



**UFG**  
UNIVERSIDADE  
FEDERAL DE GOIÁS

# Relatório de Gestão 2024

## GESTÃO UFG 2022-2025

---

**Angelita Pereira de Lima**

Reitora

**Jesiel Freitas Carvalho**

Vice-Reitor

**Israel Elias Trindade**

Pró-Reitor de Graduação

**Felipe Terra Martins**

Pró-Reitor de Pós-Graduação

**Helena Carasek**

Pró-Reitora de Pesquisa e Inovação

**Luana Cássia Miranda Ribeiro**

Pró-Reitora de Extensão e Cultura

**Robson Maia Geraldine**

Pró-Reitor de Administração e Finanças

**Sauli dos Santos Júnior**

Pró-Reitor de Gestão de Pessoas

**Maísa Miralva da Silva**

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

**Salvio Juliano Farias**

Secretário de Comunicação

**Elias Magalhães da Silva**

Secretário de Promoção da Segurança  
e Direitos Humanos

**Luciana de Oliveira Dias**

Secretária de Inclusão

**Vicente da Rocha Soares Ferreira**

Secretário de Planejamento, Avaliação e Informações  
Institucionais

**Leandro Luís Galdino de Oliveira**

Secretário de Tecnologia e Informação

**Rejane Faria Ribeiro-Rotta**

Secretária de Relações Internacionais

**Poliana Paula Nascimento**

Secretária de Infraestrutura

**Larissa Santos Pereira**

Chefe de Gabinete da Reitoria

**Tasso de Souza Leite**

Assessoria Especial de Relacionamento Interinstitucional

**Aline Santos Leite Medrado**

Assessora Especial de Assuntos  
Administrativos da Reitoria

**Julia Sebba Ramalho Morais**

Assessora Especial de Relacionamento de Agenda do  
Gabinete da Reitoria

## DIRETORES DE UNIDADES ACADÊMICAS E CAMPUS

---

### **Escola de Agronomia (EA)**

Marcos Gomes da Cunha (diretor)

Cláudio Fernandes Cardoso (vice-diretor)

### **Escola de Engenharia Civil e Ambiental (EECA)**

Maria Carolina Gomes de Oliveira Brandstetter (diretora)

Humberto Carlos Ruggeri Júnior (vice-diretor)

### **Escola de Engenharia Elétrica, Mecânica e de Computação (EMC)**

Lourenço Matias (diretor)

Carlos Galvão Pinheiro Júnior (vice-diretor)

### **Escola de Música e Artes Cênicas (EMAC)**

Eduardo Meirinhos (diretor)

Flávia Cruvinel (vice-diretora)

### **Escola de Veterinária e Zootecnia (EVZ)**

Adilson Donizeti Damasceno (diretor)

Fernanda Gomes de Paula (vice-diretora)

### **Faculdade de Administração, Ciências Contábeis e Ciências Econômicas (FACE)**

Andrea Freire Lucena (diretora)

Daiana Paula Pimenta (vice-diretora)

### **Faculdade de Artes Visuais (FAV)**

Bráulio Vinícius Ferreira (diretor)

Cláudio Aleixo Rocha (vice-diretor)

### **Faculdade de Ciências Sociais (FCS)**

Luiz Mello de Almeida Netto (diretor)

Camila Azevedo de Moraes Wichers (vice-diretora)

### **Diretor da Faculdade de Ciência e Tecnologia (FCT)**

Tiago dos Santos Almeida (diretor)

Gradisca de Oliveira Werneck Capistrano (vice-diretora)

### **Faculdade de Informação e Comunicação (FIC)**

Daniel Cristino (diretor)

Luciene de Oliveira Dias (vice-diretora)

### **Faculdade de Direito (FD)**

José Querino Tavares Neto (diretor)

Sílzia Alves Carvalho (vice-diretora)

### **Faculdade de Educação (FE)**

Lueli Nogueira Duarte e Silva (diretora)

Jordana de Castro Balduino Paranyha (vice-diretora)

### **Faculdade de Educação Física e Dança (FEFD)**

Mário Hebling Campos (diretor)

Carlos Alexandre Vieira (vice-diretor)

### **Faculdade de Enfermagem (FEN)**

Camila Cardoso Caixeta (diretora)

Natália Del Angelo Aredes (vice-diretora)

### **Faculdade de Farmácia (FF)**

Luiz Carlos da Cunha (diretor)

Eric Souza Gil (vice-diretor)

### **Faculdade de Filosofia (FAFIL)**

Anderson de Paula Borges (diretor)

Wellington Damasceno de Almeida (vice-diretor)

**Faculdade de História (FH)**

Fabiana de Souza Fredrigo (diretora)

Roberto Abdalla Jr. (vice-diretor)

**Faculdade de Letras (FL)**

Jamesson Buarque de Souza (diretor)

Claudney Maria de Oliveira e Silva (vice-diretor)

**Faculdade de Medicina (FM)**

Waldemar Naves do Amaral (diretor)

Marcelo Fouad Rabahi (vice-diretor)

**Faculdade de Nutrição (FANUT)**

Ana Teresa Vaz de Souza Freitas (diretora)

Maria Margareth Velozo Naves (vice-diretora)

**Faculdade de Odontologia (FO)**

Gersinei Carlos de Freitas (diretor)

Diego Antonio Arantes (vice-diretor)

**Instituto de Ciências Biológicas (ICB)**

Gustavo Rodrigues Pedrino (diretor)

Rones de deus Paranhos (vice-diretor)

**Instituto de Estudos Socioambientais (IESA)**

João Batista de Deus (diretor)

Ana Paula de Oliveira (vice-diretora)

**Instituto de Física (IF)**

Ardiley Torres Avelar (diretor)

Ricardo Costa de Santana (vice-diretor)

**Instituto de Informática (INF)**

Eliomar Araújo de Lima (diretor)

Iwens Gervásio Sene Júnior (vice-diretor)

**Instituto de Química (IQ)**

Wendell Karlos Tomazelli Coltro (diretor)

Danielle Cangussu de Castro Gomes (vice-diretora)

**Instituto de Matemática e Estatística (IME)**

Ivonildes Ribeiro Martins Dias (diretora)

Márcio Augusto Ferreira Rodrigues (vice-diretor)

**Instituto de Patologia Tropical e Saúde Pública (IPTSP)**

Flávia Aparecida de Oliveira (diretora)

Megmar Aparecida dos Santos Carneiro (vice-diretora)

**Câmpus Caldas Novas**

Abadia dos Reis (diretora)

**Câmpus Cidade Ocidental**

Ricardo Barbosa de Lima (diretor)

**Câmpus Firminópolis**

Bárbara Souza Rocha (diretora)

**Câmpus Goiás**

Margareth Pereira Arbués (diretora)

Denise de Oliveira Alves (vice-diretora)

**UAE de Ciências Humanas**

Carlos Antônio Pereira Júnior (chefe)

Paulo Fernando Ribeiro de Souza (subchefe)

**UAE de Ciências Sociais Aplicadas**

Vitor Sousa Freitas (chefe)

Karliane Massari Fonseca (subchefe)

**Centro de Ensino e Pesquisa Aplicada à Educação (CEPAE)**

Neisi Maria da Guia Silva (diretora)

Cristina Batista de Araújo (vice-diretora)

## EXPEDIENTE

### Grupo de trabalho responsável pela elaboração do RIG UFG 2024

#### Secretaria de Planejamento, Avaliação e Informações Institucionais – Secplan/UFG

Vicente da Rocha Soares Ferreira

Denise Barboza Ribeiro de Castro

Guilherme Gomes Alves

Hugo Ferreira Ginu

Jackelline Ferreira Cordeiro Milhomem

Maria Tereza Tomé de Godoy

Paulo Henrique Cirino Araujo

#### Design gráfico e diagramação

Laryssa Tavares

## Sumário

<b>MENSAGEM DA REITORA DA UFG</b>	<b>6</b>
<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>8</b>
<b>METODOLOGIA PARA ELABORAÇÃO DO RIG 2024</b>	<b>8</b>
<b>1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL</b>	<b>9</b>
1.1 IDENTIFICAÇÃO DA UFG	11
1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	12
1.3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	13
1.4 MODELO DE NEGÓCIOS	16
1.5 CADEIA DE VALOR	18
1.6 MATRIZ DE MATERIALIDADE (DETERMINAÇÃO DA MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES)	20
<b>2. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS</b>	<b>23</b>
2.1 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS	24
2.2 PRINCIPAIS RISCOS DA UNIVERSIDADE	26
2.3 OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS	27
<b>3. GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO</b>	<b>29</b>
3.1 ESTRATÉGIA	32
3.2 APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA À CAPACIDADE DE GERAR VALOR	35
3.3 PRINCIPAIS CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE E PARTES INTERESSADAS	36
3.4 PROCESSO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	37
3.5 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	38
3.6 RESULTADOS E DESEMPENHO DA UFG	39
<b>4. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS</b>	<b>63</b>
4.1 DEMONSTRATIVOS ORÇAMENTÁRIOS 2024	64
4.2 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 2024	64
4.3 EMENDAS PARLAMENTARES UFG 2024	64
<b>ANEXOS</b>	<b>65</b>

#### LISTA DE SIGLAS

## MENSAGEM DA REITORA DA UFG

Apresentamos o Relato Integrado de Gestão (RIG) 2024 da Universidade Federal de Goiás (UFG), um documento que reflete o compromisso da nossa instituição com a formação de excelência acadêmica, a transparência pública e a inovação na gestão universitária. Ao longo de 2024, consolidamos avanços significativos em todas as dimensões da Universidade – ensino, pesquisa, extensão, inovação, internacionalização, inclusão, assistência estudantil e infraestrutura – reafirmando nosso papel como uma das maiores e melhores universidades do Brasil e da América Latina.

Como resultado do aprimoramento contínuo do ensino, a UFG, em 2024, obteve um resultado inédito. Pela primeira vez na sua história, foi classificada com nota **5 no Índice Geral de Cursos (IGC)**, conforme avaliação realizada pelo Ministério da Educação (MEC). Esse resultado posiciona a UFG entre as **3% melhores instituições de ensino superior do país**, integrando um seleto grupo de excelência acadêmica. Na região Centro-Oeste, a UFG figura entre as três únicas instituições a alcançar tal reconhecimento. No âmbito das universidades federais, apenas 20 das 68 obtiveram essa classificação, e a UFG ocupa a **18ª posição no ranking nacional**. Este importante reconhecimento é resultado do trabalho coletivo e do compromisso da comunidade universitária com a qualidade da formação acadêmica, da pesquisa e da extensão.

Destacamos ainda o desempenho nos rankings nacionais e internacionais. A UFG figura entre as 3% melhores universidades do mundo segundo o Webometrics e entre as 1.000 melhores instituições globais pelo Shanghai Ranking. Nacionalmente, a UFG está classificada entre as 18 melhores do país pela Times Higher Education e alcançamos a 22ª posição no ranking Best Global Universities. Em 2024, todos os 16 cursos

que foram avaliados pelo MEC receberam conceitos ótimo ou excelente, sendo 75% com conceito máximo.

Atualmente, a UFG conta com 30 unidades acadêmicas e uma unidade de ensino básico que funcionam em uma área construída de mais de 364 mil m<sup>2</sup>. São 108 cursos de graduação e mais de 21 mil estudantes matriculados. Na pós-graduação stricto sensu, ofertamos 63 cursos de mestrado e 46 de doutorado, com um total de quase 5 mil estudantes. A pós-graduação lato sensu e os programas de residência somam mais de 3.800 estudantes em formação avançada.

Nosso compromisso com a pesquisa e inovação se concretizou em investimentos expressivos. Foram **R\$ 365 milhões em Projetos de Desenvolvimento e Inovação (PD&I)** por meio de cerca de 100 parcerias com instituições públicas e privadas, além de mais de R\$ 50 milhões em recursos para a pesquisa dos projetos submetidos à Finep. Em 2024, foram 2.848 projetos de pesquisa em andamento e mais de 4.600 artigos publicados, 1.642 livros e capítulos e mais de 1.400 estudantes envolvidos em iniciação científica.

A extensão universitária alcançou, em 2024, mais de 16 mil estudantes em 2.610 atividades, beneficiando 122 municípios goianos. Nossos projetos artísticos e culturais alcançaram 247 mil pessoas, promovendo a democratização do acesso à arte e à cultura.

A cada ano, a UFG fortalece mais a internacionalização, e hoje conta com 200 estudantes estrangeiros, 55 servidores e pesquisadores internacionais e 175 acordos de cooperação. Além disso, a UFG ampliou sua colaboração internacional com um aumento de 32,7% em projetos de pesquisa com participação estrangeira e 64,7% em projetos com financiamento internacional.

Como resultado das políticas de inclusão, hoje a UFG conta com quase 9 mil estudantes que ingressaram por meio de ações afirmati-

vas do SISU, além de mais de 600 estudantes indígenas, quilombolas e de cursos específicos como o Intercultural Indígena e Educação do Campo. O apoio estudantil também foi ampliado e mais de 16 mil estudantes foram beneficiados por ações como restaurante universitário, moradia e bolsas em 2024. Além disso, o programa UFGInclui passou a atender também pessoas trans e travestis que tenham cursado o Ensino Médio em escola pública e se encontrem em situação socioeconômica vulnerável.

