



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS**  
**CGA - CAMPUS GOIÁS**

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E**  
**COMPETÊNCIAS**  
**(RSC-PCCTAE)**

---

**I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR**

---

**Nome completo:** Jakeline de Andrade Pacheco  
**Matrícula SIAPE:** 1753994  
**Cargo:** Administrador  
**Setor/Unidade de lotação:** CGA - Campus Goiás  
**Incentivo à Qualificação (IQ):** Mestrado (52%)  
**Instituição:** Universidade Federal de Goiás (UFG)  
**Concessão Anterior:** Não  
**Saldo anterior:** 0 ponto(s)

**II. NÍVEL PLEITEADO**

---

**Nível RSC solicitado:** RSC-PCCTAE VI  
**Equivalência:** Doutorado  
**Requisito de entrada:** Mestrado

**III. APRESENTAÇÃO**

---

Eu, **Jakeline de Andrade Pacheco**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **CGA - Campus Goiás**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

#### IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

---

**Pontuação sem saldo anterior: 253,50 pontos**

**Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos**

**Pontuação total apresentada: 253,50 pontos**

**Pontuação mínima necessária: 75 pontos**

**Pontuação total excedente (banco de pontos): 178,50 pontos**

**Critérios específicos utilizados: 10**

**Mínimo de critérios exigido: 7**

**Pontuação por Critério:**

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **93,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **69,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **63,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **28,50 pts**

#### V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

---

Minha trajetória profissional foi construída na educação superior pública, espaço em que encontrei não apenas um ambiente de trabalho, mas também um campo permanente de aprendizagem, produção de conhecimento e compromisso com o desenvolvimento institucional. Desde meu ingresso na Universidade Federal de Goiás (UFG), em 2010, como Administradora, compreendi que a gestão universitária ultrapassa a dimensão técnico-administrativa, exigindo capacidade de planejamento, interpretação da legislação educacional, articulação entre diferentes setores, formulação de soluções e atuação comprometida com os princípios que orientam a universidade pública.

Sou graduada em Administração, especialista em Controladoria e Auditoria e mestre em Educação. Minha formação acadêmica foi continuamente ampliada por cursos de aperfeiçoamento, capacitações e atividades de formação continuada, permitindo incorporar à prática profissional conhecimentos relacionados à gestão pública, governança, planejamento institucional, avaliação, inovação e políticas públicas educacionais. Entretanto, reconheço que grande parte dos saberes que constituem minha identidade profissional foi construída na interação permanente entre a formação acadêmica e a experiência cotidiana da gestão universitária.

Ao longo da minha trajetória na UFG, exerci, de forma contínua, funções de gestão, destacando-se a Coordenação do Centro de Gestão Acadêmica, função que desempenho desde 2011. Essa atuação possibilitou participar diretamente da organização da vida acadêmica dos estudantes, da implementação de normas institucionais, da gestão dos processos acadêmicos e da interlocução entre unidades acadêmicas, órgãos da administração superior, docentes, técnicos e estudantes. O exercício dessas responsabilidades contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas ao planejamento, à tomada de decisão, à mediação institucional, à gestão de processos e à administração da educação superior.

Paralelamente às atividades de gestão, participei de órgãos colegiados e de diversas comissões institucionais responsáveis pela construção e pelo aperfeiçoamento das políticas acadêmicas da Universidade Federal de Goiás. Atuei na Comissão Própria de Avaliação, na Comissão Permanente de Heteroidentificação, na Comissão de Escolaridade, na Comissão de Planejamento, na elaboração do Calendário Universitário, na revisão do Regimento Interno do Câmpus Goiás, na Comissão Permanente de Divulgação dos Cursos e em Processos Administrativos Disciplinares, além de representar os servidores técnico-administrativos na Câmara de Graduação do CEPEC e no Conselho Gestor do Câmpus Goiás. Essas experiências ampliaram minha compreensão sobre governança universitária, planejamento institucional, avaliação, formulação de normas, ética na administração pública e construção coletiva das políticas educacionais.

Minha atuação profissional também se estendeu às atividades de ensino, pesquisa e extensão. Atuei como professora e tutora em cursos de educação profissional e tecnológica na modalidade presencial e a distância, desenvolvendo materiais didáticos, orientando estudantes e participando da formação de profissionais em diferentes áreas da Administração e da Educação. Também atuei como professora elaboradora de questões para concursos públicos de nível técnico e médio. Essas experiências fortaleceram minha capacidade de integrar conhecimento técnico, prática pedagógica e compromisso com a formação humana, além de ampliar minha compreensão sobre os desafios da educação mediada por tecnologias.

No campo da pesquisa, desenvolvi estudos sobre políticas públicas de acesso à educação superior, com ênfase nas ações afirmativas e na implementação da Lei nº 12.711/2012 na Universidade Federal de Goiás. A investigação realizada no mestrado permitiu analisar os efeitos da política de cotas raciais e reforçou a integração entre minha atuação profissional e a produção científica. Essa relação tornou-se ainda mais significativa pela participação na Comissão Permanente de Heteroidentificação, possibilitando acompanhar, simultaneamente, a formulação, a implementação e a avaliação dessa política pública.

