gestão de processos.                           |
| <b>Formação e Capacitação no Setor Público (Educação e Docência)</b> | Abrange necessidades relacionadas ao planejamento, à condução e à avaliação de ações educacionais no setor público, considerando metodologias de ensino, aprendizagem organizacional, tecnologias educacionais, acessibilidade e desenvolvimento de competências. |
| <b>Gestão da Informação e do Conhecimento</b>                        | Abrange necessidades relacionadas à organização, preservação, segurança, compartilhamento e uso estratégico da informação e do conhecimento institucional, contribuindo para a memória organizacional, a eficiência administrativa e a tomada de decisão.         |
| <b>Gestão de Instituições Federais de Ensino</b>                     | Abrange necessidades relacionadas à gestão acadêmica e administrativa das universidades federais, ao ensino, à pesquisa, à extensão universitária e à sustentabilidade institucional.                                                                             |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                   | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Gestão de Pessoas</b>                        | Abrange necessidades relacionadas à aplicação de práticas e instrumentos para planejar, desenvolver, engajar e avaliar pessoas e equipes, promovendo clima organizacional saudável, desempenho, valorização, bem-estar e alinhamento entre trabalho e objetivos institucionais.             |
| <b>Gestão de Políticas Públicas</b>             | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas, com base em evidências, participação social, sustentabilidade, inovação, equidade e articulação entre atores e territórios.                                                 |
| <b>Gestão Federativa</b>                        | Abrange conhecimentos e habilidades para atuar na cooperação entre entes federativos, na articulação de políticas e na gestão de instrumentos de colaboração, transferências e arranjos interfederativos voltados ao interesse público.                                                     |
| <b>Gestão Pública</b>                           | Abrange necessidades relacionadas à aplicação de princípios, métodos e instrumentos da administração pública, ao planejamento e execução de processos, à gestão de recursos, à melhoria de serviços e ao fortalecimento da eficiência, da efetividade, da transparência e do valor público. |
| <b>Governança</b>                               | Abrange necessidades relacionadas à estruturação de mecanismos, processos e instâncias que orientam a tomada de decisão, o controle, a integridade, a prestação de contas, a gestão de riscos, o desempenho e o alinhamento estratégico da organização.                                     |
| <b>Igualdade Racial e Políticas Quilombolas</b> | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação e monitoramento de políticas de promoção da igualdade racial, ações afirmativas, combate ao racismo, regularização de territórios quilombolas e valorização do patrimônio cultural afro-brasileiro.                           |
| <b>Indústria, Comércio e Serviços</b>           | Abrange necessidades relacionadas à política industrial, à promoção das exportações, às negociações comerciais internacionais, à propriedade intelectual, à metrologia, ao desenvolvimento da Zona Franca de Manaus e ao apoio aos pequenos negócios.                                       |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                            | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Inovação</b>                          | Abrange necessidades relacionadas à criação, adaptação e implementação de soluções novas ou aprimoradas para processos, serviços e políticas públicas, promovendo cultura inovadora, melhoria da experiência do usuário, experimentação e geração de valor público.         |
| <b>Integração Regional e Territorial</b> | Abrange necessidades relacionadas ao desenvolvimento regional, à gestão de fundos constitucionais, à gestão e fiscalização dos recursos hídricos, à infraestrutura hídrica, à irrigação e à proteção e defesa civil.                                                        |
| <b>Inteligência Artificial</b>           | Abrange necessidades relacionadas à aplicação de conceitos, ferramentas e técnicas de inteligência artificial para automatizar processos, analisar dados, apoiar decisões, desenvolver soluções tecnológicas e avaliar impactos, riscos e aspectos éticos no setor público. |
| <b>Liderança</b>                         | Abrange necessidades relacionadas à condução de pessoas, equipes e processos com visão estratégica, comunicação eficaz, capacidade de engajamento, gestão da mudança, orientação para resultados e promoção de ambientes colaborativos e inclusivos.                        |
| <b>Língua Estrangeira</b>                | Abrange necessidades relacionadas à compreensão e ao uso funcional de línguas estrangeiras em contextos profissionais, permitindo leitura, escrita, comunicação oral, tradução e interação em situações institucionais.                                                     |
| <b>Logística e Compras Públicas</b>      | Abrange a atuação na estruturação, planejamento, execução, fiscalização e avaliação das contratações públicas, garantindo conformidade legal, eficiência, integridade, gestão contratual e atendimento às necessidades institucionais.                                      |