Ainda em 2024, a UFG iniciou a elaboração do Plano Diretor 2025-2035, que orientará o desenvolvimento institucional, por meio de melhor ocupação de seus espaços e melhoria da qualidade de vida em nossos campi. Além disso, iniciamos a implantação do novo Câmpus Cidade Ocidental, que será um marco no fortalecimento da educação superior no entorno do Distrito Federal, e expandimos nossas ações no município de Firminópolis com o Centro Regional de Desenvolvimento da Educação e do Trabalho Interprofissional em Saúde (CRDETIS/UFG), promovendo a interiorização da universidade. No município de Caldas Novas, avançou-se bastante o fortalecimento do Centro de Formação voltado à agricultura familiar, com apoio do Ministério do Desenvolvimento Agrário.

Essas conquistas refletem o esforço coletivo de uma comunidade acadêmica comprometida com o desenvolvimento e fortalecimento de nossa instituição, a transformação social, a produção de conhecimento e a formação de pessoas.

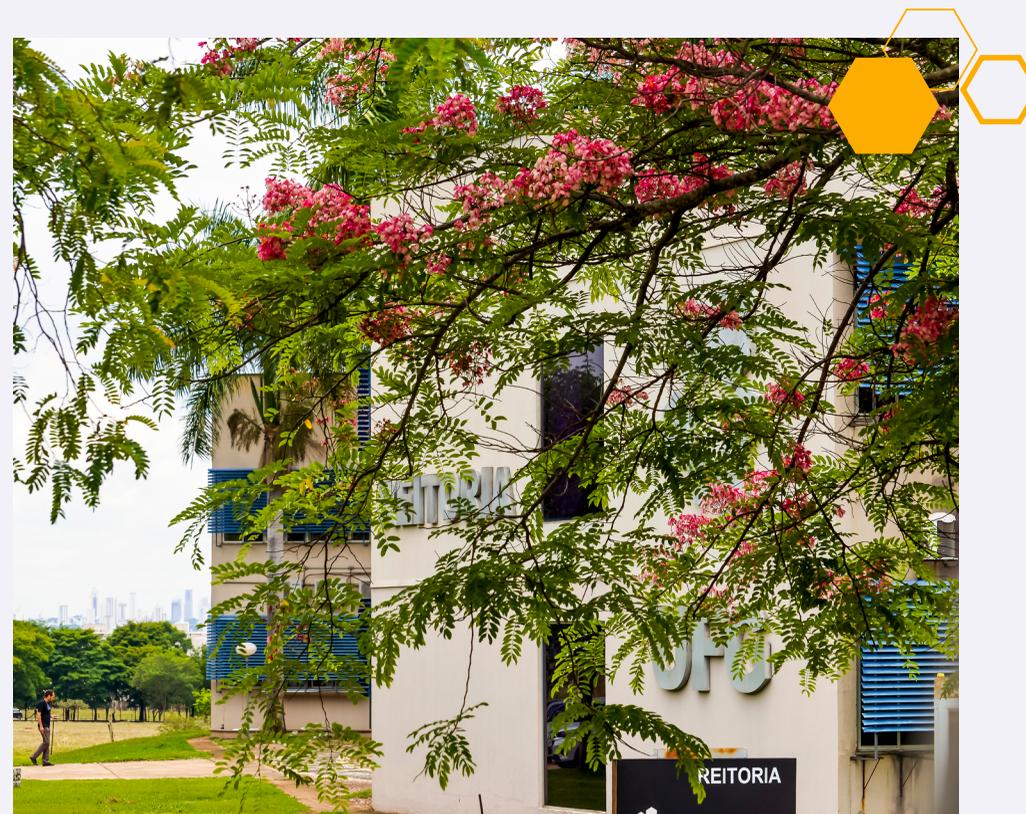
No mesmo sentido dos resultados alcançados em 2024, este relato tem otimizado o seu formato com o objetivo de prestar contas à comunidade interna e externa de todas as principais ações, e dos investimentos tangíveis e intangíveis que esta universidade tem realizado.

A UFG reafirma seu compromisso com a **transparência, excelência, a inclusão e a inovação**, garantindo o cumprimento de sua missão

que é **ser uma universidade dedicada à formação de pessoas, em um ambiente intelectualmente virtuoso, decorrente da produção do conhecimento, obtida por meio da pesquisa acadêmica e da produção artística e cultural, e tudo isso voltado para a sociedade.**

### Angelita Pereira de Lima

Reitora da Universidade Federal de Goiás



## APRESENTAÇÃO

O Relato Integrado de Gestão (RIG) 2024 da Universidade Federal de Goiás (UFG) apresenta, de forma clara, objetiva e integrada, a prestação de contas dos principais resultados alcançados ao longo do ano. Para facilitar a navegação e a compreensão das informações, o relatório foi estruturado em três capítulos, acessíveis diretamente pelo sumário interativo e por atalhos distribuídos ao longo do documento. Além disso, links incorporados à estrutura do relatório direcionam o leitor a conteúdos complementares, permitindo um aprofundamento na análise.

O documento inicia-se com uma visão geral da UFG e do ambiente externo (Capítulo 1). No Capítulo 2, são apresentados os principais riscos, oportunidades e perspectivas da instituição. O Capítulo 3 apresenta a governança, estratégia e desempenho, UFG em Números, destacando os indicadores definidos pelo Tribunal de Contas da União (TCU) e os resultados organizacionais do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2023–2027. Ao final deste capítulo apresentamos as informações orçamentárias, financeiras e contábeis, complementadas por documentos formais essenciais, como a declaração do contador-geral, o relatório de gestão da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH) no Hospital das Clínicas da UFG e a relação dos projetos geridos pelas fundações de apoio da Universidade.

A prestação de contas referente ao exercício financeiro de 2024 foi aprovada pelo **Conselho de Curadores da Universidade Federal de Goiás**, [Resolução CC Nº 06, 28 de abril de 2025](#), em reunião extraordinária realizada em 28 de abril de 2025.

## METODOLOGIA PARA ELABORAÇÃO DO RIG 2024

O Relato Integrado de Gestão (RIG) 2024 da Universidade Federal de Goiás (UFG) foi elaborado com base nos resultados institucionais obtidos ao longo do ano, alinhando-se aos objetivos estratégicos estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2023–2027. Assim, o RIG 2024 dá continuidade ao monitoramento do PDI, consolidando avanços e aprimorando a análise de indicadores institucionais.

Dando sequência à execução do PDI 2023–2027, neste relato de 2024 a UFG revisou os indicadores estratégicos e as metas inicialmente definidas. Para o levantamento e sistematização dos resultados foram realizadas reuniões de orientações com as Pró-reitorias e Secretarias da gestão. Os indicadores foram levantados e analisados pelas áreas e enviados para o Grupo de Trabalho (GT) que fez a conferência e revisão de todos os resultados para a publicação. Posteriormente, o GT realizou a socialização dos resultados alcançados com toda a comunidade acadêmica e sociedade.

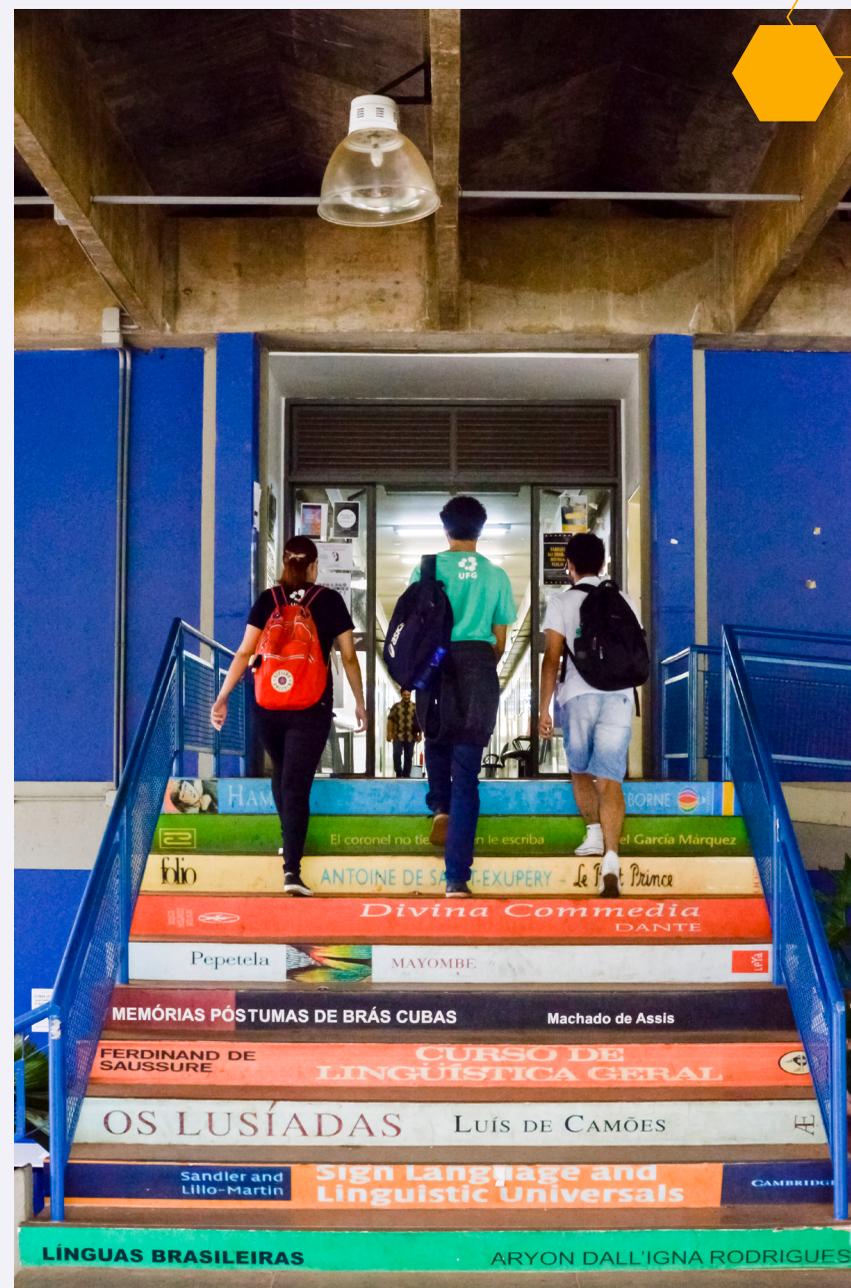
No decorrer do ano de 2024, a equipe de gestão fez visita a todas as Unidades Acadêmicas da UFG para apresentação dos resultados da gestão e o levantamento de projetos e ações estratégicos e prioritários para os próximos anos. Dessa forma, as prioridades elencadas pela comunidade acadêmica, análise dos cenários internos e externos contido no capítulo 2.2 e 2.3 e a série histórica dos resultados dos indicadores subsidiaram também a definição das metas contidas.



1 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

Este capítulo apresenta uma caracterização abrangente da Universidade Federal de Goiás (UFG), contemplando sua identificação institucional, estrutura organizacional e modelo de governança. Serão discutidos, ainda, o modelo de atuação da universidade, sua cadeia de valor e o alinhamento estratégico com as políticas e programas governamentais.

Além disso, será conduzida uma análise do ambiente externo, abordando os principais fatores socioeconômicos, políticos e tecnológicos que impactam a instituição. Por fim, este capítulo detalha a determinação da materialidade das informações, assegurando que os dados e indicadores selecionados reflitam com precisão os aspectos mais relevantes para a gestão universitária e a prestação de contas à sociedade.



## 1.1 IDENTIFICAÇÃO DA UFG

A Universidade Federal de Goiás (UFG) foi criada pela Lei nº 3.834-C, de 14 de dezembro de 1960, e desde então tem construído uma trajetória pautada pelo compromisso com a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão. Atuando de forma indissociável nesses três pilares, a UFG busca, até 2030, consolidar-se como uma instituição de referência para o desenvolvimento social, econômico e institucional de Goiás, além de ampliar seu impacto nacional e internacional. Essa projeção tem como fundamentos a valorização das pessoas, a sustentabilidade, os princípios democráticos e a liberdade. A visão institucional da universidade também se orienta pela promoção da qualidade de vida, pela preservação do Cerrado, e pela valorização da cultura, da memória e da arte regionais.

O principal objetivo estratégico da UFG é fortalecer sua posição como referência no ensino superior brasileiro e continuar desempenhando um papel central no avanço das Instituições de Ensino Superior (IES) de Goiás, contribuindo com graduação, pós-graduação, pesquisa, inovação e extensão. Esse compromisso não se restringe à universidade, mas é essencial para o estado e para o país, que ainda enfrentam desafios para alcançar níveis mais elevados de desenvolvimento educacional, científico e tecnológico. A expansão qualitativa e quantitativa da educação em todos os níveis é um fator indispensável para reduzir desigualdades e impulsionar o crescimento econômico, social, cultural e político do Brasil.

