



UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS
DIRETORIA DE CONTABILIDADE E FINANÇAS

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Gustavo Fernandes Soares
Matrícula SIAPE: 1072247
Cargo: Contador
Setor/Unidade de lotação: Diretoria de Contabilidade e Finanças
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Goiás (UFG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Gustavo Fernandes Soares**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Diretoria de Contabilidade e Finanças**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes

adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 170,50 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 170,50 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 95,50 pontos

Critérios específicos utilizados: 13

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **13,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **14,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **54,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **46,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **42,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional como contador na UFG teve início em outubro de 2014, sendo desenvolvida predominantemente na Diretoria de Contabilidade e Finanças e, por um período, na Pró-Reitoria de Administração e Finanças, onde exerci, por aproximadamente três anos, a função de Diretor Financeiro de Projetos. Ao longo de todo esse período, a assunção de funções de coordenação e direção, aliada à participação contínua em ações de formação, capacitação e aperfeiçoamento, proporcionou a ampliação gradativa das minhas competências técnicas e gerenciais, permitindo uma atuação cada vez mais estratégica no âmbito da gestão pública universitária.

A experiência acumulada possibilitou contribuir de forma efetiva para a modernização de processos administrativos e financeiros, participando da reformulação de fluxos de trabalho, do redesenho de atividades e da implementação de melhorias voltadas à racionalização de procedimentos, ao fortalecimento dos controles internos e ao aumento da eficiência administrativa. Também atuei diretamente em importantes momentos de transformação institucional, especialmente durante a migração de processos físicos para processos eletrônicos, colaborando para a adaptação das rotinas de trabalho, a revisão de procedimentos e a consolidação de uma cultura organizacional orientada pela inovação e pela digitalização.

No mesmo contexto, participei da implementação e consolidação de sistemas institucionais que contribuíram para a qualificação da gestão administrativa e financeira, atuando não apenas na

operacionalização das ferramentas, mas também na construção de procedimentos, na identificação de oportunidades de melhoria e no apoio às equipes envolvidas em sua utilização. Essas experiências exigiram capacidade de articulação entre diferentes unidades administrativas, visão sistêmica dos processos institucionais e constante atualização frente às mudanças normativas e tecnológicas que permeiam a administração pública.

Paralelamente às contribuições institucionais, essa trajetória proporcionou o desenvolvimento de saberes que transcendem a formação acadêmica, construídos a partir da vivência prática, da resolução de situações complexas e da participação em projetos de pesquisa e extensão voltados ao estudo de controles internos, cujos resultados produziram impactos práticos em organizações vinculadas à UFGoiás e, simultaneamente, ampliaram minha compreensão sobre governança, gestão de riscos e aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Dentre os conhecimentos consolidados nesse percurso, destacam-se o aperfeiçoamento da capacidade de planejamento e gestão de recursos públicos, a condução de processos de mudança organizacional, a gestão e desenvolvimento de equipes, a modelagem e melhoria contínua de processos administrativos, a implementação de controles internos, a interpretação e aplicação da legislação aplicada à administração pública, bem como o desenvolvimento de competências relacionadas à liderança, negociação, tomada de decisão, comunicação institucional e integração entre áreas técnicas.

Entendo que a consolidação desses conhecimentos, associada à experiência adquirida ao longo de mais de uma década de atuação profissional, possibilitou gerar resultados relevantes para a instituição, contribuindo para o fortalecimento da governança, da eficiência administrativa, da inovação na gestão e da modernização dos processos institucionais. Dessa forma, considero que minha trajetória evidencia a construção contínua de saberes e competências profissionais desenvolvidos no exercício das atividades desempenhadas, em permanente diálogo com a capacitação, a pesquisa e a extensão, em consonância com os pressupostos que fundamentam o Reconhecimento de Saberes e Competências previsto no Decreto nº 13.048/2026.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

- 1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos**

Unidade: Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:

 - Anexo_01_GrupoL_Criterio3.pdf
 - Anexo_02_GrupoL_Criterio3.pdf
 - Anexo_03_GrupoL_Criterio3.pdf
- 2. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos**

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:

 - Anexo_04_GrupoL_Criterio5.pdf

3. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_05_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_06_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_07_Grupoll_Criterio2.pdf

4. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 1,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_08_Grupoll_Criterio9.pdf

5. Atuação tecnicamente qualificada na operação, na implantação, no suporte ou no apoio a desenvolvimento, parametrização ou aperfeiçoamento de sistemas estruturantes da administração pública

Unidade: Por sistema | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_09_GrupoIV_Criterio1.pdf
-  Anexo_25_GrupoIV_Criterio1.pdf

6. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 10 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 45,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_10_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_11_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_12_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_13_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_14_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_15_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_16_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_17_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_18_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_19_GrupoIV_Criterio3.pdf

7. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 22,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_20_GrupoV_Criterio2_GrupoV_Criterio3_GrupoV_Criterio4.pdf

8. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 18,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_20_GrupoV_Criterio2_GrupoV_Criterio3_GrupoV_Criterio4.pdf

9. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_20_GrupoV_Criterio2_GrupoV_Criterio3_GrupoV_Criterio4.pdf

10. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_21_GrupoVI_Criterio10.pdf

11. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_22_GrupoVI_Criterio11.pdf

12. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_23_GrupoVI_Criterio4.pdf

13. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_24_GrupoVL_Criterio5.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gustavo Fernandes Soares

Matrícula SIAPE 1072247
Universidade Federal de Goiás

Gerado em 31 de julho de 2026 às 17:23