| <b>Mineração e Recursos Minerais</b>     | Abrange necessidades relacionadas à regulação e fiscalização da atividade minerária, à gestão de títulos minerários, à arrecadação da Compensação Financeira pela Exploração Mineral e à segurança de barragens de mineração.                                               |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                                    | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mudanças Climáticas e Sustentabilidade Ambiental</b>          | Abrange necessidades relacionadas à mitigação e adaptação às mudanças climáticas, conservação da biodiversidade, recuperação ambiental, inventários de emissões, economia de baixo carbono, serviços ecossistêmicos, gestão climática e implementação de políticas ambientais.                       |
| <b>Orçamento e Finanças</b>                                      | Abrange necessidades relacionadas ao planejamento, à execução, ao monitoramento e à avaliação de recursos orçamentários, financeiros, contábeis e patrimoniais, assegurando responsabilidade fiscal, conformidade normativa e apoio à gestão pública.                                                |
| <b>Participação e Cidadania</b>                                  | Abrange necessidades relacionadas ao diálogo com a sociedade, à escuta qualificada, à gestão de manifestações, à participação social, ao governo aberto e ao fortalecimento do controle social e da cidadania.                                                                                       |
| <b>Patrimônio Cultural e Museologia</b>                          | Abrange necessidades relacionadas à preservação do patrimônio cultural material e imaterial, ao tombamento de bens culturais, à gestão de museus e acervos, à arqueologia, à valorização das culturas tradicionais e à preservação do patrimônio cultural afro-brasileiro.                           |
| <b>Perícia Oficial e Ciências Forenses</b>                       | Abrange necessidades relacionadas à perícia criminal, medicina legal, genética forense, balística, documentoscopia, química forense, cadeia de custódia, criminalística e produção de provas técnicas para investigação e responsabilização.                                                         |
| <b>Pesca, Aquicultura e Recursos Pesqueiros</b>                  | Abrange necessidades relacionadas à política pesqueira e aquícola, ao ordenamento dos recursos pesqueiros, ao licenciamento da atividade pesqueira, ao desenvolvimento da aquicultura e ao controle sanitário dos produtos da pesca.                                                                 |
| <b>Pesquisa Científica Aplicada, Laboratórios e Certificação</b> | Abrange necessidades relacionadas à pesquisa científica aplicada, desenvolvimento tecnológico, atividades laboratoriais, ensaios, certificação, acreditação, metrologia, calibração, validação de métodos, controle de qualidade, análises laboratoriais e suporte científico às políticas públicas. |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                              | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pesquisa Econômica e Social Aplicada</b>                | Abrange necessidades relacionadas à produção de pesquisas aplicadas, estudos econômicos, sociais, regionais e culturais, bem como à formulação, monitoramento e avaliação de políticas públicas.                                                                                                                              |
| <b>Pesquisa em Saúde e Insumos Estratégicos</b>            | Abrange necessidades relacionadas ao desenvolvimento e à produção de vacinas, biofármacos, hemoderivados, insumos estratégicos para o Sistema Único de Saúde, ensaios clínicos e formação de profissionais de saúde.                                                                                                          |
| <b>Política Ambiental, Licenciamento e Fiscalização</b>    | Abrange necessidades relacionadas à formulação e implementação das políticas ambientais e climáticas, ao licenciamento ambiental federal, à fiscalização ambiental, ao controle do desmatamento, à gestão da qualidade ambiental e à regulação de substâncias químicas e agrotóxicos.                                         |
| <b>Política de Ciência, Tecnologia e Inovação</b>          | Abrange necessidades relacionadas à formulação e implementação de políticas de ciência, tecnologia e inovação, ao fomento à pesquisa científica, ao desenvolvimento tecnológico, à inovação, à informática, à automação e à coordenação de programas de pesquisa e desenvolvimento.                                           |
| <b>Política de Planejamento e Orçamento Federal</b>        | Abrange necessidades relacionadas à formulação, coordenação, monitoramento e avaliação das políticas de planejamento governamental e orçamento federal, incluindo o Plano Plurianual, a Lei de Diretrizes Orçamentárias, a Lei Orçamentária Anual, os sistemas estruturadores e o acompanhamento do desempenho governamental. |
| <b>Política Fiscal, Tributária e Aduaneira</b>             | Abrange necessidades relacionadas à administração tributária e aduaneira, à fiscalização tributária, à gestão da dívida pública, à contabilidade da União e às negociações financeiras com organismos internacionais.                                                                                                         |