A missão da UFG é ser uma universidade dedicada à formação de pessoas, em um ambiente intelectualmente virtuoso, decorrente da produção do conhecimento, obtida por meio da pesquisa acadêmica e da produção artística e cultural. Completando 64 anos em 2024, a instituição orienta-se pelos princípios estabelecidos em seu Estatuto e Regimento, que garantem seu compromisso com:

- I. laicidade;
- II. indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- III. gratuidade do Ensino, cuja manutenção é responsabilidade da União;
- IV. respeito à liberdade, à diversidade e ao pluralismo de ideias, sem discriminação de qualquer natureza;
- V. universalidade do conhecimento e fomento à interdisciplinaridade;
- VI. defesa da qualidade de ensino, com orientação humanística e preparação para o exercício pleno da cidadania;
- VII. defesa da democratização da educação – no que concerne à qualidade, à gestão, à igualdade de oportunidade de acesso e condição para a permanência – e com a socialização de seus benefícios;
- VIII. defesa da democracia, estímulo à cultura, à arte e ao desenvolvimento científico,
- IX. tecnológico, socioeconômico e político do país ;
- X. defesa da paz, dos direitos humanos e do meio ambiente; e
- XI. diálogo e cooperação entre os seus câmpus.

Com base nesses princípios, a UFG intensificou, ao longo de 2024, seus esforços para cumprir seus compromissos com a sociedade. Esse trabalho incluiu a oferta de cursos de graduação de excelência, a formação de mestres e doutores em diversas áreas do conhecimento, e o desenvolvimento de pesquisas de impacto para Goiás, para a região Centro-Oeste e para o Brasil. Além disso, a universidade promoveu um dinâmico processo de interação com a sociedade, por meio de projetos de pesquisa, extensão, arte e cultura, reforçando seu papel como uma instituição pública essencial para o desenvolvimento sustentável e inclusivo.

## 1.2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Figura 1 - Organograma da Administração Central da UFG



Fonte: Secplan/UFG, 2025

[Clique aqui](#) e conheça as estruturas organizacionais das pró-reitorias e secretarias da UFG.



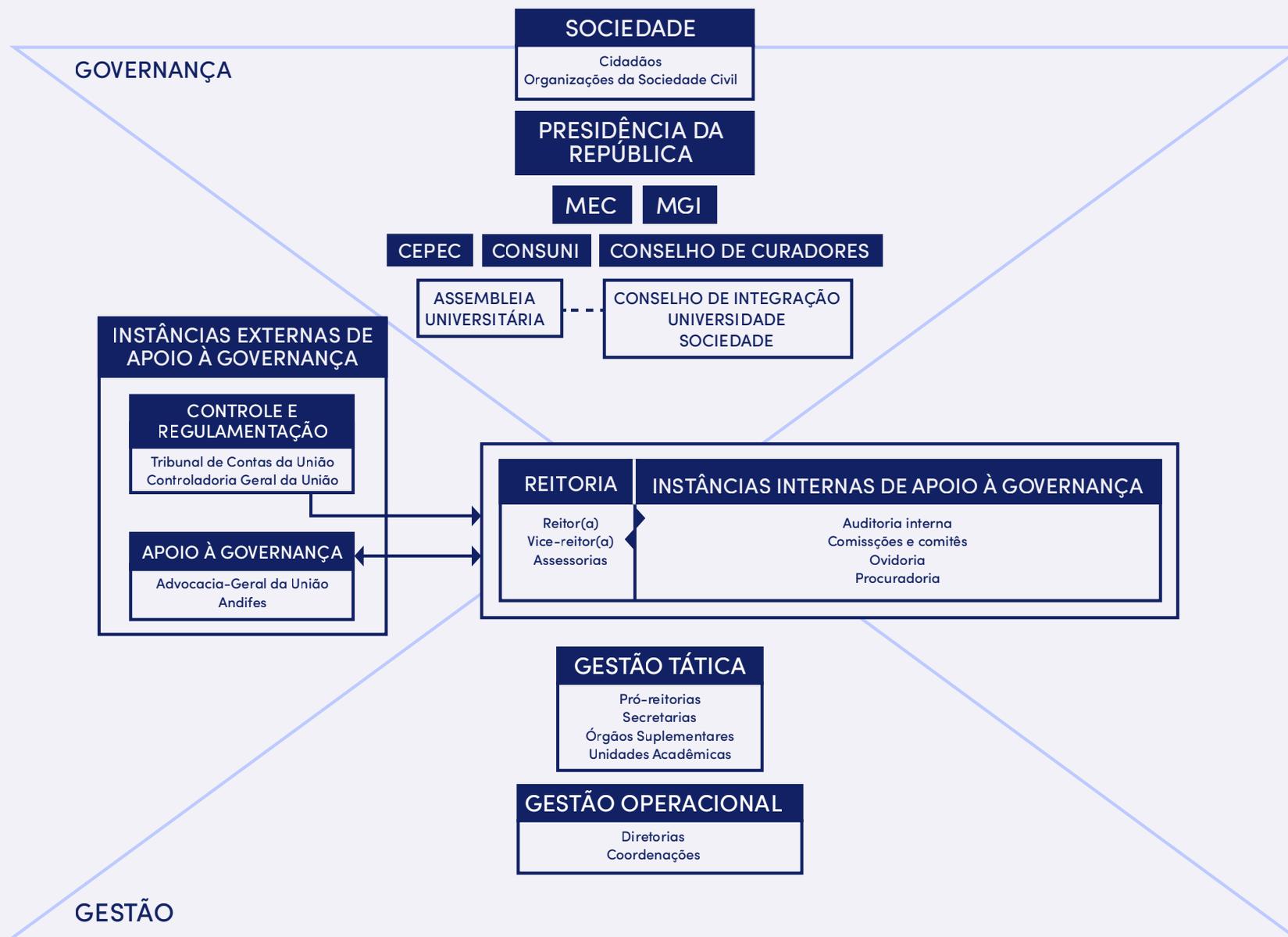
### 1.3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A convergência entre governança, cadeia de valor, planejamento estratégico e estrutura organizacional é o caminho estratégico para cumprir a missão institucional e atingir a visão estratégica da UFG. A governança fortalece a implementação eficaz da estratégia, enquanto a estrutura organizacional torna possível a execução efetiva das decisões estratégicas. Isso, por sua vez, estabelece as bases para o êxito da instituição. Neste sentido, a governança corporativa, alinhada à cadeia de valor da UFG, proporciona um arcabouço de diretrizes e processos que assegura a tomada de decisões transparentes, éticas e responsáveis, as quais integram os objetivos estratégicos estabelecidos no planejamento da UFG.

Na estrutura de governança, apresentada na Figura 5, a seguir, é descrita a relação entre a sociedade, governança e gestão da UFG, bem como a relação das instâncias internas e externas de governança e as estruturas internas de apoio à governança.

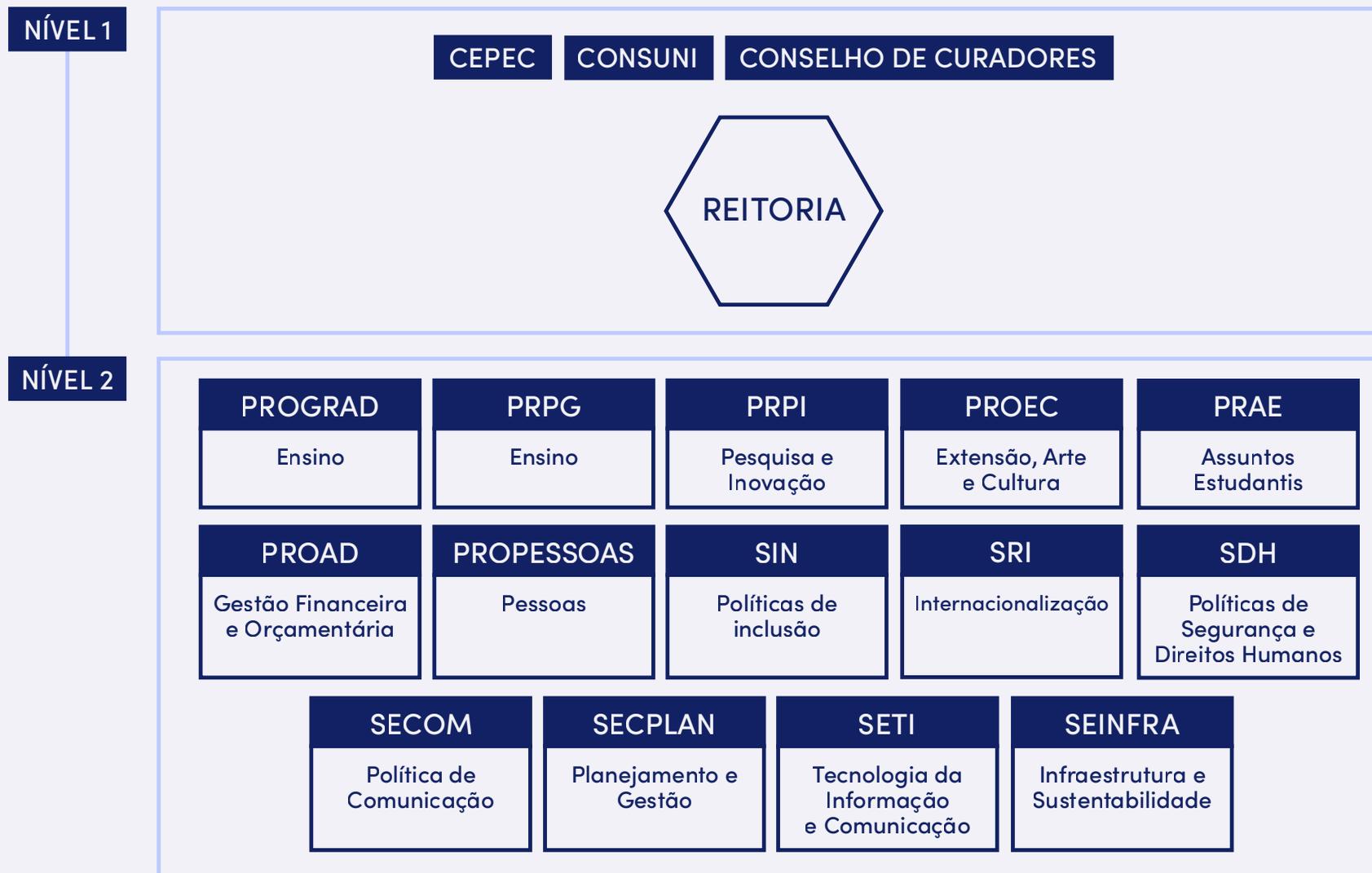
[Clique aqui](#) e conheça detalhadamente a estrutura de governança da UFG.

Figura 2 - Estrutura de Governança da UFG



Fonte: Secplan/UFG, 2025

Figura 3 - Arquitetura de Governança da UFG



Fonte: Secplan/UFG, 2025



## 1.4 MODELO DE NEGÓCIOS

O Modelo de Negócios da UFG apresenta estruturalmente, em consonância com a cadeia de valor, a transformação dos recursos institucionais em resultados que causam impactos à comunidade acadêmica e à sociedade, com a geração de valor público e o alcance da missão institucional.

O modelo de negócios elaborado é baseado na essência da UFG de promover excelência no ensino, na pesquisa e na extensão universitária de forma indissociável, comprometendo-se com a gratuidade, a inclusão e o desenvolvimento social, econômico e institucional de Goiás impactando o cenário nacional e internacional.

O quadro do modelo de negócios da UFG tem por objetivo apresentar de forma sucinta os recursos disponíveis, os processos estratégicos que são aplicados e os resultados e impactos gerados pela Universidade. Entre os recursos disponíveis apresentados estão os docentes e técnicos-administrativos ativos, a infraestrutura disponível e os recursos orçamentários de capital, custeio e com pessoal. Os macroprocessos apresentados estão os finalísticos e os de suporte ao encontro da cadeia de valor da UFG. Por fim, os resultados em produtos e serviços e o impacto gerado que os processos e os recursos geram para a sociedade.

Ressalta-se que, por se tratar de uma instituição com finalidade de transformação social e institucional centrada no ensino, pesquisa e extensão, nem todos os resultados são tangíveis e podem ser mensurados no curto prazo e com efeitos diretos de causa e efeito. Portanto, para além dos resultados que são possíveis de serem apresentados neste modelo de negócio, a UFG tem um impacto positivo intangível que não é possível de ser representado neste quadro.