As atividades de extensão universitária também constituíram parte importante da minha trajetória. Participei de projetos voltados à divulgação da universidade, à integração com a comunidade e ao fortalecimento do compromisso social da UFG, atuando como colaboradora em ações como o Espaço das Profissões, a Semana de Administração, projetos voltados à formação de agricultores familiares e atividades do Congresso de Ensino, Pesquisa, Extensão e Cultura. Essas experiências reforçaram minha compreensão de que a universidade pública deve manter diálogo permanente com a sociedade e contribuir para o desenvolvimento social e regional.

Ao revisitar minha trajetória profissional, compreendo que os saberes construídos ao longo desses anos resultam da integração entre formação acadêmica, experiência institucional, pesquisa, ensino, extensão e formação continuada. Desenvolvi competências relacionadas à gestão universitária, à administração pública, ao planejamento institucional, à avaliação, à mediação de processos, à formulação de políticas acadêmicas e à implementação de ações voltadas à democratização do acesso à educação superior.

Como resultados institucionais, destaco minha contribuição para o fortalecimento da gestão acadêmica da Universidade Federal de Goiás, o aperfeiçoamento de processos administrativos e acadêmicos, a participação na construção de normas e políticas institucionais, o fortalecimento das ações afirmativas, a formação de estudantes e profissionais, o desenvolvimento de projetos de extensão e a consolidação de práticas de governança comprometidas com a qualidade da educação superior pública.

Considero que essa trajetória evidencia um processo contínuo de produção de saberes especializados e de compromisso com a universidade pública. Os conhecimentos construídos ao longo da minha atuação profissional foram permanentemente incorporados às atividades de gestão, ensino, pesquisa e extensão, produzindo impactos institucionais e contribuindo para o aperfeiçoamento das políticas acadêmicas e da gestão universitária. É esse percurso, fundamentado na articulação entre prática profissional, reflexão crítica e compromisso social, que sustenta o meu pedido de reconhecimento de saberes e competências no nível de Doutorado.

## VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

### 1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

**Unidade:** Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 5 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_01\_GrupoI\_Criterio1.pdf
-  Anexo\_02\_GrupoI\_Criterio1.pdf
-  Anexo\_03\_GrupoI\_Criterio1.pdf
-  Anexo\_58\_GrupoI\_Criterio1.pdf

### 2. Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 7 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 21,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_19\_GrupoI\_Criterio4.pdf
-  Anexo\_20\_GrupoI\_Criterio4.pdf
-  Anexo\_21\_GrupoI\_Criterio4.pdf
-  Anexo\_22\_GrupoI\_Criterio4.pdf
-  Anexo\_23\_GrupoI\_Criterio4.pdf
-  Anexo\_24\_GrupoI\_Criterio4.pdf
-  Anexo\_25\_GrupoI\_Criterio4.pdf

### 3. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

**Unidade:** Por curso | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_26\_GrupoVI\_Criterio4.pdf

#### 4. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts

**Documentação anexada:**

-  Anexo\_27\_Grupoll\_Criterio5.pdf
-  Anexo\_28\_Grupoll\_Criterio5.pdf
-  Anexo\_46\_Grupoll\_Criterio5.pdf

#### 5. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

**Unidade:** Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 14 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 63,00 pts

**Documentação anexada:**

-  Anexo\_29\_GrupoV\_Criterio3.pdf

#### 6. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

**Unidade:** Por produto | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

**Documentação anexada:**

-  Anexo\_30\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_31\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_32\_GrupoVI\_Criterio11.pdf

#### 7. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

**Unidade:** Por projeto | **Qtde:** 10 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 45,00 pts

**Documentação anexada:**

-  Anexo\_33\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_34\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_35\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_36\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_37\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_38\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_39\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_40\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_41\_Grupoll\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_42\_Grupoll\_Criterio2.pdf

## **8. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)**

**Unidade:** Por capacitação | **Qtde:** 11 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 11,00 pts

### **Documentação anexada:**

-  Anexo\_47\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_48\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_49\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_50\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_51\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_52\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_53\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_54\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_55\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_56\_Grupoll\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_57\_Grupoll\_Criterio9.pdf

## **9. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino**

**Unidade:** Por evento | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 4,00 pts

### **Documentação anexada:**

-  Anexo\_59\_Grupoll\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_60\_Grupoll\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_61\_Grupoll\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_62\_Grupoll\_Criterio11.pdf

## 10. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 19 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 57,00 pts

### Documentação anexada:

-  Anexo\_63\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_64\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_65\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_66\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_67\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_68\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_69\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_70\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_71\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_72\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_73\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_74\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_75\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_76\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_77\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_78\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_79\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_80\_Grupol\_Criterio3.pdf

## VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

---

**Jakeline de Andrade Pacheco**

Matrícula SIAPE 1753994  
Universidade Federal de Goiás

Gerado em 4 de agosto de 2026 às 15:28