IQ
INSTITUTO DE QUÍMICA

UFG
UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS

PLANO DE GESTÃO
Instituto de Química

2026 -2030

Diretora: Profa. Dra. Danielle Cangussu de Castro Gomes

Vice-Diretora: Profa. Dra. Araceli Aparecida Seolatto

Setembro de 2026

Documento Encaminhado ao Conselho Diretor do Instituto de Química

Introdução:

O Instituto de Química da Universidade Federal de Goiás foi criado em 1996, a partir da divisão do Instituto de Química (IQ) e Geociências (IQG), o qual iniciou suas atividades em 1968. O IQ oferece três cursos de graduação: Química Licenciatura integral e noturno, Química Bacharelado integral e Engenharia Química integral. Hoje o IQ representa um importante centro de ensino, pesquisa, extensão e inovação do centro oeste. Nossos programas de pós-graduação atingem as melhores notas da CAPES na região, sendo reconhecidos nacionalmente e internacionalmente. O IQ é também uma importante unidade acadêmica da UFG de formação básica para muitas outras profissões, ministrando disciplinas de Química para mais de 20 cursos. Atualmente o IQ conta com uma equipe de 90 servidores sendo 31 TAES e 56 docentes e 3 professores substitutos.

É com grande entusiasmo e sentido de responsabilidade que apresentamos nosso plano de gestão para o mandato de 2026-2030. Acreditamos em uma gestão pautada pelo diálogo com todos os segmentos. Nosso plano se baseia na transparência, no respeito, na ética e em um planejamento contínuo e dinâmico. Nosso projeto visa fortalecer a excelência em ensino, pesquisa, inovação e extensão do IQ, valorizando nossos servidores, docentes e discentes.

Para construir este plano de gestão levamos em consideração as conversas e sugestões recebidas pela comunidade o Planejamento Estratégico do IQ 2025- 2035 que foi elaborado a partir do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFG 2023-2027, com alinhamento estratégico e considerando a finalidade institucional e o papel do IQ nas práticas de ensino, pesquisa, inovação e extensão.

Neste planejamento construído de forma coletiva foi estabelecido que a Missão do IQ é "*Formar profissionais altamente qualificados, capazes de liderar e impulsionar a inovação, promovendo a produção de conhecimento científico e tecnológico nas áreas de Química, Ensino de Química e Engenharia Química". Com uma* visão estratégica de "*Até 2035, ser referência nacional e internacional em qualidade no ensino e na*

pesquisa em Química e Engenharia Química, com estrutura moderna e ampliada, refletindo uma formação inovadora, inclusiva e de excelência.

Objetivos estratégicos:

Ensino UFG 01. Aprimorar a qualidade do ensino UFG 02. Aumentar o índice de permanência e de sucesso estudantil IQ 01.Aperfeiçoar a qualidade do Ensino - Graduação. IQ 02: Fortalecer a Pós-Graduação Lato Sensu. IQ 03. Consolidar os Programas de Pós-Graduação Stricto Sensu. **Assuntos Estudantis** UFG 10. Potencializar a qualidade da vida estudantil IQ 07. Melhorar a qualidade da vida estudantil. **Políticas de Inclusão** UFG 12. Fomentar as políticas de inclusão e de ações afirmativas. IQ 08. Expandir ações de Inclusão.	**Pesquisa e Inovação** UFG 05. Expandir a pesquisa científica, tecnológica e a inovação. UFG 06. Ampliar o incentivo ao empreendedorismo e à inovação. IQ 04. Potencializar a Pesquisa e a Inovação. **Extensão, Arte e Cultura** UFG 07. Ampliar as atividades de extensão. IQ 05.Aumentar as ações de Extensão do IQ. **Internacionalização** UFG 09. Aumentar o grau de internacionalização. IQ 06. Ampliar as ações de Internacionalização.
Infraestrutura e Sustentabilidade UFG 13. Expandir as ações de sustentabilidade UFG 15. Adequar a infraestrutura física **Tecnologia da Informação e Comunicação** UFG 17.Ampliar a infraestrutura de TIC IQ 10.Aperfeiçoar a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação. **Comunicação** UFG 19. Impulsionar a comunicação integrada e integradora IQ 11. Aprimorar a Comunicação interna e externa no IQ.	**Planejamento e Gestão** UFG 20. Promover a gestão por projetos e processos UFG 21. Disseminar a cultura do planejamento UFG 22.Ampliar a articulação interinstitucional IQ 12. Fortalecer o Planejamento, Gestão e Articulação Interinstitucional. **Pessoas** UFG 26. Fomentar a promoção à saúde. IQ 13.Aumentar as ações de promoção à Saúde e Segurança no IQ. **Gestão Financeira e Orçamentária** UFG 29. Aprimorar a gestão da captação e execução dos recursos orçamentários e financeiros.