Figura 4 - Modelo de negócio

**NOSSOS RECURSOS**

**Humanos**  
2.160

servidores docentes ativos  
2.195  
servidores técnico-administrativos ativos

**Infraestruturais**

Número de unidades de ensino  
28 Unidades acadêmicas  
2 Unidades acadêmicas especiais  
1 Unidade de ensino básico

Estrutura física da UFG  
364.382,76 m<sup>2</sup>  
de área construída

**Orçamentários**

Orçamento disponível do tesouro  
R\$1.512.718.397,83  
Saldo Patrimonial  
R\$1.247.346.933,77

**NOSSOS PROCESSOS**



**NOSSOS RESULTADOS**

**Resultados em produtos**

Graduação  
108 cursos de graduação

Pós-graduação Stricto Sensu  
63 mestrado  
46 doutorado

Pós-graduação Lato Sensu  
102 cursos de pós-graduação  
54 programas de residência

Extensão, Arte e Cultura  
2.610 atividades de extensão  
122 municípios atendidos em Goiás  
418 projetos artísticos

Pesquisa e Inovação  
2.848 projetos de pesquisa  
5.830 artigos publicados  
1.642 livros e capítulos de livros  
100 instrumentos contratuais  
R\$ 148,5 milhões PD&I

**Geram resultados**

Ensino  
21.327 estudantes graduação  
2.720 estudantes mestrado  
2.147 estudantes doutorado  
3.471 estudantes especialização  
807 estudantes educação básica

UFG + Inclusiva  
8.878 estudantes de graduação ingressantes em 2024 por cotas pelo SISU  
127 estudantes indígenas ingressantes na graduação em 2024 pelo UFGInclui  
203 estudantes quilombolas ingressantes na graduação em 2024 pelo UFGInclui

Extensão, Arte e Cultura  
16.820 estudantes envolvidos  
247 mil pessoas atendidos em projetos culturais

**Geram impactos**

Pesquisas de impacto  
Transformações sociais  
Transformações Institucionais  
Serviço público de qualidade

Desenvolvimento social  
Transformações econômicas  
Serviços à sociedade  
Desenvolvimento Regional

Fonte: Secplan/UFG, 2025



## 1.5 CADEIA DE VALOR

A Cadeia de Valor é uma ferramenta estratégica de diagnóstico e gestão que permite visualizar a Universidade como um conjunto integrado de atividades organizadas em subsistemas. Esses subsistemas envolvem insumos (entradas), processos de transformação e resultados (saídas), refletindo como a instituição gera valor para a sociedade. [Guia Técnico de Gestão Estratégica, produzido pela Enap \(2021\)](#) foi a referência para a elaboração da Cadeia de Valor da UFG

A maneira como essas atividades são estruturadas e executadas influencia diretamente os custos operacionais e os resultados alcançados. Ao decompor a cadeia em atividades específicas, torna-se possível analisar forças e fragilidades, identificar fontes de custo, mensurar indicadores e explorar o potencial de diferenciação dos macroprocessos institucionais.

Essa abordagem também possibilita detectar sobreposições, lacunas e deficiências nos processos, abrindo espaço para o aperfeiçoamento da integração, coordenação e eficiência dos sistemas organizacionais.

A distinção entre atividades primárias — os macroprocessos que compõem a missão finalística da Universidade — e atividades de apoio, relacionadas à governança e à gestão, contribui para estabelecer relações mais claras entre a operação cotidiana e os objetivos estratégicos da UFG.

Por sua capacidade de representar de forma clara e estruturada o funcionamento institucional, a Cadeia de Valor é especialmente útil no contexto da Administração Pública Federal. Para apoiar sua aplicação na gestão estratégica da UFG, adotamos uma cadeia de valor genérica baseada no conceito de função, entendido como um conjunto de atividades com características e propósitos semelhantes.

Figura 5 - Cadeia de valor da UFG



Fonte: Secplan/UFG, 2025



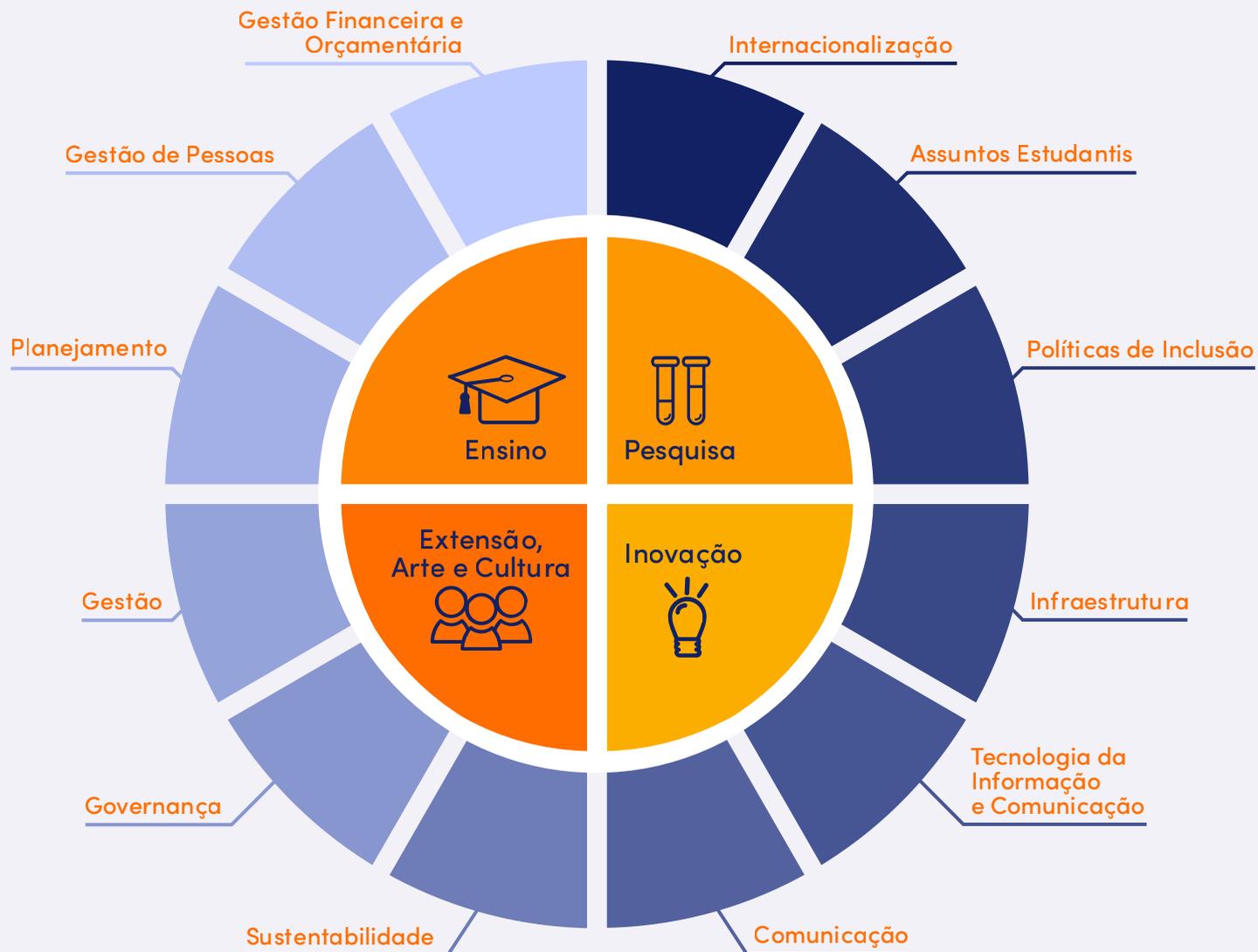
## 1.6 MATRIZ DE MATERIALIDADE (DETERMINAÇÃO DA MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES)

A **matriz de materialidade da UFG** foi construída com base nos temas definidos no PDI UFG 2023–2027, aperfeiçoados durante a elaboração da **cadeia de valor da UFG**, refletindo as questões mais relevantes para o cumprimento da missão institucional e para a concretização da visão estratégica da instituição em consonância com o que foi definido no PDI UFG 2023–2027.

A definição dos temas prioritários, resultantes da análise de materialidade, considera tanto a **relevância interna** (perspectiva da comunidade acadêmica) quanto a **relevância externa** (expectativas e necessidades da sociedade). Esse processo de priorização contribui significativamente para o **aprimoramento da gestão de riscos** da Universidade, permitindo a identificação das áreas mais sensíveis e impactantes.

A priorização dos temas, a partir da matriz de materialidade, considerando a comunidade acadêmica (relevância interna) e a sociedade (relevância externa), resulta em um quadro que impacta o aprimoramento da gestão de risco desta Universidade. Assim, a partir deste resultado, é possível aperfeiçoar as decisões estratégicas pautando-se na priorização de projetos e ações para gerir os riscos associados às temáticas (temas relevantes) que foram classificadas com maior impacto e relevância para a comunidade e para a sociedade.

Figura 5 - Matriz de materialidade da UFG



Fonte: Secplan/UFG, 2025

Figura 6 - Matriz de materialidade da UFG



- 1 Ensino**
- Graduação
  - Pós-Graduação Stricto Sensu
  - Pós-Graduação Lato Sensu
  - Ensino Presencial e EAD



- 2 Pesquisa & Inovação**
- Desenvolvimento tecnológico
  - Pesquisa Científica
  - Transferência tecnológica
  - Inovação
  - Empreendedorismo



- 3 Extensão, Arte e Cultura**
- Ações de Extensão e socioculturais
  - Política de Cultura
  - Valorização da Arte



- 4 Internacionalização**
- Integração Internacional
  - Intercultural e Global
  - Cooperação



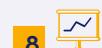
- 5 Assuntos Estudantis**
- Promoção do Bem-estar
  - Pertencimento
  - Permanência
  - Assistência Estudantil



- 6 Políticas de Inclusão**
- Garantia de Representatividade
  - Promoção da Segurança Psicológica
  - Ações Afirmativas



- 7 Gestão Estratégica**
- Diretrizes e decisões estratégicas
  - Relações Interinstitucionais
  - Contratos e Convênios
  - Gestão Estratégica



- 8 Governança**
- Valores e Princípios
  - Instâncias de Controle
  - Integridade
  - Gestão de risco
  - Tomada de Decisões
  - Capacidade de gestão e sustentabilidade



- 9 Planejamento**
- Resultados organizacionais
  - Relatórios institucionais
  - Informações Institucionais
  - Estudos e Projetos Estratégicos



- 10 Gestão de Pessoas**
- Política Institucional de Gestão de Pessoas
  - Promoção à Saúde



- 11 Tecnologia da Informação e Comunicação**
- Acesso e Segurança da Informação
  - Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação (TDICs)



- 12 Comunicação**
- Acesso à informação
  - Política Institucional de Comunicação
  - Comunicação Integrada e Integradora



- 13 Avaliação Institucional**
- Avaliações externas
  - Estudos Estratégicos
  - Ranking e Autoavaliação



- 14 Infraestrutura e Sustentabilidade**
- Adequação para Acessibilidade da Infraestrutura
  - Mobilidade Sustentável
  - Gestão de resíduos



- 15 Gestão Orçamentária e Financeira**
- Gestão Orçamentária
  - Captação de recursos
  - Execução financeira



**2** RISCOS, OPORTUNIDADES  
E PERSPECTIVAS

Neste capítulo são apresentados e analisados os principais riscos, oportunidades e perspectivas da UFG para 2025, considerando o ambiente interno e externo e os resultados alcançados nos últimos anos. Apresenta-se, inicialmente, como a gestão de risco e o controle interno são realizados, as principais ferramentas de gestão e instâncias responsáveis.

## 2.1 GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

### 2.1.1 Gestão de Riscos

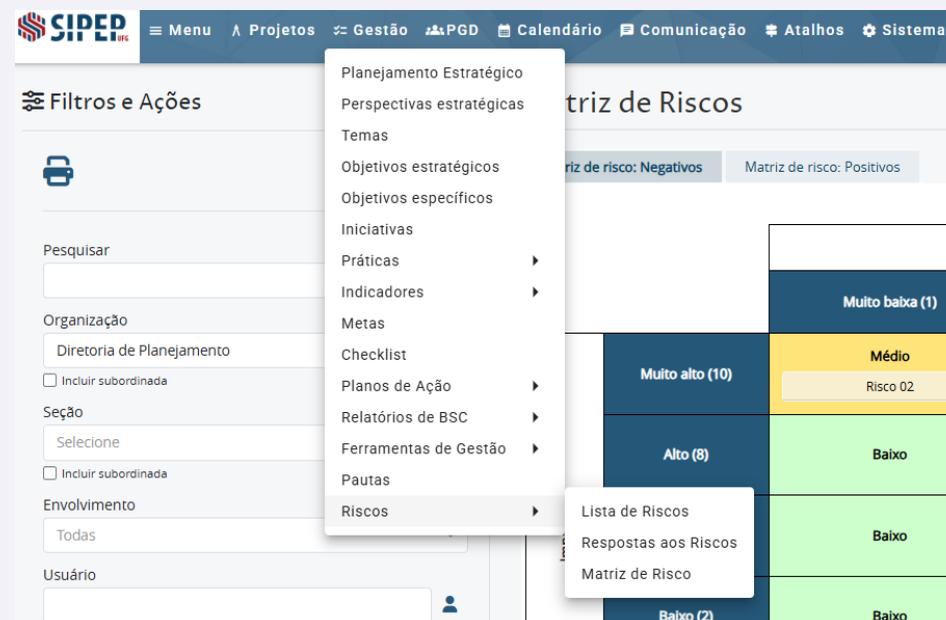
Nos últimos anos, a UFG tem realizado ações efetivas no sentido de promover a melhor gestão de risco e controle interno. Em 2019, por meio [Portaria UFG nº 86, de 8 de janeiro de 2019](#), foi instituído o Comitê de Governança, Gestão de Riscos e Controles. O objetivo desse comitê é institucionalizar as melhores práticas de gestão com sistemas de controles internos a mitigação de riscos, evitando perdas e melhorando a qualidade de seus serviços prestados. Portanto, a UFG tem consolidado sua governança institucional a partir de um modelo estruturado de gestão de riscos e controles internos, assegurando transparência, responsabilidade e eficácia na prestação de serviços prestados à comunidade. Em 2024, a Universidade avançou em práticas de integridade, com transparência e responsabilidade.

