



MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA
GABINETE DA SECRETARIA NACIONAL DE AQUICULTURA
COORDENAÇÃO-GERAL DE GOVERNANÇA E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

II - PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA Nº 22/2025

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

a) Unidade Descentralizadora e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA
Nome da autoridade competente: Fernanda Gomes de Paula

Matrícula SIAPE: 1766104

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Secretaria Nacional de Aquicultura -SNA/Departamento de Desenvolvimento e Inovação-DDI/Secretaria Nacional de Aquicultura - SNA.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: UG/GESTÃO: 580003/00001 - Subsecretaria de Gestão e Administração - SGA.

Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: UG/GESTÃO 580005 SECRETARIA NACIONAL DE AQUICULTURA - SNA

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

a) Unidade Descentralizada e Responsável

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Universidade Federal de Goiás

CNPJ: 01.567.601/0001-43

Nome da autoridade competente: ANGELITA PEREIRA DE LIMA

Número do CPF: 363.***.***-72

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Escola de Veterinária e Zootecnia / Setor de Aquicultura

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 10 de janeiro de 2022, publicado no Diário Oficial da União, Seção 2, em 11/01/2022, ISSN 1677-7050.

b) UG SIAFI

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 153052 - Universidade Federal de Goiás

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: 15226 - Universidade Federal de Goiás.

3. OBJETO: Realizar diagnóstico técnico e georreferenciado da cadeia produtiva de pescados de corte em Goiás, abrangendo aspectos produtivos, socioeconômicos, ambientais, tecnológicos e institucionais, visando subsidiar políticas públicas, planejamento setorial e estratégias de desenvolvimento sustentável da aquicultura.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

Visando a execução do objeto supracitado, são propostos os objetivos a seguir no âmbito do TED em questão.

Meta 1 - Planejamento e Organização Inicial: O cumprimento desta meta será evidenciado pela elaboração e aprovação do plano operacional do projeto, pela mobilização e capacitação da equipe técnica, bolsistas e apoio, e pela finalização dos instrumentos de coleta, incluindo formulários estruturados e roteiros de campo. A meta será considerada atingida quando estes três produtos estiverem concluídos e devidamente documentados.

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor: R\$ 95.000,00

Etapas 1: Planejamento Inicial, Estruturação operacional e Capacitação de equipe

Período: 01/2026 à 01/2027 Valor da etapa: R\$ 36.000,00 Produtos da etapa 1:

- Plano Operacional do Projeto, com objetivos específicos, metodologia integrada, etapas, cronogramas e indicadores.
- Instrumentos de organização inicial, incluindo checklists operacionais e cronogramas de execução.
- Relatórios parciais semestrais, contemplando atividades de planejamento, mobilização e ações formativas realizadas.
- Relatórios de coordenação.

Etapas 2: Desenvolvimento e validação dos instrumentos de coleta.

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 59.000,00

Produtos da etapa 2:

- Formulários estruturados, roteiros de entrevistas e checklists validados.
- Banco preliminar de dados-piloto resultante dos testes.
- Relatórios parciais semestrais de atividades realizadas;

Meta 2 - Diagnóstico Produtivo e Estrutural: O atingimento desta meta será comprovado pela identificação e registro de unidades produtivas e agroindústrias (o número estimado das unidades será ajustável conforme potencial produtivo estadual); pela realização de visitas técnicas e entrevistas estruturadas e pela consolidação de um banco de dados contendo informações produtivas, estruturais, socioeconômicas e ambientais das unidades visitadas. Complementarmente, será elaborado um levantamento técnico-científico referenciado sobre contaminantes relevantes para a aquicultura, como metais pesados e antimicrobianos, descrevendo sua importância sanitária, implicações regulatórias e impactos potenciais

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor: R\$ 135.000,00

Etapas 1: Levantamento de unidades produtivas e agroindústrias

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 30.000,00

Produtos da etapa 1:

- Relatório técnico com unidades produtivas e agroindústrias identificadas, caracterizadas e classificadas.
- Base preliminar de informações produtivas, ambientais, estruturais e socioeconômicas.
- Registros georreferenciados iniciais (quando possível).
- Relatórios parciais semestrais das atividades de identificação e contato.