Tendo em vista o cenário e contexto institucional do planejamento estratégico do IQ e a avaliação realizada no primeiro ano, o nosso projeto visa fortalecer a excelência em ensino, pesquisa, inovação e extensão do IQ, valorizando nossos servidores, docentes e discentes. Sendo assim, dividimos este Plano de Gestão em três eixos principais.

Eixo 1: Ensino, Pesquisa, Inovação e Extensão

O ensino, a pesquisa, a inovação e a extensão constituem os pilares fundamentais da nossa instituição, e o Instituto de Química desempenha papel essencial em cada uma dessas áreas. Nesse contexto, deve priorizar ações voltadas à excelência do ensino de graduação e de pós-graduação, ao avanço científico e tecnológico, bem como ao fortalecimento de uma extensão universitária inovadora.

- Avaliar de maneira contínua os Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs) dos cursos de graduação do IQ como também o perfil dos profissionais formados frente às demandas do mercado;
- Apoiar à discussão e implementação de diferentes ações na curricularização da extensão;
- Avaliar da curricularização da extensão universitária já realizada no IQ;
- Fomentar e captação de recursos voltados à infraestrutura dos laboratórios de ensino;
- Fomentar a pesquisa de ponta e captação de recursos;
- Propor ações estratégicas visando melhorias na avaliação do MEC;
- Diagnosticar e avaliar os problemas associados com a evasão e retenção de estudantes nos cursos de graduação do Instituto de Química e propor ações estratégicas para diminuição deste problema;
- Avaliar os problemas associados com a evasão e retenção de estudantes nas unidades que o IQ presta serviço e propor ações estratégicas para diminuição deste problema;
- Apoiar os Programas de Pós-graduação Stricto Sensu visando à consolidação e expansão nas áreas da Química e Engenharia Química;

- Apoiar a criação do Doutorado em Engenharia Química;
- Diagnosticar, planejar e propor estratégias para melhoria na avaliação quadrienal da CAPES;
- Promover e estimular a integração entre estudantes de pós-graduação e graduação;
- Apoiar os cursos de especialização e Pós-Graduação Lato Sensu;
- Apoiar a promoção de eventos científicos no IQ incluindo a Semana da Química e Engenharia Química, Workshop da pós-graduação, minicursos e/ou cursos de curta duração, Seminários da Licenciatura, etc.
- Apoiar e divulgar as ações do *WebCiência* para toda a comunidade;
- Promover uma discussão e estimular a atuação do IQ no Pátio da Ciência;
- Discutir e planejar possíveis alterações no programa de monitoria do IQ;
- Incentivar uma maior participação dos servidores em atividades de extensão;
- Estimular a criação de espaços multiusuários;
- Incentivar a busca por parcerias com instituições governamentais;
- Apoiar ações de cooperação com empresas privadas visando captação de recursos;
- Apoiar criação de redes de pesquisa regionais, nacionais e internacionais;
- Promover atividades para conscientização da integridade ética na pesquisa;
- Apoiar ações de inovação e empreendedorismo.

Eixo 2: Gestão Administrativa e Infraestrutura

O IQ conta atualmente com dois prédios (blocos I e II), cuja área total é de aproximadamente 6.400 m2, onde estão instalados 45 laboratórios, sendo 30 laboratórios de pesquisa e 15 laboratórios de ensino. Fazem parte do Instituto de Química outros laboratórios, núcleos e centros de pesquisa como o Laboratório de Métodos de Extração e Separação (LAMES), o Núcleo de Pesquisa em Ensino de Ciências (NUPEC), o Laboratório do Grupo de Microfluídica e Eletroforese (GME), o

Centro de Excelência em Estudos Moleculares, Energia e Petróleo (CEMEP) e o Centro de Excelência em Hidrogênio e Tecnologias Energéticas Sustentáveis (CEHTES). Neste sentido, propomos continuidade de algumas ações em conjunto com novas propostas:

