



UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

PLANO DE TRABALHO

II - PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA n.

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

a)

Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Fundo Nacional de Saúde (FNS/SE/MS)

Nome da autoridade competente: Dárcio Guedes Júnior

Número do CPF: Vedado pela LGPD

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria de Informação e Saúde Digital (SEIDIGI/MS).

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria GM/MS nº 1.271 de 26 de Janeiro de 2023 (DOU - Publicado em: 26/01/2023 | Edição: 19-A | Seção: 2 - Extra A).

b)

UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: **257001** / Diretoria Executiva do Fundo Nacional de Saúde - FNS

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **250113** / Secretaria de Informação e Saúde Digital – SEIDIGI

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Universidade Federal de Goiás - UFG

Nome da autoridade competente: Sandramara Matias Chaves

Número do CPF: Vedado pela LGPD

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: NÚCLEO GOIÁS DE TELEMEDICINA E TELESSAÚDE – NUTTs FMUFG.

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 18 de novembro de 2025 (DOU - Seção 2, Nº 221, quarta-feira, 19 de novembro de 2025).

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 153052 / Universidade Federal de Goiás - UFG

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: NÚCLEO GOIÁS DE TELEMEDICINA E TELESSAÚDE – NUTTs FMUFG; (62) 3521-1061 e 1063; gabinete.reitoria@ufg.br; contato@telemedicina.med.br

3. NOME DO PROJETO:

Fortalecimento da Governança e da Análise de Informações Estratégicas em Saúde e da Qualificação do Monitoramento, da Avaliação e do Uso Estratégico da Informação em Saúde.

3. OBJETO:

Implementar soluções técnicas e analíticas, com entrega de painéis, relatórios, metodologias e instrumentos de análise, para aprimorar a governança, o monitoramento & avaliação e a disseminação de informações em saúde, com foco na qualificação da tomada de decisão no SUS.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

METAS:

META 1

Fortalecer a governança e a articulação intersetorial dos dados estratégicos em saúde, promovendo a integração conceitual, metodológica e analítica entre bases de informação utilizadas no monitoramento e na avaliação das políticas, programas e demais intervenções do Ministério da Saúde.

Atividades/Ações:

- 1.1 Mapear atores institucionais, fluxos decisórios e instâncias de governança relacionados ao uso de dados estratégicos em saúde no âmbito do Ministério da Saúde.
- 1.2 Apoiar a definição e a sistematização de modelos de governança da informação, contemplando papéis, responsabilidades e mecanismos de articulação intersetorial.
- 1.3 Desenvolver subsídios técnicos para a integração conceitual e metodológica entre bases de dados utilizadas no monitoramento e na avaliação de políticas públicas de saúde.

META 2

Qualificar o uso analítico de informações estratégicas em saúde, por meio da definição de referenciais metodológicos, critérios de análise e modelos interpretativos voltados ao acompanhamento de intervenções prioritárias e ao suporte às instâncias decisórias do Ministério da Saúde.

Atividades/Ações:

- 2.1 Elaborar referenciais metodológicos e critérios analíticos para o acompanhamento de intervenções prioritárias do Ministério da Saúde.
- 2.2 Apoiar a construção e a aplicação de modelos interpretativos voltados à análise de desempenho de políticas, programas e ações em saúde.
- 2.3 Desenvolver análises estratégicas e estudos aplicados para subsidiar processos decisórios das instâncias gestoras do Ministério da Saúde.

META 3

Desenvolver e institucionalizar protocolos de verificação, validação e qualificação da informação, com foco na consistência, completude, rastreabilidade e atualidade dos dados utilizados em painéis, relatórios e produtos analíticos estratégicos no âmbito da Secretaria de Informação e Saúde Digital.

Atividades/Ações:

- 3.1 Mapear e apresentar boas práticas existentes de verificação e validação de dados utilizados em painéis, relatórios e produtos analíticos estratégicos.
- 3.2 Desenvolver e sistematizar protocolos técnicos voltados à consistência, completude, rastreabilidade e atualidade das informações.
- 3.3 Apoiar a institucionalização dos protocolos junto às áreas técnicas envolvidas, incluindo orientações para sua aplicação contínua.