Etapa 2: Realização de visitas técnicas e entrevistas estruturadas

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 55.000,00

Produtos da etapa 2:

- Relatórios parciais semestrais das visitas realizadas.
- Diários de campo, checklists preenchidos e registros fotográficos.
- Formulários e entrevistas estruturadas aplicadas, com versão digital consolidada.

Etapa 3: Consolidação dos dados produtivos e estruturais

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 25.000,00

Produtos da etapa 3:

- Banco de dados estruturado contendo informações produtivas, ambientais, socioeconômicas e tecnológicas.
- Relatório técnico parcial de consolidação dos dados.

Etapa 4: Avaliação de contaminantes químicos e antimicrobianos

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 25.000,00

Produtos da etapa 4:

- Relatório técnico de revisão da literatura sobre contaminantes químicos e resíduos de antimicrobianos relevantes para a aquicultura, incluindo sínteses analíticas, riscos sanitários, implicações regulatórias e impactos potenciais na cadeia produtiva.
- Quadros e tabelas de sistematização de evidências científicas, contendo referências, limites máximos estabelecidos e situações de ocorrência reportadas.

Meta 3 - Geoprocessamento, Mapas Temáticos e Painel Digital: O atendimento desta meta será verificado pelo georreferenciamento de unidades produtivas visitadas, pela elaboração de um conjunto de mapas temáticos que representem a produção aquícola (quantidade de mapas ajustável as informações obtidas com as visitas realizadas), logística e áreas estratégicas e pelo desenvolvimento de um painel digital interativo com informações pertinentes.

Período: 01/2026 a 01/2027

Valor: R\$ 65.000,00

Etapa 1: Georreferenciamento das unidades visitadas

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 20.000,00

Produtos da etapa 1:

- Relatório técnico com pontos georreferenciados, coordenadas, classificação e vínculos com banco de dados.
- Planilhas e arquivos geoespaciais.
- Relatórios parciais semestrais.

Etapa 2: Elaboração de mapas temáticos

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 12.000,00

Produtos da etapa 2:

- Conjunto de mapas temáticos (produção, estrutura, logística, indicadores, potencialidade).

- Base cartográfica consolidada para análises futuras.

Etapa 3: Desenvolvimento do painel digital interativo

Período: 01/2026 à 01/2027

Valor da etapa: R\$ 23.000,00

Produtos da etapa 3:

- Painel digital interativo criado, contendo mapas, gráficos, séries históricas, filtros e consultas.
- Relatório técnico de desenvolvimento com arquitetura da solução e funcionalidades implementadas.

Etapa 4: Inserção e atualização de dados no painel

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 10.000,00

Produtos da etapa 4:

- Atualizações concluídas no painel, com integração de informações do diagnóstico, análises e mapas.
- Relatórios parciais semestrais.

Meta 4 - Análises Institucionais, Regulatórias, Tecnológicas e de Mercado: O cumprimento desta meta será confirmado pela produção de um relatório institucional-regulatório contendo análise de normas e processos de licenciamento, pela elaboração de um relatório econômico abordando custos, preços e dinâmicas de mercado, e pela entrega de um documento técnico que identifique gargalos tecnológicos e oportunidades de inovação para o setor aquícola.

Período: 01/2026 a 01/2028

Valor: R\$ 25.000,00

Etapa 1: Análise institucional e regulatória

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 9.000,00

Produtos da etapa 1:

- Relatório regulatório contendo análise de normas, gargalos legais e recomendações.
- Quadro comparativo de legislações federais, estaduais e municipais.
- Relatórios parciais semestrais.

