



UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Natália Lopes de Albuquerque Norato
Matrícula SIAPE: 2848365
Cargo: Contador
Setor/Unidade de lotação: Secretaria de Infraestrutura
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Goiás (UFG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Natália Lopes de Albuquerque Norato**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Secretaria de Infraestrutura**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes

adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 289,50 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 289,50 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 214,50 pontos

Critérios específicos utilizados: 15

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **15,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **19,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **211,50 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **10,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **33,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

MEMORIAL DESCRITIVO PARA CONCESSÃO DE RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-VI)

1. IDENTIFICAÇÃO DA SERVIDORA

Nome Completo: Natália Lopes de Albuquerque Norato

Matrícula SIAPE: 2848365

Cargo Ocupado: Contador

Classe/Nível: Classe E, Nível 015

Órgão de Lotação: Secretaria de Infraestrutura (INFRA)

Instituição: Universidade Federal de Goiás (UFG)

Data de Admissão: 21/10/2014

2. INFORMAÇÕES DO REQUERIMENTO

Nível de RSC Pretendido: RSC-VI (Equivalência de titulação: Doutorado)

Finalidade: Percepção da Retribuição por Titulação (RT) equivalente ao título de Doutor, com base nas diretrizes vigentes do PCCTAE.

3. INTRODUÇÃO E TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ingressei no quadro de pessoal permanente da Universidade Federal de Goiás (UFG) em 21 de outubro de 2014, exercendo as atribuições finalísticas do cargo de Contador. Desde a minha admissão, venho desempenhando minhas funções junto à Secretaria de Infraestrutura (INFRA), unidade estratégica responsável pelo planejamento, execução, manutenção e fiscalização das obras e instalações físicas de toda a instituição.

Ao longo de mais de uma década de efetivo exercício, acumulei saberes teóricos e práticos voltados à contabilidade pública, orçamento, conformidade de contratos de grande porte e gestão de custos de infraestrutura. Minha atuação profissional consolida o nexu técnico entre o controle fiscal e a expansão física da UFG, garantindo a governança orçamentária dos recursos destinados à infraestrutura universitária.

O presente Memorial visa demonstrar que o exercício cumulativo de funções complexas, a produção intelectual aplicada, a atuação em capacitações de alto nível e o engajamento institucional ao longo de quase 12 anos de carreira justificam plenamente a concessão do nível de **RSC-VI**, equivalente ao Doutorado.

4. DESENVOLVIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS POR REQUISITOS

Requisito I: Experiência Profissional, Funções Designadas e Gestão Pública (2014 -

Presente)

Toda a atuação profissional listada abaixo foi formalmente designada por meio de Portarias Institucionais, demonstrando o reconhecimento contínuo da Administração Superior da UFG:

Atuação em Licitações e Contratações (2014 aos dias atuais): Participação ativa e estratégica na condução de certames públicos e na estruturação de compras Governamentais na UFG, exercendo as funções de:

Membro de Comissão Permanente de Licitação;

Integrante da Equipe de Pregoeiros;

Integrante da Equipe de Apoio;

Membro da Comissão Permanente de Regime Diferenciado de Contratações (RDC);

Atuação como Agente de Contratação e membro de Comissão Permanente de Contratação (adequação à Lei 14.133/2021).

Equipe de Planejamento das Contratações e Fiscalização Administrativa (2014 aos dias atuais):

Atuação direta na fase interna das licitações (Estudos Técnicos Preliminares e Gerenciamento de Riscos) e no acompanhamento da execução contratual por meio da Fiscalização Administrativa de Contratos, mitigando riscos jurídicos e fiscais para a INFRA/UFG.

Coordenação de Contratos da Diretoria (2023): Atuação como responsável pela gestão e liderança da Coordenação de Contratos da Diretoria da Secretaria de Infraestrutura durante o ano de 2023, desempenhada com responsabilidade técnica e sem percepção de remuneração adicional.

Atuação em Processo Administrativo Disciplinar - PAD (2018): Nomeação e atuação consultiva/deliberativa como **membro de equipe de comissão designada em Processo Administrativo Disciplinar (PAD)** no

ano de 2018. O exercício desta atribuição exigiu o emprego de rigor ético, legalidade estrita, análise probatória e domínio dos ritos da Lei nº 8.112/1991, refletindo maturidade funcional em atividade de alta complexidade jurídica na Administração Pública.