META 4

Contribuir para o aprimoramento dos processos de monitoramento e avaliação do planejamento estratégico do Ministério da Saúde, por meio da harmonização de indicadores, metodologias e instrumentos de acompanhamento, em articulação com as áreas técnicas finalísticas.

Atividades/Ações:

- 4.1 Elaborar análises de indicadores, metodologias e instrumentos atualmente utilizados no monitoramento do planejamento estratégico do Ministério da Saúde.
- 4.2 Apoiar a harmonização e o alinhamento metodológico de indicadores e instrumentos de acompanhamento, em articulação com áreas técnicas finalísticas do MS.
- 4.3 Desenvolver subsídios analíticos para o aprimoramento dos processos de monitoramento e avaliação de metas e resultados e desempenho institucional.

META 5

Apoiar a formulação, implementação e consolidação da Política de Monitoramento e Avaliação do MS, contribuindo no desenvolvimento de estratégias, metodologias, instrumentos avaliativos, padrões, parâmetros, critérios e informações técnicas que subsidiem sua governança e execução.

Atividades/Ações:

- 5.1 Elaborar subsídios técnicos e metodológicos para a formulação, implementação e consolidação da Política de Monitoramento e Avaliação.
- 5.2 Apoiar a definição de referenciais de governança, arranjos institucionais e diretrizes operacionais para a Política.
- 5.3 Produzir análises e documentos técnicos que contribuam para a implementação e execução da Política.

META 6

Sistematizar e padronizar a documentação técnica de indicadores, metodologias e conjuntos de dados estratégicos, incluindo metadados, glossários, conceituações e orientações de uso, visando à correta interpretação, comparabilidade e reutilização das informações.

Atividades/Ações:

- 6.1 Levantar e analisar a documentação técnica existente sobre indicadores, metodologias e conjuntos de dados estratégicos.
- 6.2 Desenvolver modelos padronizados de documentação técnica, incluindo metadados, glossários, conceituações e orientações de uso.
- 6.3 Apoiar a organização e a sistematização da documentação produzida, visando à correta interpretação e reutilização das informações.

META 7

Aprimorar estratégias de transparência e disseminação ativa de informações em saúde, promovendo o uso de narrativas analíticas, produtos editoriais e formatos comunicacionais adequados a gestores, áreas técnicas, órgãos de controle e sociedade.

Atividades/Ações:

- 7.1 Analisar e propor melhorias nos formatos, produtos e canais atualmente utilizados de transparência e disseminação de informações em saúde.
- 7.2 Desenvolver propostas de produtos editoriais, narrativas analíticas e formatos comunicacionais adequados a diferentes públicos.
- 7.3 Apoiar a produção e a qualificação de conteúdos analíticos voltados a gestores, áreas técnicas, órgãos de controle e sociedade.

META 8

Apoiar a formação e capacitação de trabalhadores e gestores do SUS em monitoramento, avaliação, gestão do conhecimento e uso estratégico da informação, com foco no fortalecimento da cultura de gestão orientada por evidências e resultados.

Atividades/Ações:

- 8.1 Identificar necessidades formativas relacionadas ao monitoramento, avaliação, gestão do conhecimento e uso estratégico da informação em saúde.
- 8.2 Desenvolver conteúdos, materiais técnicos e metodológicos para ações de formação e capacitação.
- 8.3 Apoiar a realização de atividades formativas voltadas ao fortalecimento da cultura de gestão orientada por evidências e resultados.

META 9

Apoiar o desenvolvimento e a disseminação de metodologias, instrumentos e boas práticas em monitoramento e avaliação, incluindo abordagens de governança de resultados e análise de desempenho de políticas públicas de saúde.

Atividades/Ações:

9.1 Mapear e sistematizar metodologias, instrumentos e boas práticas em monitoramento e avaliação aplicáveis à gestão em saúde.

9.2 Desenvolver subsídios técnicos sobre governança de resultados e análise de desempenho de políticas públicas.

9.3 Apoiar a disseminação das metodologias e práticas por meio de documentos técnicos e produtos analíticos.

META 10

Fortalecer a atuação do Ministério da Saúde no âmbito da Rede Interagencial de Informações para a Saúde (RIPSA), apoiando a análise da situação de saúde, a discussão de determinantes e a construção e qualificação de indicadores estratégicos de saúde.