| <b>Política Indigenista e Proteção dos Povos Indígenas</b> | Abrange necessidades relacionadas à proteção e promoção dos direitos dos povos indígenas, à demarcação e proteção de terras indígenas, à proteção de povos indígenas isolados, à gestão territorial indígena e à articulação de políticas públicas voltadas aos povos indígenas.                                              |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                          | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Política, Regulação e Financiamento da Educação</b> | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação, regulação, supervisão, avaliação e financiamento da educação superior, ao credenciamento de instituições, ao reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos, à avaliação da pós-graduação e à gestão das políticas de educação superior. |
| <b>Políticas para as Mulheres</b>                      | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação e monitoramento de políticas para as mulheres, à promoção da igualdade de gênero, ao enfrentamento da violência contra as mulheres e à articulação interfederativa dessas políticas.                                                              |
| <b>Políticas Setoriais de Direitos Humanos</b>         | Abrange necessidades relacionadas à formulação, implementação, monitoramento e avaliação de políticas públicas voltadas à promoção e proteção dos direitos humanos de crianças e adolescentes, pessoas idosas, pessoas com deficiência, população LGBTQIA+ e outros grupos em situação de vulnerabilidade.      |
| <b>Regulação da Proteção de Dados Pessoais</b>         | Abrange necessidades relacionadas à regulação e fiscalização do tratamento de dados pessoais, à proteção dos direitos dos titulares, à investigação de infrações à legislação de proteção de dados e à elaboração de normas e orientações sobre privacidade.                                                    |
| <b>Regulação da Saúde Suplementar</b>                  | Abrange necessidades relacionadas à regulação da saúde suplementar, ao monitoramento das operadoras de planos de saúde, à definição de coberturas assistenciais e à proteção dos beneficiários.                                                                                                                 |
| <b>Regulação de Mercado e Defesa da Concorrência</b>   | Abrange necessidades relacionadas à regulação de mercados, defesa da concorrência, análise de impacto regulatório, acompanhamento de setores econômicos, defesa comercial, monitoramento de mercados, proteção ao consumidor e avaliação regulatória.                                                           |
| <b>Relações Exteriores e Cooperação Internacional</b>  | Abrange necessidades relacionadas à formulação e execução da política externa brasileira, às relações diplomáticas, aos serviços consulares, à cooperação internacional e às negociações em organismos internacionais.                                                                                          |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                    | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Saúde Coletiva e Atenção à Saúde</b>          | Abrange necessidades relacionadas à gestão do Sistema Único de Saúde, à vigilância em saúde, à promoção da saúde, à assistência farmacêutica, à saúde do trabalhador, à saúde indígena e ao controle sanitário em portos, aeroportos e fronteiras.                                   |
| <b>Segurança Pública, Justiça e Inteligência</b> | Abrange necessidades relacionadas à formulação e implementação das políticas de segurança pública, ao combate ao crime organizado, ao tráfico de drogas e de pessoas, à política penal, às migrações, à inteligência de segurança pública e à segurança institucional.               |
| <b>Sistema Financeiro e Mercados</b>             | Abrange necessidades relacionadas à regulação e supervisão do sistema financeiro nacional, do mercado de capitais, dos mercados de seguros e capitalização, à política monetária e ao controle cambial.                                                                              |
| <b>Sistemas da Administração Pública Federal</b> | Abrange necessidades relacionadas à operação de sistemas corporativos e estruturantes da administração pública federal, apoiando rotinas administrativas, orçamentárias, financeiras, de pessoal, patrimônio, contratos, transferências, processos e atendimento ao cidadão.         |
| <b>Telecomunicações e Radiodifusão</b>           | Abrange necessidades relacionadas à regulação e fiscalização dos serviços de telecomunicações, à gestão do espectro de radiofrequências e das posições orbitais, à radiodifusão e à proteção dos direitos dos usuários dos serviços de telecomunicações.                             |
| <b>Trabalho, Emprego e Renda</b>                 | Abrange necessidades relacionadas à inspeção do trabalho, às relações sindicais, ao seguro-desemprego, ao combate ao trabalho infantil e ao trabalho em condição análoga à de escravo, bem como à segurança e saúde no trabalho.                                                     |
| <b>Transferências Voluntárias</b>                | Abrange necessidades relacionadas ao planejamento, à formalização, à execução, ao monitoramento, à prestação de contas e à avaliação de transferências voluntárias e parcerias, assegurando conformidade normativa, transparência, controle e efetividade na aplicação dos recursos. |

