



UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS
DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Isaura Carrijo Artiaga Moreno
Matrícula SIAPE: 1803415
Cargo: Jornalista
Setor/Unidade de lotação: Diretoria de Comunicação Institucional
Incentivo à Qualificação (IQ): Especialização (mínimo 360h) (30%)
Instituição: Universidade Federal de Goiás (UFG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE V
Equivalência: Mestrado
Requisito de entrada: Especialização

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Isaura Carrijo Artiaga Moreno**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Diretoria de Comunicação Institucional**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes

adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 96,00 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 96,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 52 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 44,00 pontos

Critérios específicos utilizados: 5

Mínimo de critérios exigido: 5

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **3,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **75,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **3,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **15,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Eu, Isaura Carrijo Artiaga Moreno, servidora lotada na Rádio UFG, apresento por meio deste Memorial Descritivo, os saberes, as competências e as experiências profissionais construídos ao longo da minha trajetória no serviço público, com o objetivo de subsidiar a solicitação de Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC), em nível equivalente ao Mestrado.

Iniciei minha carreira no serviço público em 2010, após aprovação em concurso para o cargo de jornalista do Instituto Federal de Goiás (IFG), Campus Inhumas, onde também exerci a função de coordenadora do setor (FG-4) por oito meses. Em 2012, após aprovação em concurso para jornalista da Universidade Federal de Goiás (UFG), passei a integrar o quadro de servidores desta Universidade.

Na UFG, fui lotada na então Rádio Universitária, atualmente Rádio UFG, onde, por mais de dez anos, desenvolvi diferentes atividades relacionadas ao jornalismo e à comunicação.

Com o início da pandemia de Covid-19 e a necessidade de ampliar a presença institucional nos ambientes digitais, passei, por solicitação da unidade, a atuar também na produção de conteúdos para novas plataformas de comunicação. Nesse período, desenvolvi identidades visuais para programas e podcasts, produzi peças gráficas para os diferentes canais da emissora.

Com a criação da Diretoria de Comunicação Institucional, em 2026, passei a atuar como diretora do setor em meados de julho, (minha atual função) e também comecei a atuar no ensino como supervisora de estágio, desenvolvendo habilidades de orientação, acompanhamento e formação prática de estudantes dos

cursos de Relações Públicas, Jornalismo e Publicidade e Propaganda, com foco na articulação entre os conhecimentos acadêmicos e as demandas profissionais da área de Comunicação.

Além disso, ampliei minha participação em ações de comunicação estratégica, atividade que tem contribuído para a difusão da nova identidade da Rádio UFG e para seu reposicionamento como emissora pública.

Paralelamente, ao longo de todo esse percurso participei da organização de eventos institucionais relacionados ao ensino, à pesquisa e à extensão, como o Congresso de Ensino, Pesquisa e Extensão (Conpeex), o Espaço das Profissões, Curta o Campus, além de ações internas relacionadas à reestruturação da emissora, atuação no ambiente digital e à sua transição para o formato FM.

A migração para o FM trouxe novos desafios, como a ampliação da audiência, a consolidação da identidade institucional, o fortalecimento da presença digital e a busca por alternativas de captação de recursos. Nesse contexto, em 2026, atuei na elaboração, até então inédita na emissora, de um mídia kit institucional, concebido como ferramenta estratégica para apresentar a Rádio UFG a potenciais parceiros, facilitar a prospecção de recursos e ampliar as possibilidades de apoio cultural.

O conjunto dessas experiências evidencia uma ampliação progressiva das minhas atribuições, que passaram da produção e apresentação jornalística para uma atuação mais abrangente, envolvendo o apoio ao planejamento estratégico da comunicação, à construção da identidade institucional e a orientação de estudantes.

Essa trajetória possibilitou o desenvolvimento de uma perspectiva estratégica e integrada da comunicação, com atuação na identificação de necessidades, análise de contextos, planejamento de ações e proposição de soluções alinhadas aos objetivos institucionais. O mídia kit constitui um exemplo dessa perspectiva, uma vez que sua elaboração partiu da identificação de uma necessidade concreta da emissora, qual seja, a dificuldade de apresentar de forma estruturada seu novo perfil, alcance e possibilidades de parceria, tendo resultado na criação de um produto voltado à prospecção de recursos e ao fortalecimento das relações institucionais.

Assim, minha atuação passou a compreender a comunicação não apenas como instrumento de divulgação, mas como componente estratégico para o reposicionamento, o fortalecimento institucional e a aproximação da Rádio UFG com seus diferentes públicos. As atividades desenvolvidas revelam crescente complexidade e autonomia, articulando conhecimentos de comunicação, planejamento, gestão e inovação para a construção de soluções alinhadas às necessidades da emissora.

Como resultado, essa atuação tem contribuído para o fortalecimento do planejamento institucional, a padronização de processos, a inovação nas práticas de comunicação e a produção de conhecimento aplicado, evidenciando a consolidação de saberes e competências empregados em atividades de maior complexidade e impacto institucional, compatíveis com o conjunto de competências exigidas para o reconhecimento no nível RSC-V.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 12 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 54,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_02_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_03_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_04_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_05_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_06_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_07_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_08_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_09_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_10_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_11_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_12_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_13_Grupoll_Criterio2.pdf

2. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

Unidade: Por designação | **Qtde:** 7 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 21,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_14_Grupoll_Criterio5.pdf
-  Anexo_15_Grupoll_Criterio5.pdf
-  Anexo_16_Grupoll_Criterio5.pdf
-  Anexo_17_Grupoll_Criterio5.pdf
-  Anexo_18_Grupoll_Criterio5.pdf
-  Anexo_19_Grupoll_Criterio5.pdf
-  Anexo_20_Grupoll_Criterio5.pdf

3. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_21_GrupoV_Criterio4.pdf

4. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional

Unidade: Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_22_GrupoVI_Criterio5.pdf

5. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_GrupoI_Criterio3.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.



Documento assinado digitalmente

ISAURA CARRIJO ARTIAGA MORENO

Data: 07/09/2026 21:30:22-0300

Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Isaura Carrijo Artiaga Moreno

Matrícula SIAPE 1803415
Universidade Federal de Goiás

Gerado em 7 de setembro de 2026 às 21:12