Atividades/Ações:

10.1 Apoiar tecnicamente a participação do Ministério da Saúde nas atividades da Rede Interagencial de Informações para a Saúde (RIPSA).

10.2 Contribuir para a análise da situação de saúde, dos determinantes e da qualificação de indicadores estratégicos de saúde.

10.3 Desenvolver subsídios analíticos, técnicos e operacionais para embasar e fortalecer os trabalhos e produtos da RIPSA.

META 11

Apoiar o uso responsável, acessível e aplicado da ciência de dados e da inteligência artificial como instrumentos de apoio à tomada de decisão em saúde, com foco em análises estratégicas, monitoramento de políticas e avaliação de intervenções.

Atividades/Ações:

11.1 Identificar oportunidades de aplicação de ciência de dados e inteligência artificial no monitoramento e na avaliação de políticas de saúde.

11.2 Desenvolver análises exploratórias e estudos aplicados com foco no apoio à tomada de decisão estratégica.

11.3 Elaborar orientações técnicas para o uso responsável, ético e aplicado dessas abordagens no contexto institucional do Ministério da Saúde.

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

A crescente complexidade das políticas públicas de saúde, aliada à ampliação do volume, da diversidade e da velocidade de produção de dados no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), impõe ao Ministério da Saúde o desafio permanente de qualificar a governança, o monitoramento, a avaliação e o uso estratégico das informações em saúde. Nesse contexto, torna-se essencial fortalecer capacidades institucionais que assegurem a integração, a consistência, a confiabilidade e a adequada interpretação das informações estratégicas utilizadas nos processos de planejamento, acompanhamento e avaliação das políticas, programas e intervenções de saúde.

O Departamento de Monitoramento, Avaliação e Disseminação de Informações Estratégicas em Saúde (DEMAS/SEIDIGI) desempenha papel central na coordenação dessas funções estratégicas, demandando apoio técnico e metodológico especializado para o desenvolvimento, a consolidação e a institucionalização de referenciais analíticos, metodologias de monitoramento e avaliação, protocolos de qualificação da informação e estratégias de disseminação ativa do conhecimento. A celebração do presente instrumento possibilita estruturar e ampliar esse apoio de forma sistemática, articulada e alinhada às prioridades institucionais do Ministério da Saúde.

Adicionalmente, o fortalecimento da Política Nacional de Monitoramento e Avaliação do SUS e da atuação do Ministério da Saúde em instâncias estratégicas, como a Rede Interagencial de Informações para a Saúde (RIPSA), requer o desenvolvimento contínuo de capacidades técnicas, analíticas e formativas, bem como a incorporação responsável de abordagens inovadoras, incluindo ciência de dados e inteligência artificial, como instrumentos de apoio à tomada de decisão. Nesse sentido, o instrumento se justifica como meio adequado para promover a qualificação do uso das informações estratégicas, fomentar a cultura de gestão orientada por evidências e resultados e ampliar a efetividade das ações governamentais em saúde.

Por fim, essa parceria, constituirá na estratégia relevante para a produção e disseminação de conhecimento técnico-científico aplicado à gestão pública em saúde, assegurando maior robustez metodológica, sustentabilidade institucional e alinhamento entre produção acadêmica e necessidades da gestão federal. Assim, o presente instrumento mostra-se fundamental para o fortalecimento da capacidade estatal do Ministério da Saúde no monitoramento, na avaliação e no uso estratégico da informação, em benefício da melhoria contínua do SUS.

5. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

() Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

(X) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X)Sim

()Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1. NUTTs FMUFG - Núcleo Goiás de Telemedicina e Telessaúde, e;
2. FAGEP - Fundação de Apoio à Gestão de Serviços e Projetos em Saúde.