## PERGUNTA

## 7.3 Eixo temático da necessidade de desenvolvimento

Selecione o eixo temático que melhor representa a necessidade de desenvolvimento identificada, conforme os eixos definidos pelo SIPEC.

| EIXO TEMÁTICO                                     | DESCRIPTOR                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Transformação e Governo Digital</b>            | Aborda a modernização da administração pública por meio do uso estratégico de dados, tecnologias digitais, inteligência artificial, governança de TIC, serviços digitais, acessibilidade, inovação e melhoria da experiência do usuário.                                     |
| <b>Transparência e Controle</b>                   | Abrange necessidades relacionadas ao fortalecimento da transparência pública, do controle interno e externo, da prestação de contas, da integridade, da responsabilização e do combate a irregularidades e à corrupção.                                                      |
| <b>Transportes Aquaviários e Gestão Portuária</b> | Abrange necessidades relacionadas à regulação e fiscalização do transporte aquaviário, da navegação interior e marítima, da gestão portuária, das concessões portuárias e da segurança da navegação.                                                                         |
| <b>Transportes Terrestres e Vias Federais</b>     | Abrange necessidades relacionadas à regulação e fiscalização dos transportes rodoviário e ferroviário, às concessões de infraestrutura de transportes e ao planejamento, execução, operação e manutenção da infraestrutura viária federal.                                   |
| <b>Turismo e Destinos Turísticos</b>              | Abrange necessidades relacionadas à formulação e implementação da política nacional de turismo, à regulação dos serviços turísticos, à promoção de destinos turísticos e ao desenvolvimento do turismo sustentável.                                                          |
| <b>Vigilância Sanitária</b>                       | Abrange necessidades relacionadas ao controle sanitário de alimentos, medicamentos, cosméticos, produtos para saúde e outros bens sujeitos à vigilância sanitária, incluindo registro, certificação de boas práticas, farmacovigilância, tecnovigilância e toxicovigilância. |

## PERGUNTA

## 7.4 Qual é a necessidade de desenvolvimento?

Descreva o que precisa ser desenvolvido, aprimorado ou aperfeiçoado para melhorar o desempenho das atividades de trabalho ou contribuir para o alcance dos resultados institucionais.

A descrição deve considerar o tipo de necessidade registrada:

|                    |                                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Individual</b>  | Descreva o que a pessoa servidora precisa desenvolver ou aprimorar;                                  |
| <b>Equipe</b>      | Descreva o que duas ou mais pessoas servidoras da equipe precisam desenvolver ou aprimorar em comum; |
| <b>Transversal</b> | Descreva o que pessoas servidoras de diferentes unidades precisam desenvolver ou aprimorar em comum. |

Para descrever a necessidade, considere:

|                     |                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Conhecimento</b> | O que é necessário saber sobre determinado tema ou assunto;                                            |
| <b>Habilidade</b>   | O que é necessário saber fazer, aplicando conhecimentos na prática;                                    |
| <b>Atitude</b>      | Como é necessário agir no trabalho, considerando comportamentos e posturas relacionados às atividades. |

Evite registrar apenas o nome de um curso, evento ou capacitação. Descreva a necessidade de desenvolvimento, e não apenas a ação que você imagina que poderá atendê-la:

|                                                                                    | <b>Individual</b>                                                            | <b>Equipe</b>                                                                  | <b>Transversal</b>                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Curso de Excel                                                               | Curso de gestão de contratos para a equipe                                     | Curso de inteligência artificial                                                                   |
|  | Aplicar recursos avançados de planilhas eletrônicas para tratamento de dados | Fiscalizar a execução de contratos administrativos conforme legislação vigente | Utilizar ferramentas de inteligência artificial de forma segura e ética nas atividades do trabalho |

## PERGUNTA

## 7.5 Nível de Proficiência

Escolha o nível de proficiência que melhor representa o grau de conhecimento e domínio que precisa ser desenvolvido em relação à necessidade registrada.

**Básico**

Conhecer os fundamentos de um tema ou atividade e desenvolver as habilidades necessárias para sua realização.

**Intermediário**

Ampliar conhecimentos e desenvolver capacidades para aplicar métodos, técnicas e procedimentos relacionados à atividade.

**Avançado**

Aprofundar conhecimentos e habilidades para lidar com situações complexas, solucionar problemas e propor melhorias.

**Pós-graduação**

Desenvolver conhecimentos altamente especializados, geralmente por meio de formação acadêmica ou científica.