- Continuar o trabalho de elaboração do Regimento Interno para o Instituto de Química visando à definição da estrutura organizacional e o funcionamento das atividades acadêmicas e administrativas;
- Realizar o Planejamento integrado ao recurso financeiro disponível;
- Promover discussões sobre a captação e a gestão dos recursos financeiros.
- Aprimorar a gestão dos recursos financeiros.
- Apresentar periodicamente a situação financeira do IQ.
- Atuar junto aos agentes de compra na melhoria dos processos de compras;
- Monitorar os processos de aquisição dos itens de capital e custeio junto às diretorias de compras e logística;
- Atuar conjuntamente com coordenadores dos cursos de graduação e pós-graduação, buscando principalmente maior integração em todas as demandas de ensino, pesquisa e extensão;
- Dinamizar as rotinas administrativas, evitando o acúmulo de processos;
- Estimular a capacitação dos servidores técnico-administrativos, sempre que possível;
- Discutir estratégias para aplicação de recursos captados através de contratos de prestação de serviço e/ou realização de cursos de especialização, pós-graduação e/ou extensão, quando houver;
- Atuar junto à Reitoria representando, apresentando as demandas da unidade e defendendo as decisões tomadas pelo coletivo do IQ;
- Apresentar, anualmente, prestação de contas do fundo local;
- Manter a transparência em todas as ações administrativas.

- Melhorar continuamente a divulgação interna de eventos, notícias, atividades diversas, destaques, etc, entre servidores docentes, técnico-administrativos e discentes (graduação e pós-graduação);
- Melhorar e atualizar o site do Instituto de Química;
- Propor a criação e/ou melhorias nos sites dos cursos de graduação e dos Programas de Pós-graduação;
- Adequar as divulgações do IQ nas mídias sociais em conformidade às normas institucionais;
- Estimular o uso do canal de comunicação interno, visando divulgação ampla e rápida de informações do interesse da comunidade.

Nos últimos anos, o IQ vem apresentando um crescimento exponencial no desenvolvimento científico e tecnológico, se destacando em todas as áreas de atuação. O investimento em infraestrutura tem sido feito, mas não é compatível com este crescimento. Visando à busca contínua por melhorias na infraestrutura, a gestão propõe as seguintes ações:

- Cobrança sobre as demandas do IQ relacionadas ao plano de pequenas reformas da SEINFRA;
- Cobrança e acompanhamento das ações de manutenção prestadas pela SEINFRA;
- Investimento em infraestrutura e políticas de segurança:
    - Modernização dos espaços do IQ como salas de computação, auditórios, anfiteatros, sala de reunião;
    - Modernização da rede de internet do IQ-1 (criação da sala técnica e troca da tecnologia da rede wifi);
    - Melhoria dos laboratórios e manutenção de equipamentos.
    - Finalização da obra do almoxarifado com aquisição de equipamentos como capela de exaustão e geladeiras para armazenamento de reagentes;

- Viabilizar a implementação de uma sala de videoconferência no Anfiteatro do IQ-2;
- Viabilizar a implementação de uma sala de estudo para pós-graduação;
- Viabilizar a implementação de uma sala para atender mães no IQ;
- Finalizar a identificação dos espaços do IQ-2 e IQ-1 com as placas com números e nomes;
- Buscar formas de identificar melhor os nossos espaços pensando na acessibilidade;
- Seguir com as cobranças para solucionar a reforma dos elevadores;
- Implementar o recurso referente aos laboratórios de ensino aprovado em edital de chamada interna de dezembro de 2025;
- Viabilizar um reservatório de água para o IQ;
- Trabalhar em conjunto com o ICB na viabilização da revitalização do pátio como um espaço de convivência e de desempenho de atividades de extensão;

Eixo 3: Comunidade Acadêmica

Atualmente a comunidade acadêmica do IQ de acordo com a plataforma Analisa UFG, conta com 507 alunos de graduação, 129 alunos de pós-graduação Stricto Sensu, 15 estudantes de pós-graduação Lato Sensu, um total de 90 servidores sendo 31 TAES, 56 docentes efetivos e 3 professores substitutos. De acordo com as consultas realizadas, este plano propõe as seguintes ações:

- Ações de apoio à saúde mental para estudantes e servidores.
- Ações conjuntas com a SIN com o objetivo de melhorar a política de inclusão e diversidade no IQ;
- Estímulo à capacitação de servidores;
- Estimular o apoio dos TAEs na gestão, com participação efetiva em comissões;
- Apoiar as atividades desempenhadas pelos Centros acadêmicos;

- Incentivar e apoiar o protagonismo estudantil e suas várias iniciativas acadêmicas;
- Estimular e reconhecer a dedicação de professores e TAEs em suas atividades;
- Estimular a realização de confraternizações;
- Criar e melhorar os espaços de convivência;

Recursos Financeiros:

O Instituto de Química conta com um orçamento médio total de cerca de 160 mil reais anual, os valores das dotações de custeio e investimentos são distribuídos pela UFG para as unidades de acordo com o modelo de distribuição estabelecido na Resolução Consuni nº 05/2011. Para execução dos recursos é necessário que se tenha previsto no Plano de Contratações Anual (PCA) as contratações almejadas. Para o preenchimento do PCA contamos com os agentes de compras que compõem a nossa equipe de compras do IQ. Esta equipe faz um levantamento das necessidades, busca nas plataformas os registros de preço e compõe a nossa lista de compras. Com este recurso o IQ adquire reagentes, vidrarias e equipamentos para laboratório, equipamentos e móveis, além do pagamento de diárias e passagens para concursos.