Observação: O custo indireto está indicado no item 9.2 do Plano de Trabalho.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Meta	Etapa	Especificação da entrega	Quantidade	Custo unitário (R\$)	Custo Total (R\$)	Período de execução
1	1	Mapeamento de atores institucionais, fluxos decisórios e instâncias de governança relacionados ao uso de dados estratégicos em saúde no âmbito do Ministério da Saúde.	1	1.700.000,00	1.700.000,00	2026-2030
	2	Modelo de governança da informação definidos e sistematizados, contemplando papéis, responsabilidades e mecanismos de articulação intersetorial.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
	3	Relatório técnico contendo subsídios para a integração conceitual e metodológica entre bases de dados utilizadas no monitoramento e na avaliação de políticas públicas de saúde.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
2	1	Documento técnico contendo referenciais metodológicos e critérios analíticos para o acompanhamento de intervenções prioritárias do Ministério da Saúde.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2030
	2	Conjunto de modelos interpretativos para análise de desempenho de políticas, programas e ações em saúde, construído e aplicado.	1	2.800.000,00	2.800.000,00	2026-2031

	3	Relatório técnico contendo análises estratégicas e estudos aplicados para subsidiar processos decisórios das instâncias gestoras do Ministério da Saúde.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
3	1	Mapeamento de boas práticas de verificação e validação de dados para aplicação em painéis, relatórios e produtos analíticos estratégicos.	1	1.500.000,00	1.500.000,00	2026-2030
	2	Manual de protocolos técnicos para garantia da consistência, completude, rastreabilidade e atualidade das informações, desenvolvido e sistematizado.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
	3	Plano de institucionalização de protocolos, com orientações para aplicação contínua junto às áreas técnicas envolvidas.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
4	1	Documento analítico dos indicadores, metodologias e instrumentos atualmente utilizados no monitoramento do planejamento estratégico do Ministério da Saúde.	1	2.000.000,00	2.000.000,00	2026-2030
	2	Documento de alinhamento metodológico de indicadores e instrumentos de acompanhamento, pactuado com áreas técnicas finalísticas do MS.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
	3	Conjunto de subsídios analíticos estruturados para o aprimoramento dos processos de monitoramento e avaliação de metas, resultados e desempenho institucional.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
	1	Conjunto de subsídios técnicos e metodológicos para a formulação, implementação e consolidação da Política de Monitoramento e Avaliação.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2030

5	2	Proposta estruturada de referenciais de governança, arranjos institucionais e diretrizes operacionais para a Política.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
	3	Conjunto de análises e documentos técnicos que contribuam para a implementação e execução da Política.	1	2.800.000,00	2.800.000,00	2026-2031
6	1	Levantamento e análise da documentação técnica existente sobre indicadores, metodologias e conjuntos de dados estratégicos.	1	1.600.000,00	1.600.000,00	2026-2030
	2	Conjunto de modelos padronizados de documentação técnica, incluindo metadados, glossários, conceituações e orientações de uso.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
	3	Base estruturada de documentação organizada e sistematizada para correta interpretação e reutilização das informações.	1	2.200.000,00	2.200.000,00	2026-2031
7	1	Relatório de análise e propostas de melhorias nos formatos, produtos e canais atualmente utilizados de transparência e disseminação de informações em saúde.	1	1.800.000,00	1.800.000,00	2026-2030
	2	Portfólio de propostas de produtos editoriais, narrativas analíticas e formatos comunicacionais, adequados a diferentes públicos.	1	2.300.000,00	2.300.000,00	2026-2031
	3	Proposta estruturada de produção e qualificação de conteúdos analíticos voltados a gestores, áreas técnicas, órgãos de controle e sociedade.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
	1	Diagnóstico de necessidades formativas nas áreas de monitoramento, avaliação, gestão do conhecimento e uso estratégico da informação em saúde.	1	1.500.000,00	1.500.000,00	2026-2030