Representação de Categoria e Controle Social (2024 aos dias atuais): Exercício de mandato como membra eleita/designada da Comissão Interna de Supervisão do Plano de Carreira dos Servidores Técnico-Administrativos em Educação (CIS/PCCTAE), atuando no acompanhamento do desenvolvimento da carreira no âmbito da UFG.

Grupos de Trabalho Estratégicos: Membro do Grupo de Trabalho de Natureza de Despesa (2024 aos dias atuais), responsável pelo alinhamento técnico-contábil das rubricas institucionais.

Exercício de Funções Gratificadas (FGs): Exercício de liderança e chefia formalizada por meio das funções de confiança **FG-04** (nos anos de 2015 e 2017) e **FG-02** (no ano de 2016).

Requisito II: Capacitação, Desenvolvimento de Competências e Aperfeiçoamento Profissional

Minha trajetória é marcada pela busca constante por atualização frente às inovações do Direito Administrativo e da Contabilidade Pública, destacando-se as seguintes ações de desenvolvimento:

Cursos de Longa Duração (Não Utilizados para Aceleração de Progressão):

Curso "*Nova Lei de Licitações*" – Carga Horária: 150 horas;

Curso "*Mapeamento Gestão de Processos na Administração Pública*" – Carga Horária: 150 horas;

Curso "*Auditoria em Licitações e Contratos Públicos*" – Carga Horária: 150 horas.

Participação em Congressos e Seminários Técnicos (Carga Horária Mínima de 10h):

17º Congresso Brasileiro de Pregoeiros – Evento de referência nacional em contratações públicas;

Curso "*Fundamentos em Direito Administrativo: processo, licitação e contratos*";

Curso *Sobre a Nova Lei de Licitações* (Foco em transição normativa).

Requisito III: Produção Intelectual, Inovação e Transferência de Conhecimento

Os saberes práticos e teóricos acumulados geraram contribuições concretas em benefício da comunidade científica e da modernização administrativa da UFG:

Produção Científica (Capítulo de Livro e Artigo):

Autoria de Capítulo de Livro: Abordando a temática de gestão do espaço físico por meio da coleta seletiva e do gerenciamento de resíduos sólidos em instituições públicas;

Autoria de Artigo Publicado em Revista Especializada: Com foco na temática de gestão do espaço físico através da coleta seletiva solidária firmada entre o poder público e cooperativas de catadores.

Manuais Técnicos e Inovação em Processos de Trabalho:

POP SEINFRA/UFG (2026): Participação direta na elaboração do Procedimento Operacional Padrão da Secretaria de Infraestrutura, padronizando fluxos institucionais;

Manual de Rotinas Contratuais (2023 - Presente): Elaboração do guia prático "*Passo a Passo das Rotinas do Setor de Contratos*", material autoral utilizado continuamente para ambientação e orientação de novos servidores integrados ao setor.

Atuação em Sistemas Nacionais de Gestão: Atuação operacional nos perfis de Cadastrador de Projeto de Investimento e Gestor de Projeto no **CIPi (Cadastro Integrado de Projetos e Investimento)**, sistema federal centralizado de governança de obras públicas.

Atuação como Palestrante e Disseminadora de Saberes:

Fórum Permanente da UNICAMP (2021): Convidada como palestrante representante da UFG no evento "*Rede Lixo Zero: Campi Universitários como Laboratórios Vivos*", exportando boas práticas de sustentabilidade;

II Seminário SEINFRA UFG (2023): Palestrante no evento "*Reflexões e Inovações da Nova Lei de Licitações - 14.133/2021*", promovendo o treinamento do público interno da instituição.

Requisito IV: Ações de Extensão e Integração Institucional

I Encontro de Estudos de Administração Pública (UFG - Regional Catalão, 2019): Atuação de destaque

como Organizadora e Monitora do evento, além de ter participado como ouvinte nas discussões acadêmicas da área.

1º Encontro dos Gestores de Contratações das IFES do Centro-Oeste (UnB, 2023): Participação ativa no evento regional de integração, representando a UFG e compartilhando experiências sobre a gestão de contratos na administração pública federal.