#### 2.1.1.1 Sistema de Gestão de Risco da UFG

Atualmente a UFG utiliza o módulo Gestão de Risco no **Sistema de Planejamento Estratégico e de Projetos (Sipep)** para gerenciar e planejar respostas a riscos. O Sipep é um sistema informatizado, desenvolvido pela UFG, disponível via web para o gerenciamento do planejamento estratégico, de projetos, de riscos e do Programa de Gestão e Desempenho (PGD). No módulo Gestão de Riscos é possível cadastrar

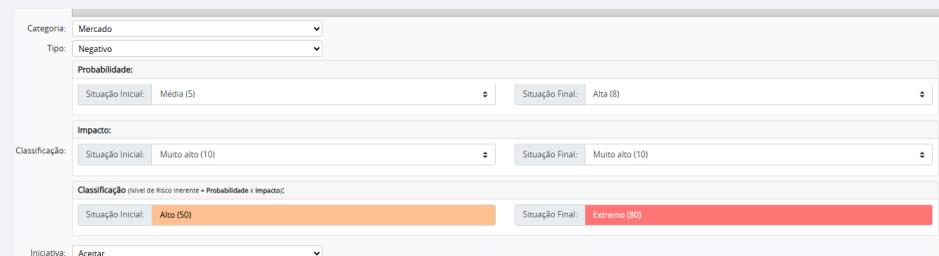
os riscos vinculados à execução de planejamentos e projetos. O sistema gera a matriz de gestão de risco e é possível realizar o planejamento de respostas ao risco.

Figura 7 – Módulo Gestão de Risco do Sipep



Fonte: Sipep, 2025.

Figura 8 – Tela de classificação de riscos no Sipep



Fonte: Sipep, 2025.

Figura 9 – Matriz de riscos no Sipep

Matriz de Riscos

Matriz de risco: Negativos    Matriz de risco: Positivos

		Probabilidade				
		Muito baixa (1)	Baixa (2)	Média (5)	Alta (8)	Muito alta (10)
Impacto	Muito alto (10)	Médio Risco 02	Médio	Alto	Extremo	Extremo Risco 07
	Alto (8)	Baixo	Médio	Alto	Alto Risco 06	Extremo
	Médio (5)	Baixo	Médio	Médio Risco 05	Alto	Alto
	Baixo (2)	Baixo	Baixo Risco 04	Médio	Médio	Médio
	Muito baixo (1)	Baixo Risco 03	Baixo	Baixo	Baixo	Médio Risco 01

Fonte: Sipep, 2025.

Figura 10 – Lista de respostas aos riscos no Sipep

Lista de Respostas aos riscos

Ativas    Inativas    Todas

Cor	Nome	%	Relacionada	Seção	Responsável
	Resposta 01	0,00	Risco 01		Maria Godoy
	Resposta 02	0,00	Risco 02		Maria Godoy
	Resposta 03	0,00	Risco 03		Maria Godoy
	Resposta 04	0,00	Risco 04		Maria Godoy
	Resposta 05	0,00	Risco 05		Maria Godoy
	Resposta 06	0,00	Risco 06		Maria Godoy
	Resposta 07	0,00	Risco 07		Maria Godoy

Fonte: Sipep, 2025.

## 2.1.2 Controle Interno

O controle interno da UFG tem atualmente órgãos e instâncias que prestam serviço de controle e orientação para assegurar a legalidade, a eficiência e a transparência na gestão da Universidade. A função do controle interno na UFG é a de monitorar a execução orçamentária, avaliar a conformidade dos atos de gestão, apoiar os gestores na prestação de contas, emitir pareceres e acompanhar recomendações de órgãos de controle. Além disso, atua na prevenção e correção de irregularidades, garantindo a integridade e a eficácia dos processos administrativos. Atuam como controle interno na UFG a [Auditoria Interna](#), a [Ouvidoria](#), a Procuradoria Jurídica, o [Serviço de Informações ao Cidadão da UFG \(SIC/UFG\)](#), entre outros.

## 2.2 PRINCIPAIS RISCOS DA UNIVERSIDADE

Para realizar o gerenciamento dos riscos, foram levantados os principais riscos considerando as atividades finalísticas, grandes entregas da UFG que constam do Planejamento Estratégico da UFG no PDI 2023–2027. Portanto, os riscos são apresentados nas temáticas **Ensino, Pesquisa e Inovação e Extensão, Arte e Cultura** que constam da perspectiva estratégica Comunidade Acadêmica e Sociedade que contempla os processos finalísticos da UFG. As temáticas dos Processos Internos, Aprendizagem e Desenvolvimento Institucional e Finanças e Orçamento estão na dimensão de processos de apoio que dão suporte à execução das atividades finalísticas da UFG e são contempladas de forma indireta.

### *Análise*

A partir dos resultados alcançados em 2024, das séries históricas e das análises realizadas pelas áreas, é possível identificar riscos positivos e negativos que impactam a UFG em suas três dimensões fundamentais: ensino, pesquisa e extensão. A seguir, é apresentada uma síntese dos principais riscos e as estratégias de gestão possíveis para mitigação de ameaças e maximização de oportunidades.

### *Risco estratégico à execução do PDI UFG 2023–2027*

**Risco identificado:** Incertezas da continuidade de financiamentos públicos que podem afetar programas e projetos estratégicos no ensino e na pesquisa, e a dificuldades na captação de recursos externos, o que pode comprometer iniciativas de inovação e desenvolvimento acadêmico.

### **Resposta ao risco em 2025:**

- Ampliação e diversificação das fontes de financiamento;
- Aumento da eficiência dos processos de gestão do orçamento;
- Ampliação das atividades do UFG Soluções que integra e orienta a gestão de projetos estratégicos.

**Risco identificado:** Manutenção e ampliação da infraestrutura disponível

### **Resposta ao risco em 2025:**

- Em 2025, o Grupo de Trabalho Estratégico de Infraestrutura (GT Infra), instituído por meio da Portaria Nº 2.377, de 27 de junho de 2022, dará continuidade às ações estratégicas e deliberativas de acompanhamento de demandas urgentes e gestão de risco em infraestrutura com priorização em planejar e programar ações de manutenção da infraestrutura física da UFG.
- Conclusão do diagnóstico dos laboratórios de ensino de graduação da UFG e elaboração do planejamento de investimentos.

## 2.3 OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

No que tange à atuação da UFG no ensino, na pesquisa e na extensão, o cenário externo revela-se **propício à ampliação e diversificação** das iniciativas institucionais. Para além de sua reconhecida excelência nessas três dimensões, a UFG tem se consolidado como uma universidade que **produz e dissemina conhecimento**, com parcerias estratégicas e qualificadas em todas as áreas.

Nos últimos anos, a UFG tem se destacado como centro de referência tecnológica e científica, **ampliando parcerias e cooperações interinstitucionais**, tanto em âmbito nacional quanto internacional. Especificamente para o ano de 2025, destacam-se oportunidades de ampliar parcerias com governo federal, estadual, municipal e órgãos públicos dessas esferas, bem como com outras universidades e institutos federais.

Entretanto, a conjuntura externa para 2025 também apresenta desafios e ameaças que demandam análise criteriosa, dado seu potencial impacto sobre os indicadores e objetivos estratégicos da UFG. Nesse contexto, a universidade tem empreendido esforços na implementação e aprimoramento da gestão de riscos, buscando antecipar e mitigar os efeitos adversos dessas ameaças. Com base na avaliação dos resultados de 2024, identificam-se como principais desafios: a instabilidade econômica, a incerteza na captação de recursos complementares e a descontinuidade dos financiamentos destinados à pesquisa e aos pesquisadores.

Diante desse panorama, a UFG reafirma seu compromisso com o fortalecimento de sua governança e sustentabilidade institucional, priorizando estratégias que possibilitem a ampliação das parcerias acadêmicas, científicas e tecnológicas, bem como a adoção de medidas que assegurem sua autonomia financeira e o avanço contínuo de suas atividades-fim. Dessa forma, a universidade se mantém alinhada à sua missão de produzir, preservar e disseminar o conhecimento, pro-

movendo o desenvolvimento regional, nacional e internacional em uma perspectiva integrada e sustentável.

### ***Novo Campus na Cidade Ocidental e a criação do Instituto de Inovação e Gestão (IIG)***

A Universidade Federal de Goiás, em seu PDI 2023 - 2027, estabeleceu como visão, até 2030, consolidar-se como instituição de referência para o processo de desenvolvimento social, econômico e institucional de Goiás, comprometendo-se a ampliar o seu alcance nacional e internacional. Neste sentido, em seu planejamento anual, em um movimento de realinhamento estratégico para atender à demanda e à estratégia de interiorização do ensino superior e considerando o anseio da sociedade, estudou-se a viabilidade de expansão de novos cursos de graduação para novos campi no interior do estado, levando-se em conta a demanda por profissionais pelo mercado de trabalho e projeções futuras de demandas.

A criação do Instituto de Inovação em Gestão (IIG), Campus Cidade Ocidental da Universidade Federal de Goiás (UFG) é um projeto aprovado no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) das Universidades Federais. A gestão superior da UFG instituiu uma Comissão de Implantação do Campus de Cidade Ocidental, que preparou o planejamento de implementação do Câmpus da UFG no município. O trabalho da Comissão culminou com a definição da criação dos seguintes cursos que contemplam as demandas do novo campus: Administração Pública, Gestão da Segurança, Segurança Cibernética, Gestão da Saúde Digital e Inteligência Artificial para Gestão Pública.

Diante do estudo de viabilidade, conforme Instrução Normativa CEPEC nº 001/2022, da análise de cenário e do estudo de sustentabilidade financeira, destacou-se o município de Cidade Ocidental, loca-

lizado no entorno do Distrito Federal (DF), para a criação de um novo câmpus da Universidade. Em específico, o novo câmpus da UFG responde a demandas educacionais, econômicas, sociais e culturais de uma região com escassez de oferta de ensino superior público e limitações no desenvolvimento tecnológico.

### ***Expansão de pesquisa e inovação e parcerias estratégicas***

A adoção de tecnologias inovadoras também se apresenta como um caminho promissor para otimizar processos administrativos e acadêmicos, proporcionando maior eficiência na gestão de recursos. Além disso, a ampliação de parcerias estratégicas com o setor produtivo e com órgãos governamentais pode gerar novas fontes de financiamento e impulsionar projetos de pesquisa e inovação. A crescente demanda por qualificação profissional, por sua vez, representa uma oportunidade para a expansão das atividades de ensino e pesquisa, consolidando a UFG como um polo de formação e produção científica de excelência.

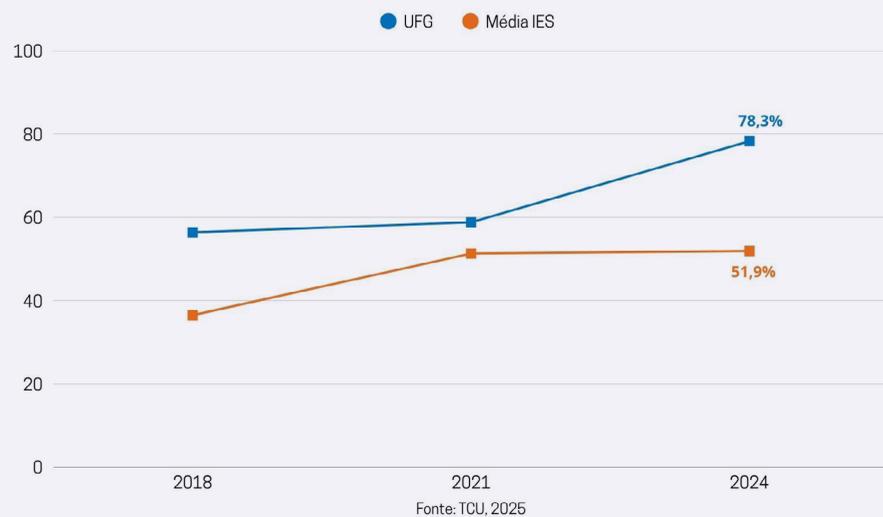




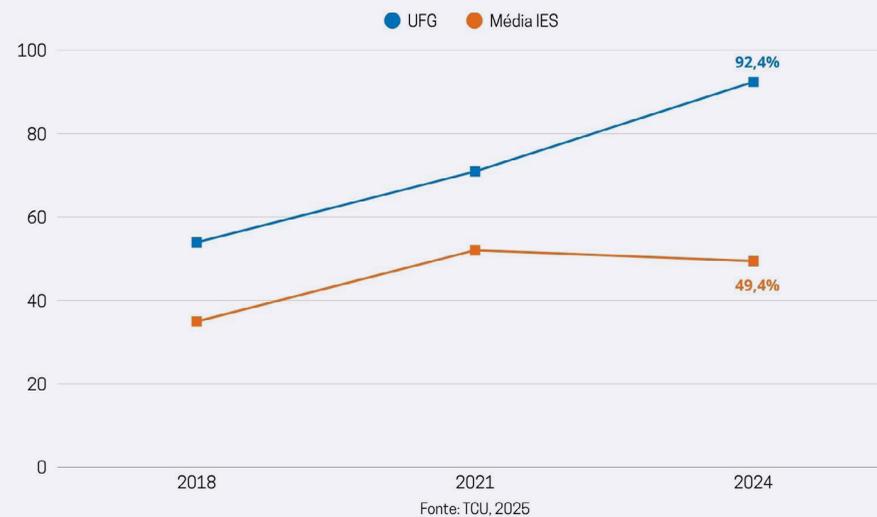
**3** GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA  
E DESEMPENHO