## PERGUNTA

## 7.6 Afastamento ou Licença

Informe se o atendimento da necessidade de desenvolvimento está relacionado à intenção de usufruir alguma das seguintes modalidades de afastamento ou licença:

Afastamento para Treinamento Regularmente Instituído até 14 dias;

Licença para Capacitação até 90 dias;

Afastamento para Mestrado até 24 meses;

Afastamento para Doutorado até 48 meses;

Afastamento para Pós-Doutorado até 12 meses;

Afastamento para Estudo no Exterior até 4 anos.

**IMPORTANTE**

O registro dessa intenção no LND não constitui autorização ou concessão de afastamento ou licença. A concessão dependerá do cumprimento dos requisitos legais e dos procedimentos estabelecidos na Resolução CONSUNI nº 002/2025.

## PERGUNTA

## 7.7 O atendimento dessa necessidade requer custeio pela UFJ?

Se sim, indique quais despesas poderão ser necessárias, considerando o tipo da necessidade:

- Inscrição
- Diárias
- Diárias e passagens
- Inscrição, diárias e passagens
- Contratação de empresa
- Gratificação por Encargo de Curso ou Concurso (GECC)

Na pergunta seguinte, informe a estimativa do custo. Caso não disponha do valor exato, utilize os valores de referência apresentados abaixo.

Caso selecione **“Não”**, informe **“0”** no campo destinado ao custo estimado.

### Estimativa de custo

| Item                                                       | Valor de referência                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GECC                                                       | R\$ 109,37 hora/aula                                                                                                      |
| Diárias                                                    | R\$ 400,00                                                                                                                |
| Passagens aéreas – ida e volta, com origem em Goiânia (GO) | Centro-Oeste: R\$ 1.100,00<br>Sudeste: R\$ 1.800,00<br>Sul: R\$ 2.200,00<br>Nordeste: R\$ 3.000,00<br>Norte: R\$ 3.000,00 |
| Passagens rodoviárias – ida e volta:                       | Jataí-Goiânia: R\$ 300,00<br>Jataí-Brasília: R\$ 500,00                                                                   |



#### IMPORTANTE

Os valores apresentados são referências utilizadas exclusivamente para fins de planejamento orçamentário. Não constituem cotação, limite de despesa ou garantia de custeio pela UFJ.

## PERGUNTA

## 7.8 Essa necessidade de desenvolvimento está relacionada a alguma exigência legal, normativa ou determinação de órgão de controle?

Informe, quando houver, a legislação, norma, determinação ou documento correspondente, indicando o artigo, parágrafo ou dispositivo aplicável.

- Exemplo: Lei nº XX.XXX/XXXX, art. X, § Xº.

Caso não haja, informe “Não se aplica”.

## PERGUNTA

## 7.9 Como essa necessidade de desenvolvimento poderia ser atendida?

Selecione, qual forma de desenvolvimento você considera mais adequada para atender à necessidade de desenvolvimento identificada:

Ação de desenvolvimento ofertada pela ProFormação

Ação de desenvolvimento ofertada pela Escola Nacional de Administração Pública – ENAP

Ação de desenvolvimento ofertada por escola de governo

Palestra ou curso com pessoa instrutora de outra instituição pública

Contratação de ação de desenvolvimento coletiva

Outro

**ATENÇÃO**

A indicação realizada neste campo representa a percepção de quem identifica a necessidade sobre a forma mais adequada de atendê-la. Não significa que essa será necessariamente a modalidade adotada pela UFJ.

## 8. Conclusão

As necessidades identificadas serão analisadas e priorizadas pelas pessoas gestoras das unidades acadêmicas e administrativas, bem como pela alta gestão e pela PROPESSOAS, nas etapas seguintes da elaboração do PDP. Nessa análise, serão consideradas as exigências legais e normativas, as determinações dos órgãos de controle e outros fatores relacionados ao planejamento estratégico da UFJ.

As necessidades identificadas e priorizadas poderão orientar:

1 O planejamento das ações de desenvolvimento que poderão ser ofertadas

2 O planejamento dos afastamentos e licenças das unidades ao longo do ano

3 O planejamento orçamentário dos recursos destinados à capacitação

Dessa forma, o LND permite à UFJ conhecer as necessidades de desenvolvimento de suas pessoas servidoras, equipes e unidades e, a partir delas, planejar ações, busca por oportunidades de desenvolvimento e orientar outras decisões relacionadas ao desenvolvimento de pessoas.