Etapa 2: Avaliação econômica

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 8.000,00

Produtos da etapa 2:

- Relatório econômico com avaliação de custos de produção, preços, cadeia de valor e competitividade.
- Modelos analíticos e planilhas aplicadas.

Etapa 3: Diagnóstico tecnológico e oportunidades de inovação

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 8.000,00

Produtos da etapa 3:

- Documento técnico de inovação, contendo gargalos, potencialidades, tecnologias emergentes e recomendações estratégicas.
- Relatórios parciais complementares.

Meta 5 - Extensão, Capacitação e Materiais Técnicos: A meta será considerada atingida mediante a realização de oficinas regionais de capacitação junto a produtores e técnicos, a produção de materiais técnicos, como cartilhas, guias e manuais.

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor: R\$ 25.000,00

Etapa 1: Oficinas regionais de capacitação

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 15.000,00

Produtos da etapa 1:

- Oficinas realizadas, listas de presença, materiais utilizados e sínteses das discussões.
- Relatórios parciais semestrais.

Etapa 2: Elaboração de materiais técnicos (cartilhas, guias, manuais)

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 10.000,00

Produtos da etapa 2:

- Cartilhas, guias e materiais técnicos produzidos.
- Versões digitais disponibilizadas para o MPA e parceiros.
- Relatórios parciais.

Meta 6 - Consolidação, Síntese e Relatórios Finais: O cumprimento desta meta será comprovado pela integração dos dados de campo, pesquisas bibliográficas e geoprocessamento em uma base única, pela elaboração de relatórios temáticos contemplando os diferentes eixos avaliados no projeto e pela entrega do relatório final consolidado à Fundação de Apoio e ao Ministério da Pesca e Aquicultura.

Período: 09/2026 à 01/2028

Valor: R\$ 15.000,00

Etapa 1: Integração dos resultados de campo, pesquisas bibliográficas e geoprocessamento

Período: 09/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 5.000,00

Produtos da etapa 1:

- Base integrada final
- Relatório técnico final (consolidação dos dados).

Etapa 2: Elaboração dos relatórios temáticos

Período: 09/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 6.000,00

Produtos da etapa 2:

- Quatro relatórios temáticos (produção, manejo/qualidade, mapas/estrutura, mercado/regulação/inovação).
- Relatórios parciais semestrais.

Etapa 3: Elaboração do relatório final

Período: 09/2026 à 01/2028

Valor da etapa: R\$ 4.000,00

Produtos da etapa 3:

- Relatório final consolidado entregue ao MPA, contendo síntese geral, resultados, anexos, mapas e

indicadores.

Meta 7: Encargos de execução à fundação de apoio.

Período: 01/2026 à 01/2028

Valor: R\$ 40.000,00

5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:

O presente Termo de Execução Descentralizada (TED) encontra fundamento na necessidade de fortalecer o desenvolvimento sustentável da aquicultura em Goiás, em alinhamento direto com as finalidades e diretrizes do Programa Nacional de Desenvolvimento Sustentável da Aquicultura – ProAqui, instituído pelo Decreto nº 11.852, de 26 de dezembro de 2023. O ProAqui estabelece como finalidade a consolidação, qualificação e o crescimento do setor aquícola brasileiro (art. 1º), objetivos que se materializam neste projeto por meio da realização de um diagnóstico técnico-científico integrado, da organização da cadeia produtiva, do mapeamento socioeconômico e tecnológico, e da produção de informações estratégicas para subsidiar políticas públicas.

De igual modo, o ProAqui define como objetivos o fortalecimento institucional da política aquícola, a estruturação e organização das cadeias produtivas, a inclusão socioprodutiva dos agentes do setor e o crescimento sustentável da capacidade produtiva (art. 2º). Essas diretrizes são diretamente contempladas no escopo pactuado do TED, que prevê:

- A caracterização dos sistemas produtivos,
- A avaliação de práticas de manejo, biossegurança e sanidade,
- A identificação de gargalos produtivos e estruturais,
- A proposição de recomendações técnicas e institucionais, e
- A execução de oficinas e materiais de capacitação, ampliando assim o acesso ao conhecimento e fortalecendo a base produtiva aquícola do estado.