## Principais resultados do índices de Governança da UFG

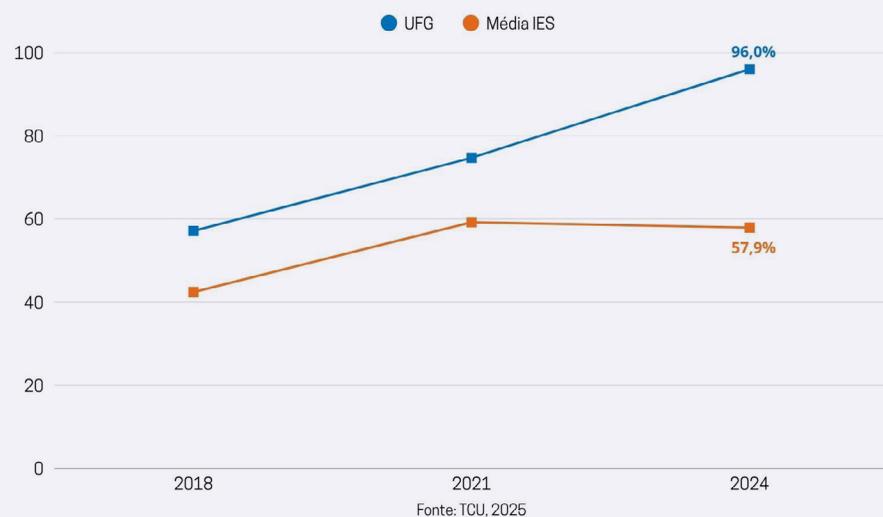
Índice integrado de governança e gestão públicas - iGG



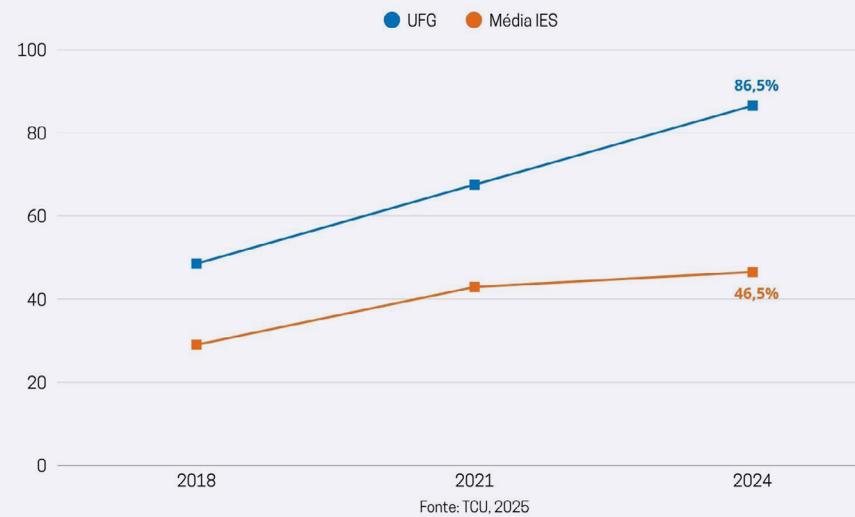
Índice de governança e gestão de pessoas - iGovPessoas



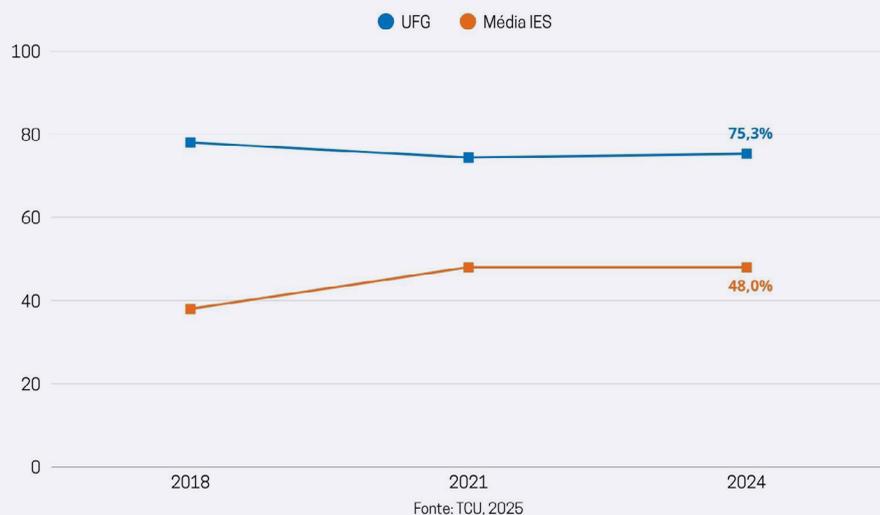
Índice de governança pública - iGov Pub



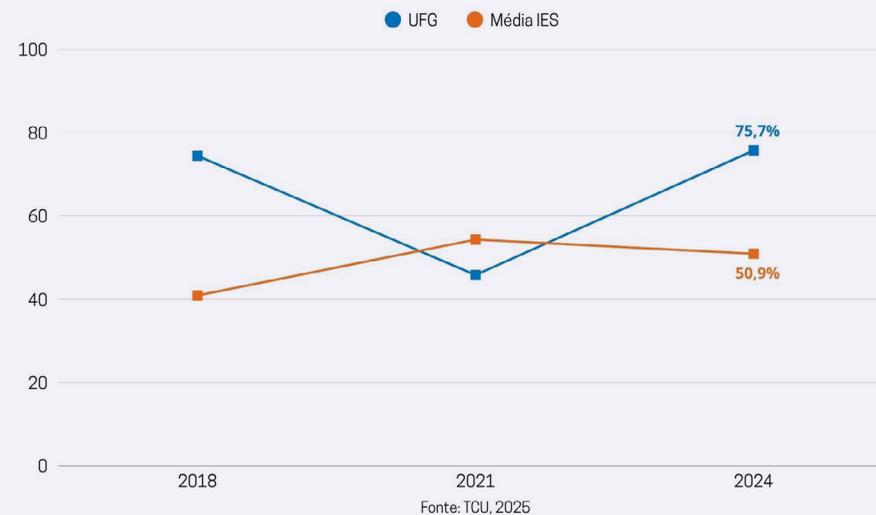
Índice de capacidade em gestão de pessoas - iGestPessoas



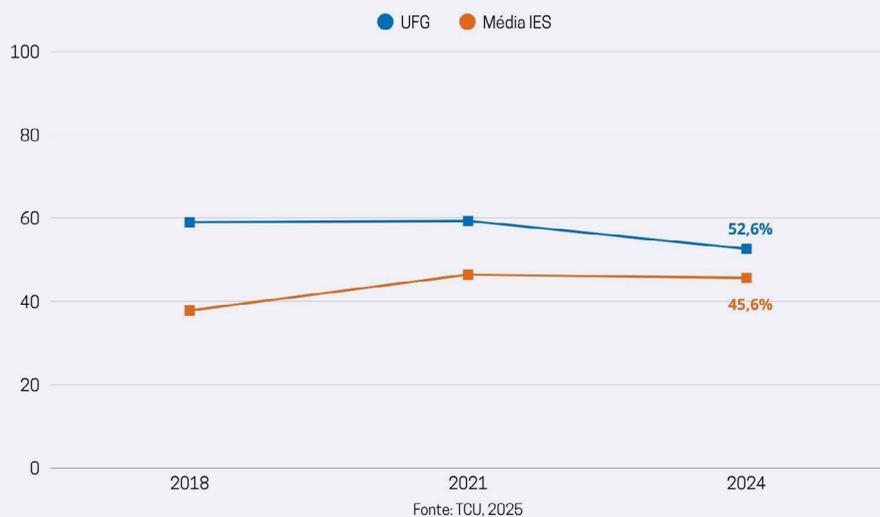
Índice de governança e gestão de TI - iGovTI



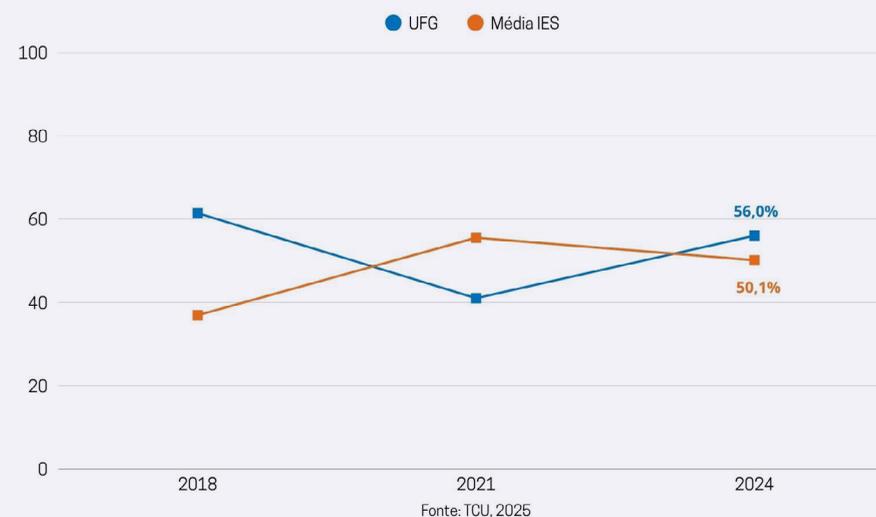
Índice de governança e gestão de contratações - iGovContrat



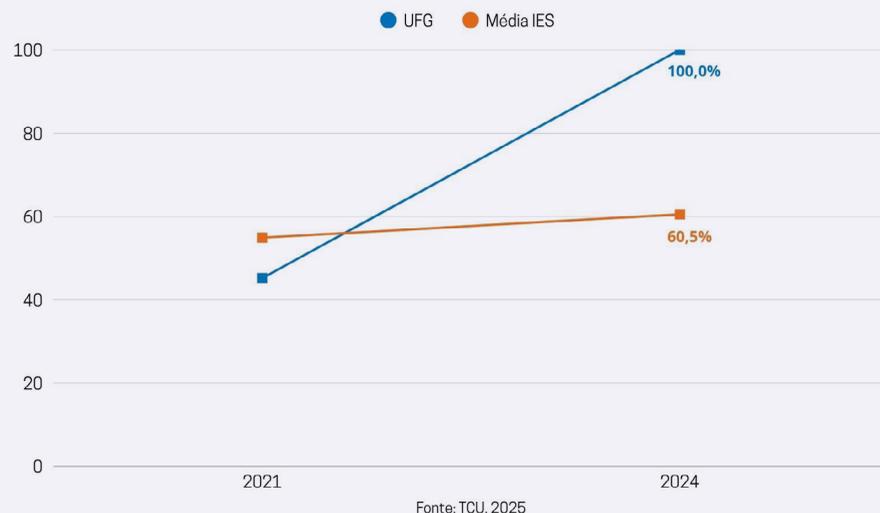
Índice de capacidade em gestão de TI - iGestTI



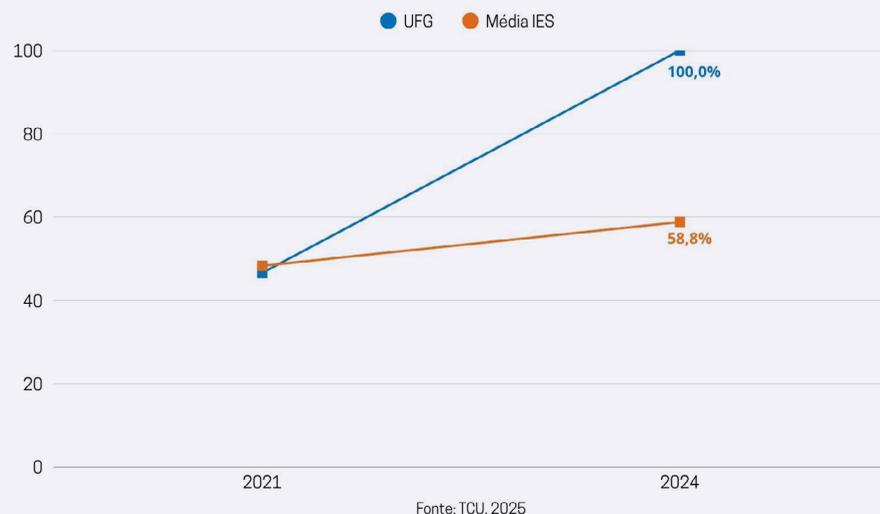
Índice de capacidade em gestão de contratações - iGestContrat



Índice de governança e gestão orçamentária - iGovOrçament



Índice de capacidade em gestão orçamentária - iGestOrçament



### 3.1 ESTRATÉGIA

#### Missão

A missão da UFG é ser uma universidade dedicada à formação de pessoas em um ambiente intelectualmente estimulante, fundamentado na produção do conhecimento científico, artístico e cultural.