8	2	Base estruturada com conteúdos, materiais técnicos e metodológicos para ações de formação e capacitação.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
	3	Relatório de atividades formativas realizadas para fortalecimento da cultura de gestão orientada por evidências e resultados.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
9	1	Mapeamento sistematizado de metodologias, instrumentos e boas práticas em monitoramento e avaliação aplicáveis à gestão em saúde.	1	1.500.000,00	1.500.000,00	2026-2030
	2	Documento técnico contendo subsídios técnicos sobre governança de resultados e análise de desempenho de políticas públicas.	1	2.300.000,00	2.300.000,00	2026-2031
	3	Plano de disseminação de metodologias e práticas por meio de documentos técnicos e produtos analíticos.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
10	1	Conjunto de relatórios e contribuições técnicas produzidos no âmbito da participação do Ministério da Saúde na RIPSА.	1	1.800.000,00	1.800.000,00	2026-2030
	2	Estudo analítico sobre a situação de saúde, seus determinantes e a qualificação de indicadores estratégicos de saúde.	1	2.500.000,00	2.500.000,00	2026-2031
	3	Conjunto de subsídios analíticos, técnicos e operacionais estruturados para apoio aos trabalhos e produtos da RIPSА.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031
11	1	Levantamento de oportunidades de aplicação de ciência de dados e inteligência artificial no monitoramento e na avaliação de políticas de saúde.	1	2.000.000,00	2.000.000,00	2026-2030
	2	Relatório contendo análises exploratórias e estudos aplicados para apoio à tomada de decisão estratégica.	1	3.000.000,00	3.000.000,00	2026-2031

3	Guia de orientações técnicas para o uso responsável, ético e aplicado dessas abordagens no contexto institucional do Ministério da Saúde.	1	2.700.000,00	2.700.000,00	2026-2031
---	---	---	--------------	--------------	-----------

9.1 CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO ORÇAMENTÁRIO

Parcela	Ano	Mês	Valor (R\$)
Parcela 1	2026	06	R\$ 3.000.000,00
Parcela 2	2026	09	R\$ 5.000.000,00
Parcela 3	2027	02	R\$ 8.500.000,00
Parcela 4	2027	08	R\$ 5.500.000,00
Parcela 5	2028	01	R\$ 10.000.000,00
Parcela 6	2028	07	R\$ 8.000.000,00
Parcela 7	2029	03	R\$ 11.500.000,00
Parcela 8	2029	10	R\$ 6.500.000,00
Parcela 9	2030	04	R\$ 8.000.000,00
Parcela 10	2030	10	R\$ 6.000.000,00
Parcela 11	2031	02	R\$ 5.500.000,00
Parcela 12	2031	05	R\$ 2.500.000,00

9.2 PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR E PERCENTUAL PREVISTO
3.3.90.39	Não	R\$ 64.000.000,00 (80%)
3.3.90.39	Sim	R\$ 16.000.000,00 (20%)
TOTAL		R\$ 80.000.000,00 (100%)

10. DESCRIÇÃO DAS METAS E ETAPAS A SEREM DESENVOLVIDAS

Meta 1:	Fortalecer a governança e a articulação intersetorial dos dados estratégicos em saúde, promovendo a integração conceitual, metodológica e analítica entre bases de informação utilizadas no monitoramento e na avaliação das políticas, programas e demais intervenções do Ministério da Saúde.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 7.200.000,00
Etapa 1:	Mapear atores institucionais, fluxos decisórios e instâncias de governança relacionados ao uso de dados estratégicos em saúde no âmbito do Ministério da Saúde.				
Etapa 2:	Apoiar a definição e a sistematização de modelos de governança da informação, contemplando papéis, responsabilidades e mecanismos de articulação intersetorial.				

Etapa 3:	Desenvolver subsídios técnicos para a integração conceitual e metodológica entre bases de dados utilizadas no monitoramento e na avaliação de políticas públicas de saúde.
-----------------	--

Meta 2:	Qualificar o uso analítico de informações estratégicas em saúde, por meio da definição de referenciais metodológicos, critérios de análise e modelos interpretativos voltados ao acompanhamento de intervenções prioritárias e ao suporte às instâncias decisórias do Ministério da Saúde.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 8.300.000,00
Etapa 1:	Elaborar referenciais metodológicos e critérios analíticos para o acompanhamento de intervenções prioritárias do Ministério da Saúde.				
Etapa 2:	Apoiar a construção e a aplicação de modelos interpretativos voltados à análise de desempenho de políticas, programas e ações em saúde.				
Etapa 3:	Desenvolver análises estratégicas e estudos aplicados para subsidiar processos decisórios das instâncias gestoras do Ministério da Saúde.				