As ações pactuadas também dialogam com as ações prioritárias do ProAqui previstas no art. 3º, especialmente no que se refere à geração e gestão de dados aquícolas, ao estímulo à pesquisa, desenvolvimento e inovação, ao incentivo às boas práticas de sanidade e biossegurança, à qualificação e valorização dos recursos humanos, ao fomento da economia circular e ao desenvolvimento da assistência técnica e extensão aquícola. Essas ações serão concretizadas no projeto por meio do levantamento de unidades produtivas, aplicação de entrevistas estruturadas, construção de banco de dados, produção de materiais técnicos, desenvolvimento de ferramentas digitais, execução de oficinas regionais e realização de análises técnico-científicas.

O cenário atual da aquicultura em Goiás evidencia a pertinência da presente proposta. Apesar de não possuir litoral, o estado apresenta forte expansão da produção aquícola continental, com destaque para tilápia, tambaqui e híbridos, abrigando mais de 30 mil viveiros e ocupando a sétima posição nacional (Peixe BR, 2025). Contudo, essa expansão ocorre em meio a desafios estruturais, como heterogeneidade tecnológica, lacunas nas boas práticas de manejo, gargalos de biossegurança, baixa agregação de valor, carência de inovação e ausência de levantamentos integrados e atualizados sobre a cadeia produtiva. Esses fatores dificultam a formulação de políticas públicas robustas, comprometem a competitividade e limitam a capacidade de resposta do setor a demandas de mercado e sustentabilidade.

Nesse contexto, o projeto propõe um diagnóstico técnico-científico abrangente, integrando análises produtivas, sanitárias, tecnológicas, socioeconômicas, ambientais e regulatórias. Destacam-se o uso de geotecnologias para identificação espacial das unidades produtivas, a elaboração de mapas temáticos, a revisão técnico-científica sobre contaminantes e biossegurança, e a criação de um painel digital interativo de acesso público, o que determina transparência e disponibilidade ampla dos dados de execução e monitoramentos.

Além disso, o TED promove um robusto conjunto de ações de capacitação, extensão e qualificação técnica, em alinhamento direto com a ação prioritária de qualificação e valorização de recursos humanos e com o desenvolvimento da assistência técnica e extensão aquícola (art. 3º, XIV e XV). As oficinas regionais previstas, aliadas à elaboração de cartilhas e materiais didáticos, fortalecerão produtores, técnicos, associações, cooperativas e arranjos produtivos locais, promovendo a inclusão socioprodutiva e a expansão de capacidades locais.

Do ponto de vista acadêmico e institucional, a execução deste TED potencializa a integração entre ensino, pesquisa e extensão na Universidade Federal de Goiás (UFG). O projeto envolve estudantes em atividades de campo, organização de bases de dados, produção de materiais técnicos e ações formativas, contribuindo para a formação de profissionais qualificados e alinhados às exigências do setor produtivo. Para docentes e grupos de pesquisa, o projeto fortalece linhas de investigação, estimula

produção científica e amplia redes colaborativas.

A celebração deste TED está amparada pela legislação que regula a relação entre instituições federais e fundações de apoio, especialmente a Lei nº 8.958/1994 e o Decreto nº 8.241/2014, que asseguram governança, transparência, legalidade e eficiência na execução de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação. A articulação institucional entre UFG, FUNAPE e MPA garante segurança jurídica e capacidade administrativa para a plena execução das metas pactuadas.

Diante do exposto, a celebração deste TED é plenamente justificada e motivada, pois promove ações essenciais ao fortalecimento produtivo, sanitário, ambiental, tecnológico e institucional da aquicultura goiana, cumprindo integralmente as finalidades, objetivos e ações prioritárias estabelecidas pelo ProAqui e contribuindo de forma concreta para o desenvolvimento sustentável do setor.