#### Visão

A UFG, até 2030, deve consolidar-se como instituição de referência para o processo de desenvolvimento social, econômico e institucional de Goiás, bem como ampliar seu alcance nacional e internacional, tendo como fundamentos a valorização das pessoas, a sustentabilidade, os valores da democracia e da liberdade.

A visão institucional deve ter em conta a qualidade de vida das pessoas, a preservação do Cerrado brasileiro, dos valores culturais, da memória e da arte regionais.

#### Valores Institucionais

- Laicidade;
- Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- Gratuidade do ensino, cuja manutenção é responsabilidade da União;
- Respeito à liberdade, à diversidade e ao pluralismo de ideias, sem discriminação de qualquer natureza;
- Universalidade do conhecimento e incentivo à interdisciplinaridade;
- Defesa da qualidade do ensino, com orientação humanística e formação para a cidadania;

- Democratização da educação, garantindo acesso, permanência e socialização dos benefícios do ensino superior;
- Promoção da cultura, da arte e do desenvolvimento científico, tecnológico, socioeconômico e político do país;
- Compromisso com a paz, os direitos humanos e a preservação do meio ambiente;
- Diálogo e cooperação entre os câmpus da UFG.

### Objetivos Estratégicos da UFG

Os objetivos estratégicos da UFG do PDI UFG 2023–2027 estão apresentados na estrutura do Balanced Scorecard divididos em quatro perspectivas e treze temáticas. Essa estrutura viabiliza a execução da estratégia da UFG para cumprir a missão institucional e o alcance da visão estratégica. Os objetivos estratégicos definem também a estrutura para apresentação dos resultados do PDI da UFG no ano de 2024 (item 3.7)

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA: COMUNIDADE ACADÊMICA E SOCIEDADE	
Temática Estratégica	Objetivo estratégico 2023–2027
Ensino	UFG 01. Aprimorar a qualidade do ensino
	UFG 02. Aumentar o índice de permanência e de sucesso estudantil
	UFG 03. Fortalecer a educação presencial e a distância
	UFG 04. Valorizar a docência
Pesquisa e Inovação	UFG 05. Expandir a pesquisa científica, tecnológica e a inovação
	UFG 06. Ampliar o incentivo ao empreendedorismo e à inovação

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA: COMUNIDADE ACADÊMICA E SOCIEDADE	
Extensão, Arte e Cultura	UFG 07. Ampliar as atividades de extensão

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA: PROCESSOS INTERNOS	
Temática	Objetivo estratégico
Internacionalização	UFG 09. Aumentar o grau de internacionalização
Assuntos Estudantis	UFG 10. Potencializar a qualidade da vida estudantil
Políticas de Inclusão	UFG 11. Aumentar o grau de inclusão de pessoas pertencentes a grupos sóciohistoricamente discriminados e excluídos*
	UFG 12. Consolidar as políticas de inclusão, de acessibilidade e de ações afirmativas**
Infraestrutura e Sustentabilidade	UFG 13. Expandir as ações de sustentabilidade
	UFG 14. Viabilizar a implementação mobilidade sustentável
	UFG 15. Adequar a infraestrutura física
Tecnologia da Informação e Comunicação	UFG 16. Expandir o uso de TDICs
	UFG 17. Ampliar a infraestrutura de TIC
	UFG 18. Expandir o acesso e a segurança da informação
Comunicação	UFG 19. Impulsionar a comunicação integrada e integradora

\*Nova redação do objetivo UFG 11. Criar políticas para a promoção da segurança física e psicológica

\*\*Nova redação do objetivo UFG 12. Fomentar as políticas de inclusão e de ações afirmativa

**PERSPECTIVA ESTRATÉGICA: APRENDIZAGEM E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

Temática	Objetivo estratégico
Planejamento e Gestão	UFG 20. Promover a gestão por projetos e processos
	UFG 21. Disseminar a cultura do planejamento
	UFG 22. Ampliar a articulação interinstitucional
	UFG 23. Consolidar a interiorização
	UFG 24. Expandir a atuação da UFG
	UFG 25. Aprimorar os processos de gestão de contratos, logística e patrimônio
Pessoas	UFG 26. Fomentar a promoção à saúde
	UFG 27. Aprimorar a política institucional de gestão de pessoas
	UFG 28. Consolidar a Política de Segurança e Direitos Humanos

**PERSPECTIVA ESTRATÉGICA: FINANÇAS E ORÇAMENTO**

Temática	Objetivo estratégico
Gestão Financeira e Orçamentária	UFG 29. Aprimorar a gestão da captação e execução dos recursos orçamentários e financeiros



### 3.2 APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA À CAPACIDADE DE GERAR VALOR

A UFG, no âmbito do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2023–2027, adota uma estrutura de governança voltada para uma gestão pública de eficiente e com qualidade que garanta a promoção de uma universidade inclusiva, com qualidade acadêmica e com desenvolvimento científico e tecnológico. Essa estrutura promove a capacidade de execução da sua estratégia, visando garantir o cumprimento de sua missão, a realização de sua visão e a promoção de seus valores institucionais.

Estratégia e Tomada de Decisão

Supervisão e Monitoramento da Gestão

Relacionamento com a Sociedade e Partes Interessadas

### 3.3 PRINCIPAIS CANAIS DE COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE E PARTES INTERESSADAS

Como instituição pública, a UFG busca constantemente aprimorar a interação com seus públicos interno e externo, tendo como princípio a comunicação pública, cuja característica fundamental é o interesse público, a relação dialógica com a sociedade, o respeito aos direitos humanos e a construção da cidadania.

Para dar transparência aos seus atos administrativos, bem como divulgar sua produção acadêmica, científica, extensionista e cultural e abrir-se ao diálogo com as comunidades em que atua e com a sociedade como um todo, a UFG mantém uma estrutura de comunicação, a qual é detalhada na sequência.

#### Veículos de divulgação institucional



Secom



Portal UFG



Jornal UFG

#### Veículos de radiodifusão



Rádio Universitária  
88,5 FM



TV UFG

#### Redes sociais



Perfil da UFG no "X"  
211.448 perfis



Perfil da UFG no Facebook  
79.000 seguidores



Canal da UFG no Youtube  
51.800 perfis inscritos  
3.600 acervo/vídeos  
2.240.072 visualizações



Perfil da UFG no Instagram  
145.000 seguidores



Perfil da UFG no LinkedIn  
92.544 seguidores



Tik Tok UFG Oficial  
50.800 interações

#### Outros canais de comunicação



Ouvidoria  
ouvidoria.ufg.br



Serviço de Informações  
ao Cidadão (SIC)  
sic.ufg.br



Comissão Própria de  
Avaliação (CPA)  
cpa.secplan.ufg.br



Carta de Serviços  
secplan.ufg.br/p/cartadeservicos

[Clique aqui](#) e saiba mais sobre os principais canais de comunicação da UFG.

### 3.4 PROCESSO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é um instrumento estruturante da UFG, orientando seu planejamento estratégico ao longo de um período de cinco anos. Nele, são estabelecidas diretrizes, objetivos, indicadores, metas e políticas institucionais que guiam o desenvolvimento institucional da universidade.

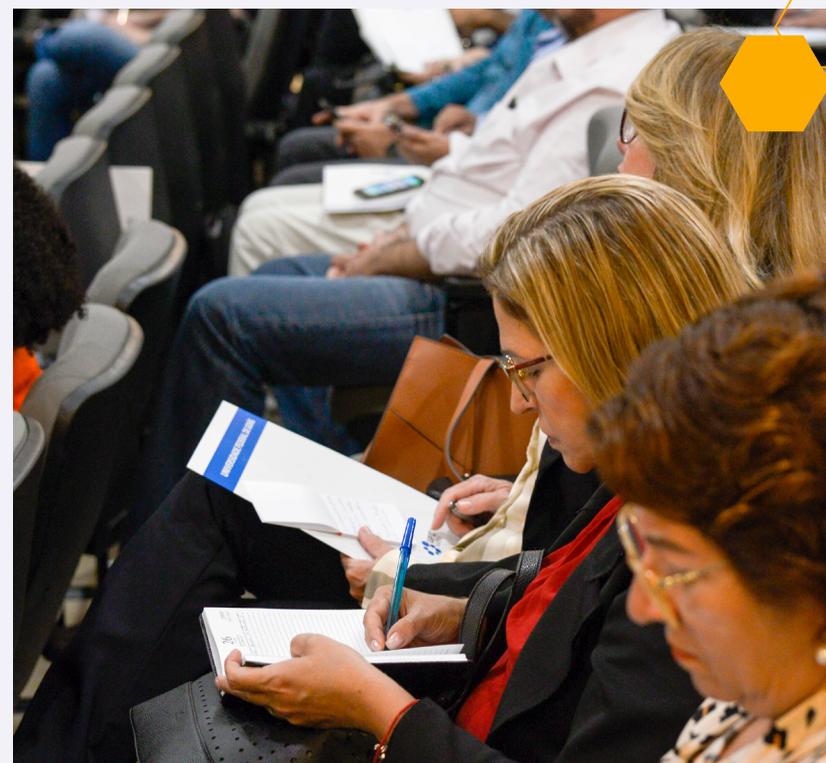
O PDI UFG 2023–2027 foi elaborado por meio de um amplo processo de consulta à comunidade acadêmica, conduzido pela gestão superior da UFG. Além disso, sua construção envolveu estudos estratégicos e análises de cenários de curto, médio e longo prazo, garantindo um planejamento alinhado às necessidades institucionais e aos desafios futuros.

Dessa forma, o PDI UFG 2023–2027 foi estruturado com base nas melhores práticas de planejamento em universidades, seguindo as diretrizes estabelecidas pela legislação vigente, pelas orientações do Fórum de Pró-Reitores de Planejamento e Administração (Forplad) e pelos princípios de gestão do planejamento público.

Conforme previsto no próprio plano da UFG (item 9.2), o acompanhamento, monitoramento e controle, bem como a apresentação dos resultados e a definição de metas e indicadores anuais para os períodos subsequentes, são realizados com base na análise de cenários e nas diretrizes estratégicas da Universidade, conforme estabelecido pelo UFG no Relato Integrado de Gestão (RIG).

No item “Resultados da UFG 2024” (Item 3.7), são apresentados os resultados alcançados em relação aos objetivos estratégicos definidos no RIG UFG 2023–2027, com uma análise das principais realizações em diferentes áreas temáticas. Além da apresentação dos resultados e da série histórica dos indicadores, são projetadas as metas futuras, considerando o cenário atual, as projeções para os próximos anos e os objetivos estratégicos da Universidade.

Para embasar a definição de metas para 2025, a equipe de gestão realizou reuniões de planejamento entre janeiro e fevereiro, analisando os resultados de 2024 em comparação com os anos anteriores e com os objetivos estratégicos do PDI. Também foram examinados os resultados das avaliações externas, da autoavaliação institucional, dos rankings da UFG e do relatório consolidado das visitas às Unidades Acadêmicas realizadas ao longo de 2024. Essas reuniões permitiram o alinhamento estratégico entre a gestão da UFG e suas equipes, resultando na definição de objetivos táticos e metas para 2025, que também estão detalhados no item 3.7 deste relato.



### 3.5 MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Para realização do monitoramento do planejamento estratégico, a equipe de gestão da UFG realiza reuniões periódicas semanais. Trimestralmente são analisados os resultados parciais dos indicadores estratégicos de cada área e, no início de cada ano, ocorre o encontro de planejamento da UFG, que conta com a participação das principais áreas estratégicas da Universidade, incluindo a reitoria, pró-reitorias, secretarias, diretorias e demais órgãos institucionais.

Para aprimorar esse processo, a Universidade tem investido continuamente no desenvolvimento de sistemas e na adaptação de metodologias adequadas à sua realidade institucional. O objetivo é garantir maior efetividade e transparência na gestão dos resultados, facilitando o acompanhamento e a avaliação tanto pela comunidade acadêmica quanto pela sociedade em geral.

Alinhada a essa estratégia, a UFG desenvolveu dois sistemas fundamentais: o [Sistema de Planejamento Estratégico e de Projetos \(Sipep\)](#) e o [Analisa UFG](#). Ambos têm sido amplamente utilizados para o monitoramento eficiente dos indicadores estratégicos e para a transparência na divulgação dos dados institucionais. Para saber mais, [clique aqui](#).



# CPA

COMISSÃO PRÓPRIA DE  
AVALIAÇÃO

### 3.6 RESULTADOS E DESEMPENHO DA UFG

Este capítulo sobre os resultados da UFG em 2024 inicia-se com uma síntese dos principais números, ranking e avaliações da UFG. Em seguida, são apresentados os indicadores de desempenho estabelecidos pelo Tribunal de Contas da União (TCU). No terceiro tópico, são expostos os resultados obtidos em relação aos objetivos delineados no **Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2023-2027** da UFG.