Meta 3:	Desenvolver e institucionalizar protocolos de verificação, validação e qualificação da informação, com foco na consistência, completude, rastreabilidade e atualidade dos dados utilizados em painéis, relatórios e produtos analíticos estratégicos no âmbito da Secretaria de Informação e Saúde Digital.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 7.500.000,00
Etapa 1:	Mapear e apresentar boas práticas existentes de verificação e validação de dados utilizados em painéis, relatórios e produtos analíticos estratégicos.				
Etapa 2:	Desenvolver e sistematizar protocolos técnicos voltados à consistência, completude, rastreabilidade e atualidade das informações.				
Etapa 3:	Apoiar a institucionalização dos protocolos junto às áreas técnicas envolvidas, incluindo orientações para sua aplicação contínua.				

Meta 4:	Contribuir para o aprimoramento dos processos de monitoramento e avaliação do planejamento estratégico do Ministério da Saúde, por meio da harmonização de indicadores, metodologias e instrumentos de acompanhamento, em articulação com as áreas técnicas finalísticas.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 7.500.000,00
Etapa 1:	Elaborar análises de indicadores, metodologias e instrumentos atualmente utilizados no monitoramento do planejamento estratégico do Ministério da Saúde.				
Etapa 2:	Apoiar a harmonização e o alinhamento metodológico de indicadores e instrumentos de acompanhamento, em articulação com áreas técnicas finalísticas do MS.				
Etapa 3:	Desenvolver subsídios analíticos para o aprimoramento dos processos de monitoramento e avaliação de metas e resultados e desempenho institucional.				

Meta 5:	Apoiar a formulação, implementação e consolidação da Política de Monitoramento e Avaliação do MS, contribuindo no desenvolvimento de estratégias, metodologias, instrumentos avaliativos, padrões, parâmetros, critérios e informações técnicas que subsidiem sua governança e execução.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 8.300.000,00
Etapa 1:	Elaborar subsídios técnicos e metodológicos para a formulação, implementação e consolidação da Política de Monitoramento e Avaliação.				
Etapa 2:	Apoiar a definição de referenciais de governança, arranjos institucionais e diretrizes operacionais para a Política				
Etapa 3:	Produzir análises e documentos técnicos que contribuam para a implementação e execução da Política.				

Meta 6:	Sistematizar e padronizar a documentação técnica de indicadores, metodologias e conjuntos de dados estratégicos, incluindo metadados, glossários, conceituações e orientações de uso, visando à correta interpretação, comparabilidade e reutilização das informações.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 6.800.000,00
Etapa 1:	Levantar e analisar a documentação técnica existente sobre indicadores, metodologias e conjuntos de dados estratégicos.				
Etapa 2:	Desenvolver modelos padronizados de documentação técnica, incluindo metadados, glossários, conceituações e orientações de uso.				
Etapa 3:	Apoiar a organização e a sistematização da documentação produzida, visando à correta interpretação e reutilização das informações.				

Meta 7:	Aprimorar estratégias de transparência e disseminação ativa de informações em saúde, promovendo o uso de narrativas analíticas, produtos editoriais e formatos comunicacionais adequados a gestores, áreas técnicas, órgãos de controle e sociedade.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 6.600.000,00
Etapa 1:	Analisar e propor melhorias nos formatos, produtos e canais atualmente utilizados de transparência e disseminação de informações em saúde.				
Etapa 2:	Desenvolver propostas de produtos editoriais, narrativas analíticas e formatos comunicacionais adequados a diferentes públicos.				
Etapa 3:	Apoiar a produção e a qualificação de conteúdos analíticos voltados a gestores, áreas técnicas, órgãos de controle e sociedade.				