5. CONCLUSÃO

A análise detalhada deste Memorial evidencia uma carreira pautada pelo compromisso público, pela qualificação contínua e pela entrega de valor institucional. A transição de funções puramente contábeis para a atuação em comissões estratégicas de licitação, sustentabilidade de infraestrutura, comissões disciplinares (PAD), docência interna (palestras) e representação em órgãos colegiados (CIS/PCCTAE) reflete a construção de competências complexas e multidisciplinares.

As evidências reunidas — que contam com a produção de manuais, artigos científicos, gestão de sistemas federais e portarias cumulativas de alta responsabilidade — superam os requisitos exigidos para os níveis iniciais e demonstram a maturidade técnico-científica que caracteriza o nível de **RSC-VI**.

Ante o exposto, submeto o presente Memorial à avaliação da Comissão Permanente de Reconhecimento de Saberes e Competências da UFG, solicitando o deferimento do nível pleiteado.

Goiânia, 31 de julho de 2026.

Natália Lopes de Albuquerque Norato

Contador - SIAPE 2848365

Secretaria de Infraestrutura - UFG

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_GrupoI_Criterio4.pdf

2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 12,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_02_Grupol_Criterio3.pdf
-  Anexo_03_Grupol_Criterio3.pdf
-  Anexo_04_Grupol_Criterio3.pdf
-  Anexo_05_Grupol_Criterio3.pdf

3. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_06_GrupolI_Criterio9.pdf
-  Anexo_07_GrupolI_Criterio9.pdf
-  Anexo_08_GrupolI_Criterio9.pdf

4. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_09_GrupolI_Criterio11.pdf
-  Anexo_10_GrupolI_Criterio11.pdf
-  Anexo_11_GrupolI_Criterio11.pdf

5. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação

Unidade: Por designação | **Qtde:** 6 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 18,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_15_GrupolIV_Criterio2.pdf
-  Anexo_16_GrupolIV_Criterio2.pdf
-  Anexo_17_GrupolIV_Criterio2.pdf
-  Anexo_18_GrupolIV_Criterio2.pdf
-  Anexo_19_GrupolIV_Criterio2.pdf
-  Anexo_20_GrupolIV_Criterio2.pdf

6. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 24 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 108,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_21_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_22_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_23_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_24_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_25_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_26_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_27_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_28_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_29_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_30_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_31_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_32_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_33_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_34_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_35_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_36_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_37_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_38_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_39_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_40_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_41_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_42_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_43_GrupoIV_Criterio3.pdf
-  Anexo_44_GrupoIV_Criterio3.pdf

7. Atuação como responsável por setor ou por unidade, formalmente designado, desde que a designação não gere pagamento de remuneração

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_45_GrupoIV_Criterio8.pdf

8. Exercício de atividades relacionadas à licitação e às suas excepcionalidades

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 26 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 78,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_46_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_47_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_48_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_49_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_50_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_51_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_52_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_53_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_54_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_55_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_56_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_57_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_58_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_59_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_60_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_61_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_62_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_63_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_64_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_65_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_66_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_67_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_68_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_69_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_70_GrupoIV_Criterio4.pdf
-  Anexo_71_GrupoIV_Criterio4.pdf

9. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais em ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação, desde que não constitua atividade habitual do cargo

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_72_GrupoIV_Criterio7.pdf

10. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_73_GrupoV_Criterio3.pdf

11. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_74_GrupoV_Criterio4.pdf
-  Anexo_75_GrupoV_Criterio4.pdf

12. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_76_GrupoVI_Criterio10.pdf
-  Anexo_77_GrupoVI_Criterio10.pdf

13. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_78_GrupoVI_Criterio11.pdf
-  Anexo_79_GrupoVI_Criterio11.pdf

14. Produção de material técnico, científico, metodológico ou administrativo estruturado que visa à difusão do conhecimento

Unidade: Por produto | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_80_GrupoVI_Criterio12.pdf
-  Anexo_81_GrupoVI_Criterio12.pdf

15. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_82_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_83_Grupoll_Criterio2.pdf
-  Anexo_84_Grupoll_Criterio2.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras,

autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Natália Lopes de Albuquerque Norato

Matrícula SIAPE 2848365
Universidade Federal de Goiás

Gerado em 31 de julho de 2026 às 13:07