6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

() Sim

(X) Não

7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

(X) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

() Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

() Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei no 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(X) Sim

() Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 10% do valor global pactuado, totalizando R\$ 40.000,00, sendo:

1. Despesas Operacionais e Administrativas (DOA) à Fundação de Apoio à Pesquisa - FUNAPE = R\$ 40.000,00.

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
META 1	Planejamento e Organização Inicial	Plano	01	R\$95.000,00	R\$95.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 1	Planejamento Inicial, Estruturação operacional e Capacitação da equipe	Plano	01	R\$ 36.000,00	R\$ 36.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 2	Desenvolvimento e validação dos instrumentos de coleta	Formulário	01	R\$ 59.000,00	R\$59.000,00	01/2026	01/2027
META 2	Diagnóstico produtivo e estrutural	Relatório	01	R\$135.000,00	R\$135.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 1	Levantamento de unidades produtivas e agroindustriais	Relatório	01	R\$30.000,00	R\$30.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 2	Realização de visitas técnicas e entrevistas estruturadas	Relatório	01	R\$55.000,00	R\$55.000,00	01/2026	01/2027

ETAPA 3	Consolidação dos dados produtivos e estruturais	Banco de dados	01	R\$25.000,00	R\$25.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 4	Avaliação de contaminantes químicos e antimicrobianos	Relatório	01	R\$25.000,00	R\$25.000,00	01/2026	01/2027
META 3	Georreferenciamento, Mapas temáticos e Paineis digitais	Relatório	01	R\$65.000,00	R\$65.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 1	Georreferenciamento das unidades visitadas	Relatório	01	R\$20.000,00	R\$20.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 2	Elaboração de mapa temático	Mapa	01	R\$12.000,00	R\$12.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 3	Desenvolvimento do painel digital interativo	Painel	01	R\$23.000,00	R\$23.000,00	01/2026	01/2027
ETAPA 4	Inserção e atualização de dados no painel	Atualização	01	R\$10.000,00	10.000,00	01/2026	01/2028
META 4	Análises Institucionais, Regulatórias, Tecnológicas e de Mercado	Relatório	01	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 1	Análise institucional e regulatória (licenciamento, normas)	Relatório	01	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 2	Avaliação econômica (custos, preços, mercado)	Relatório	01	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 3	Diagnóstico tecnológico e oportunidades de inovação	Relatório	01	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	01/2026	01/2028
META 5	Extensão, Capacitação e Materiais Técnicos	Manual	01	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 1	Oficinas regionais de capacitação	Relatório	01	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 2	Elaboração de materiais técnicos (cartilhas, guias, manuais)	Manual	01	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	01/2026	01/2028
META 6	Consolidação, Síntese e Relatórios Finais	Relatório	01	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 1	Integração dos resultados de campo, pesquisas bibliográficas e geoprocessamento	Manual	01	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 2	Elaboração dos relatórios temáticos	Relatório	01	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	01/2026	01/2028
ETAPA 3	Elaboração do relatório final	Relatório	01	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	01/2026	01/2028
META 7	Encargos de execução à fundação de apoio	Relatório	01	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	01/2026	01/2028
10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO							
MÊS/ANO				VALOR			

Dezembro 2025	R\$ 100.000,00	
Mai 2026	R\$ 300.000,00	
11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD		
CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
33.90.39	não	R\$ 360.000,00
33.90.39	sim	R\$ 40.000,00
12. PROPOSIÇÃO		
ANGELITA PEREIRA DE LIMA Reitora da Universidade Federal de Goiás		
13. APROVAÇÃO		
Fernanda Gomes de Paula Secretaria Nacional de Aquicultura		



Documento assinado eletronicamente por **Angelita Pereira de Lima, Usuário Externo**, em 15/12/2025, às 15:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Gomes de Paula, Secretária Nacional de Aquicultura**, em 15/12/2025, às 19:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **49035444** e o código CRC **06F96FF6**.