Meta 8:	Apoiar a formação e capacitação de trabalhadores e gestores do SUS em monitoramento, avaliação, gestão do conhecimento e uso estratégico da informação, com foco no fortalecimento da cultura de gestão orientada por evidências e resultados.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 6.500.000,00
Etapa 1:	Identificar necessidades formativas relacionadas ao monitoramento, avaliação, gestão do conhecimento e uso estratégico da informação em saúde.				
Etapa 2:	Desenvolver conteúdos, materiais técnicos e metodológicos para ações de formação e capacitação.				
Etapa 3:	Apoiar a realização de atividades formativas voltadas ao fortalecimento da cultura de gestão orientada por evidências e resultados.				
Meta 9:	Apoiar o desenvolvimento e a disseminação de metodologias, instrumentos e boas práticas em monitoramento e avaliação, incluindo abordagens de governança de resultados e análise de desempenho de políticas públicas de saúde.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 6.300.000,00
Etapa 1:	Mapear e sistematizar metodologias, instrumentos e boas práticas em monitoramento e avaliação aplicáveis à gestão em saúde.				
Etapa 2:	Desenvolver subsídios técnicos sobre governança de resultados e análise de desempenho de políticas públicas.				
Etapa 3:	Apoiar a disseminação das metodologias e práticas por meio de documentos técnicos e produtos analíticos.				
Meta 10:	Fortalecer a atuação do Ministério da Saúde no âmbito da Rede Interagencial de Informações para a Saúde (RIPSA), apoiando a análise da situação de saúde, a discussão de determinantes e a construção e qualificação de indicadores estratégicos de saúde.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 7.300.000,00
Etapa 1:	Apoiar tecnicamente a participação do Ministério da Saúde nas atividades da Rede Interagencial de Informações para a Saúde (RIPSA).				
Etapa 2:	Contribuir para a análise da situação de saúde, dos determinantes e da qualificação de indicadores estratégicos de saúde.				
Etapa 3:	Desenvolver subsídios analíticos, técnicos e operacionais para embasar e fortalecer os trabalhos e produtos da RIPSA.				

Meta 11:	Apoiar o uso responsável, acessível e aplicado da ciência de dados e da inteligência artificial como instrumentos de apoio à tomada de decisão em saúde, com foco em análises estratégicas, monitoramento de políticas e avaliação de intervenções.				
Início Previsto:	jun/26	Término Previsto:	mai/31	Valor da Meta:	R\$ 7.700.000,00
Etapa 1:	Identificar oportunidades de aplicação de ciência de dados e inteligência artificial no monitoramento e na avaliação de políticas de saúde.				
Etapa 2:	Desenvolver análises exploratórias e estudos aplicados com foco no apoio à tomada de decisão estratégica.				
Etapa 3:	Elaborar orientações técnicas para o uso responsável, ético e aplicado dessas abordagens no contexto institucional do Ministério da Saúde.				

10.1 CRONOGRAMA DE METAS E ETAPAS

Meta	Etapa	jun.26 - dez 26	2027	2028	2029	2030	jan-mai-2031
1	1						
	2						
	3						
2	1						
	2						
	3						
3	1						
	2						
	3						
4	1						
	2						
	3						
5	1						
	2						
	3						
6	1						
	2						
	3						
7	1						
	2						
	3						
8	1						
	2						
	3						
9	1						
	2						
	3						
10	1						
	2						
	3						
	1						

11	2						
	3						

11. PLANO DE GESTÃO DE RISCO

Denominação do Risco Envolvido	Classificação (Probabilidade/Impacto)				Resposta ao Risco
	Baixo	Médio	Alto	Resposta	
Atrasos na contratação de equipe técnica especializada		X		-	Planejamento antecipado dos processos de contratação, definição de banco de especialistas e acompanhamento contínuo do cronograma de seleção.
Baixa adesão das áreas técnicas do Ministério da Saúde às atividades de monitoramento e avaliação		X		-	Realização de reuniões de alinhamento institucional, divulgação dos benefícios do projeto e envolvimento das áreas desde as etapas iniciais.
Inconsistências ou baixa qualidade das bases de dados utilizadas nas análises			X	-	Implementação de protocolos de validação e qualificação da informação, além de rotinas de verificação de consistência e atualização das bases de dados.
Atrasos na execução financeira e administrativa do projeto		X		-	Fortalecimento da gestão administrativa e financeira, monitoramento periódico da execução orçamentária e adoção de medidas corretivas quando necessário.
Mudanças institucionais ou de prioridades estratégicas do Ministério da Saúde	X			-	Manutenção de articulação constante com as instâncias gestoras e adaptação do planejamento às novas diretrizes institucionais.