Além deste recurso anual do orçamento da união destinado a UFG, o IQ conta com recursos das fundações que fazem a gestão de projetos de pesquisa considerando a RESOLUÇÃO CONSUNI/UFG nº 192, de 28 de abril de 2023, a qual dispõe sobre a exigência de inclusão do Custo Indireto do Projeto – CIP em projetos que a Universidade Federal de Goiás venha a ser demandada a executar. Este recurso é executado por meio de um plano de trabalho aprovado no conselho diretor da unidade e cadastrado na Fundação. Atualmente contamos com um plano de trabalho intitulado **“Pesquisa básica e tecnológica nas linhas de Química Teórica e Experimental, Instrumentação, Ensino de Química e Engenharia Química no período de 2024 a 2028”**. aprovado no CD com vigência até 2028. O valor total estimado de captação deste projeto é de R$ 3.000.000,00 (três milhões de reais)

durante este período, mas é importante ressaltar que ele pode sofrer alterações a depender da captação de recursos através de novos projetos, novos cursos, ou prestação de serviços. A execução do projeto será acompanhada anualmente com elaboração de relatórios para prestação de contas e avaliação dos indicadores de cumprimento das metas definidas.

Parte desse recurso, pode ser transferido para o cartão de suprimento de fundos para despesas eventuais como de aquisição de materiais, produtos, insumos, contratação de prestação de serviços variados, para manutenção preventiva e corretiva de equipamentos e ambientes para fins de atendimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão e Administração do Instituto de Química da Universidade Federal de Goiás. O uso deste cartão é limitado a itens que a universidade não possui em seu almoxarifado e serviços que a universidade não tem contratados, todos os itens são adquiridos com três orçamentos e justificativa fundamentada. O prazo de para a execução é de 2 meses.

Além desses recursos, a unidade por meio de seus docentes e equipe administrativa capta editais internos da UFG, do MEC, FINEP, FAPEG, CAPES, entre outros que permitem realizar despesas específicas. Atualmente temos o programa PROAG regido pela Prograd para os cursos de graduação, onde cada curso recebe um recurso anual de 12 mil reais. Temos um recurso destinado aos laboratórios de ensino pela UFG de 48 mil reais que será executado via PROAD/FAGEP. Projetos FINEP de compra de equipamentos de grande porte geridos pela PRPI, além de projetos de manutenção aprovados e geridos pela CAM.

Considerando a estrutura física complexa do Instituto de Química e as múltiplas demandas e a falta de recurso institucional, a gestão que se inicia pretende analisar as demandas e planejar a execução financeira de forma transparente e objetiva tentando minimizar os problemas que surgem e com o objetivo de fortalecer o Instituto de Química para que sigamos no caminho de um crescimento com qualidade das nossas ações de ensino, pesquisa, inovação e extensão. A gestão propõe buscar outras alternativas de captação de recursos, por meio de projetos de doação privada e da articulação de emendas parlamentares.

Considerações finais:

Assumir a gestão de uma unidade acadêmica como o Instituto de Química pelos próximos quatro anos representa uma enorme responsabilidade, que assumimos com profundo compromisso junto à nossa comunidade acadêmica. Nesse sentido, pretendemos pautar nossa atuação pelo diálogo, pela escuta atenta e pela transparência, buscando construir, de forma coletiva, uma gestão comprometida com os desafios e as necessidades do Instituto.

O exercício da gestão exige a capacidade de dialogar com maturidade e responsabilidade, exercer o acolhimento com sensibilidade, respeitar a diversidade que nos constitui, baseando todas as nossas atitudes na ética e garantindo sempre a transparência das ações e dos processos. Acreditamos na coletividade. Este Plano de Gestão tem sentido pleno quando assumido como um pacto permanente com toda a comunidade acadêmica do IQ. Esta gestão que se inicia quer poder caminhar junto com vocês buscando uma construção de um Instituto de Química cada vez mais forte e desenvolvido em todas as áreas em que atua.

gov.br
Documento assinado digitalmente
DANIELLE CANGUSSU DE CASTRO GOMES
Data: 26/10/2026 13:51:29-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Danielle Cangussu de Castro Gomes

gov.br
Documento assinado digitalmente
ARACELI APARECIDA SEOLATTO
Data: 29/10/2026 08:36:58-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

Araceli Aparecida Seolatto