11.1 MATRIZ LÓGICA

Resultado Esperado	Metas	Indicadores	Fórmula de cálculo	Unid de Medida	Periodicidade de Medição	Fontes de Verificação
Fortalecimento da governança e integração dos dados estratégicos em saúde	Implementar modelos de governança da informação no Ministério da Saúde	Número de instrumentos e diretrizes de governança desenvolvidos	Nº de instrumentos produzidos	Número	Anual	Relatórios técnicos e documentos institucionais
Qualificação do uso analítico das informações estratégicas em saúde	Desenvolver metodologias e análises para apoio à tomada de decisão	Número de estudos e análises estratégicas produzidas	Nº de estudos realizados	Número	Semestral	Relatórios analíticos e publicações técnicas
Ampliação da disseminação e transparência das informações em saúde	Desenvolver produtos analíticos e comunicacionais	Número de produtos analíticos ou editoriais produzidos	Nº de produtos elaborados	Número	Semestral	Publicações e plataformas institucionais
Fortalecimento da governança e integração dos dados estratégicos em saúde	Implementar modelos de governança da informação no Ministério da Saúde	Número de instrumentos e diretrizes de governança desenvolvidos	Nº de instrumentos produzidos	Número	Anual	Relatórios técnicos e documentos institucionais
Qualificação do uso analítico das informações estratégicas em saúde	Desenvolver metodologias e análises para apoio à tomada de decisão	Número de estudos e análises estratégicas produzidas	Nº de estudos realizados	Número	Semestral	Relatórios analíticos e publicações técnicas

12. PLANO DE APLICAÇÃO DETALHADO

PLANILHA DE CUSTOS - DEMAS/MS 2026-2031 - TELESSAUDE GO

Serviços, materiais e suprimentos	Quant	Valor unitário (R\$)	Total (60 meses)
Serviços de conectividade para suporte ao projeto	10	233,70	140.220,00
Material Gráfico	1	416,67	25.000,00
Serviços técnicos especializados	1	30.000,00	1.836.000,00
Material de Consumo	1	413,00	24.780,00
Eventos técnicos e científicos de suporte ao projeto	-	800,00	72.000,00
TOTAL	-	-	2.098.000,00

Serviço Terceiro Pessoa Jurídica	Quant	Valor unitário (R\$)	Total (60 meses)
Gestão administrativa e financeira do projeto (custo indireto)	60	266.666,66	16.000.000,00
TOTAL	-	-	16.000.000,00

Pessoal			
Recursos Humanos	Quant	Valor unitário (R\$)	Total (60 meses)
Contratos CLT	30	-	18.000.000,00
Bolsistas técnicos	43	-	24.180.000,00
Bolsistas suporte	3	-	1.500.000,00
SUBTOTAL	-	-	43.680.000,00

Encargos	Quant	Valor unitário (R\$)	Total (60 meses)
Benefícios trabalhistas da equipe técnica (CLT)	30	900,00	1.620.000,00
Encargos trabalhistas e previdenciários (CLT)	30	7.500,00	13.500.000,00
SUBTOTAL	-	-	15.120.000,00

Passagens e Diárias	Quant	Valor unitário (R\$)	Total (60 meses)
Passagens Nacionais	8	2.500,00	1.200.000,00
Passagens Internacionais	1	14.000,00	840.000,00
Diárias Nacionais	32	400,00	768.000,00
Diárias Internacionais	5	980,00	294.000,00
SUBTOTAL	-	-	3.102.000,00

Material Permanente e Equipamentos	Quant	Valor unitário (R\$)	Total (60 meses)
-	-	-	-
SUBTOTAL	-	-	0

Custos Elegíveis	Valor Total
Serviços, materiais e suprimentos	R\$ 2.098.000,00
Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	R\$ 16.000.000,00
Serviços de Terceiros - Pessoa Física	R\$ 58.800.000,00
Passagens e Diárias	R\$ 3.102.000,00
Material Permanente e Equipamentos	R\$ -



Documento assinado eletronicamente por **Sandramara Matias Chaves, Reitora**, em 08/04/2026, às 11:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufg.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **6114251** e o código CRC **0D6C541E**.

Referência: Processo nº 23070.018161/2026-79

SEI nº 6114251