#### 3.6.1 UFG em números 2024



**364.382,76 m<sup>2</sup>**  
 área total construída

Fonte: Plano Diretor/UFG 2025

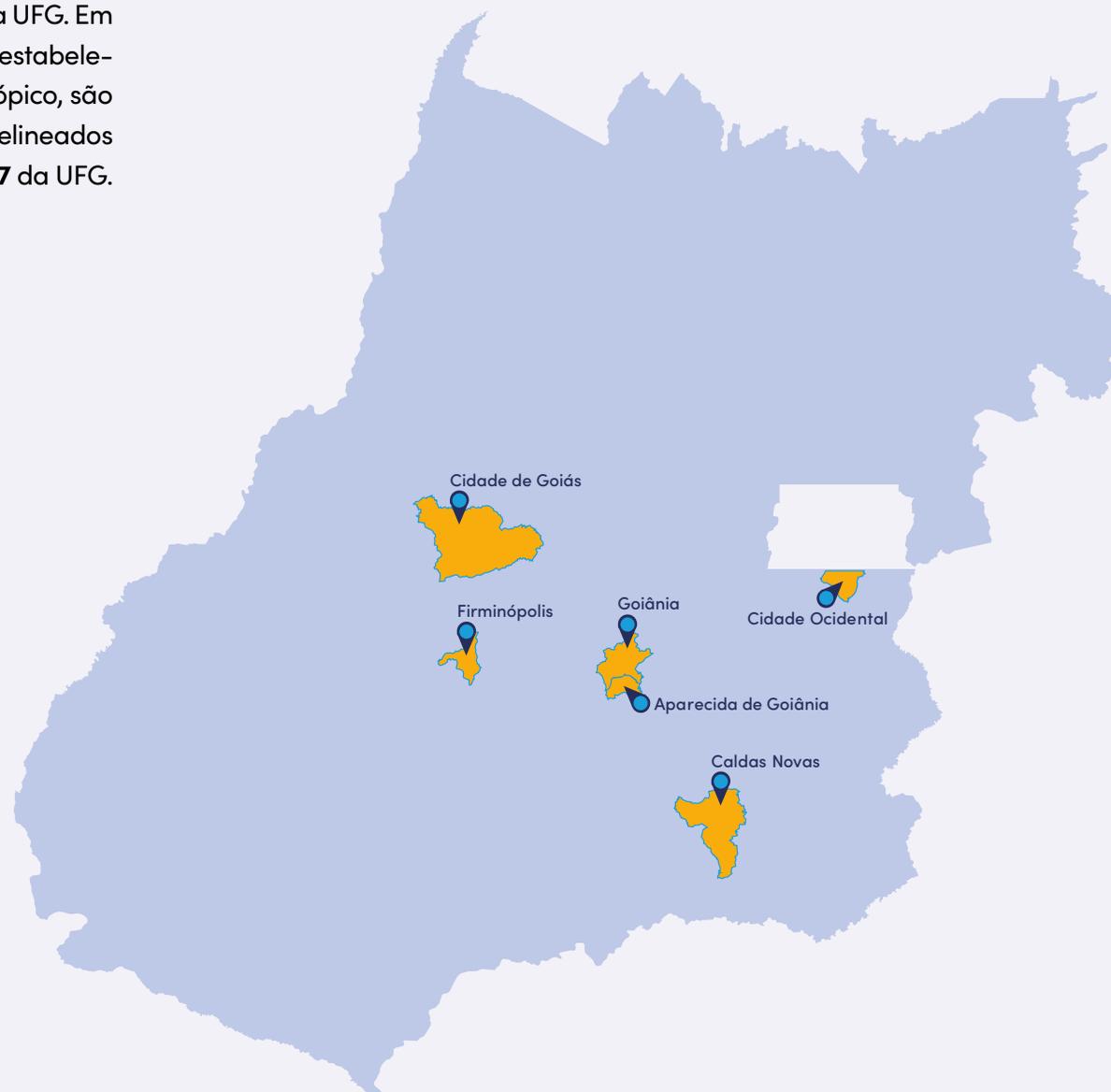
#### Unidades de ensino

**28** Unidades acadêmicas

**2** Unidades acadêmicas especiais

**1** Unidade de ensino básico

Fonte: Secplan/UFG 2025





### Graduação

**108 cursos** de graduação  
**21.327 estudantes** na graduação

Fonte: Secplan/UFG 2025



### Educação Básica

**807 estudantes** matriculados no ensino Infantil,  
 Fundamental e Médio

Fonte: Análisa/UFG 2025

### Pós-graduação *stricto sensu*



#### Mestrado

**63 cursos** de mestrados  
**2.720 estudantes** matriculados no mestrado

Fonte: PRPG/UFG 2025



#### Doutorado

**46 cursos** de doutorados  
**2.147 estudantes** matriculados no doutorado

Fonte: PRPG/UFG 2025



### Pós-graduação *lato sensu*

**102 cursos** de pós-graduação *lato sensu*  
**3.471 estudantes** matriculados na pós-graduação

Fonte: PRPG/UFG 2025

**54 programas** de residência médica e multiprofissional  
**366 estudantes** matriculados na residência

Fonte: PRPG/UFG 2025



## Pesquisa e Inovação

**R\$ 148,5 milhões em PD&I** em cerca de 100 instrumentos contratuais

(quantificados por meio de instrumentos contratuais que tiveram parecer emitido pelo NIT-UFG, vinculado à PRPI)

**R\$ 50 milhões** em projetos submetidos a chamadas da FINEP

**2.848 projetos de pesquisa** em andamento no ano de 2024, cadastrados no Sigaa

**1.423 estudantes** em Iniciação Científica

**5.830 publicações** em periódicos científicos especializados (Fonte: OpenAlex, 2025)

**1.642 livros e capítulos de livros** publicados

Fonte: PRPI/UFG 2025



## Extensão, arte e cultura

**2.610 atividades** de extensão executadas em 2024

**16.820 estudantes** envolvidos em atividades de extensão

**122 municípios** do estado de Goiás atendidos por atividades de extensão

**418 projetos** artísticos foram promovidos

**247 mil pessoas** atendidas em projetos culturais

Fonte: PROEC/UFG 2025



## Internacionalização

**200 estudantes** estrangeiros na UFG

**55 servidores e pesquisadores estrangeiros** do quadro permanente da UFG

**153 acordos internacionais de cooperação** com instituições de 43 países

**1.103 publicações científicas** em coautoria com pesquisadores internacionais

Fonte: OpenAlex, 2025



## UFG+Inclusiva

**8.878 estudantes** de graduação matriculados ingressantes por cotas pelo SISU

**127 estudantes** indígenas matriculados ingressantes pelo UFGInclui

**203 estudantes** quilombolas matriculados ingressantes pelo UFGInclui

**288 estudantes** matriculados ingressantes na graduação de Intercultural indígena

**71 estudantes** matriculados ingressantes na graduação de Educação do Campus

Fonte: Secplan/UFG 2025



## Apoio estudantil

**3.218 bolsas de apoio a estudantes, sendo:**

**1.933** bolsas de assistência estudantil (Fonte: Prae)

**665** bolsas de monitoria (Fonte: Prograd)

**576** bolsas do Programa de Iniciação à Pesquisa (PIP) (Fonte: PRPI)

**44** bolsas do Programa de Iniciação à Pesquisa Científica das Licenciaturas (Prolicen) (Fonte: Prograd)

**60** bolsas do Programa de Bolsas de Extensão e Cultura (Probec) (fonte: Proec)

**16.750 estudantes atendidos** em programas e projetos de assistência estudantil, como o restaurante universitário e a moradia, entre outras ações (Fonte: Prae/UFG, Prograd/UFG, PRPI/UFG, Proec/UFG, 2025)



## Gestão de pessoas

**2.160** servidores docentes ativos

**2.195** servidores técnico-administrativos ativos

Fonte: Análisa/UFG 2025

### 3.6.2 Rankings Internacionais

- A UFG figurou entre as **3% melhores universidades do mundo**, de acordo com o *Webometrics*
- A UFG ocupa a **871ª posição global** em um universo de mais de **31 mil instituições avaliadas**, segundo o *Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)* da Espanha (*Webometrics*)
- A UFG está entre as **1.000 melhores Universidades do mundo**, pelo *Shanghai Ranking*.
- A UFG posicionou-se entre as **42 melhores instituições da América Latina**, de acordo com a *Times Higher Education (THE)*.

### 3.6.3 Rankings Nacionais

- Em 2024, a UFG foi classificada entre as **18 melhores instituições de ensino superior do Brasil** pela *Times Higher Education (THE)*
- Alcançou a **22ª posição no ranking das melhores Universidades brasileiras**, segundo o *Best Global Universities*.
- O reconhecimento estende-se a áreas específicas do conhecimento, como **Odontologia**, na qual a UFG figura entre as **12 melhores do país**, e **Ecologia**, classificada entre as **quatro melhores do Brasil**.
- A UFG posicionou-se entre as **13 melhores Universidades Federais Brasileiras**, de acordo com o *Shanghai Ranking 2024*.
- Em 2024 a UFG ficou entre as **31 melhores universidades brasileiras**, segundo o *QS World University Rankings*.
- Em 2024 a UFG ficou na **26ª posição nacional**, conforme *Center for World University Rankings (CWUR)*

### 3.6.4 Avaliação externa (MEC)

- Todos os **16 cursos avaliados** em 2024 foram classificados com os **conceitos ótimo e excelente**. (De acordo com o MEC, os conceitos 4 e 5 são para instituições de excelência)
- Dos cursos avaliados, **12 cursos (75%) tiveram conceito máximo**.

### 3.6.5 Autoavaliação Institucional da UFG

A **autoavaliação institucional** da UFG é um processo que, há 30 anos, visa aprimorar a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão, além de fortalecer a gestão acadêmica e administrativa. Realizada anualmente, a avaliação é feita por estudantes, docentes e técnicos administrativos, e tem proporcionado contribuições relevantes para o desenvolvimento institucional.

Na última edição da autoavaliação, a UFG registrou um avanço significativo na participação da comunidade acadêmica, alcançando **75% de adesão entre estudantes, docentes e técnicos administrativos**. Esse crescimento expressivo reflete um fortalecimento da cultura de avaliação institucional e o compromisso da comunidade universitária com a construção de uma UFG cada vez mais qualificada e inclusiva.

### 3.6.5.1 Percepção dos Estudantes

Na percepção dos estudantes, os principais destaques da avaliação institucional 2024 foram:

- **O Congresso de Pesquisa, Ensino e Extensão da UFG (Compeex)** como um espaço essencial para a **divulgação científica** e para a valorização das atividades acadêmicas;
- **Eventos culturais realizados na UFG** tem promovido impactos positivos na comunidade acadêmica;
- **As atividades de extensão desenvolvidas pela universidade**, que demonstram influência significativa tanto na formação estudantil quanto na sociedade;
- **A infraestrutura e o acervo do Sistema de Bibliotecas** têm atendido adequadamente às demandas da comunidade acadêmica;
- **As ações institucionais voltadas à diversidade**, que, nas últimas avaliações, seguem sendo um diferencial da UFG;
- **A política de segurança e direitos humanos da Universidade**, que tem garantido um ambiente acadêmico seguro e inclusivo.

### 3.6.5.2 Percepção dos Servidores

Entre os docentes e técnicos administrativos, os principais aspectos positivos ressaltados, em 2024, foram:

- **O Conpeex**, reconhecido como um espaço estratégico para a divulgação científica e acadêmica;
- **Eventos culturais promovidos pela UFG**, que têm fortalecido o envolvimento da comunidade universitária;
- **A relevância das atividades de extensão**, tanto para a formação acadêmica quanto para a sociedade;
- **Os cursos de graduação da UFG**, bem avaliados por sua qualidade e capacidade de atender às exigências dos campos de atuação profissional;
- **A política de segurança e direitos humanos da Universidade**, que tem assegurado um ambiente institucional seguro e acolhedor;
- **Os canais institucionais de comunicação**, que têm favorecido a visibilidade das ações da UFG e a disseminação adequada de informações.

Os resultados da autoavaliação reforçam o compromisso da UFG com a excelência acadêmica, a valorização da diversidade e a construção de um ambiente universitário democrático e acessível.

Todos os relatórios e informações relacionadas à avaliação institucional estão disponíveis no [site da CPA](#).

### 3.6.6 Indicadores de desempenho do TCU

O Tribunal de Contas da União (TCU) audita as universidades federais desde os anos 1980, com foco na gestão financeira e desempenho acadêmico. Para essa avaliação, o TCU utiliza indicadores que se adaptam a mudanças legislativas e de políticas públicas para a educação superior.

A Portaria TCU nº 72/2020 define 12 indicadores que analisam quatro áreas principais: Ensino, Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento Institucional. Essas métricas são calculadas com base em dados das próprias universidades e de fontes públicas, como o Censo da Educação Superior. O TCU conduz avaliações anuais, divulgando os resultados para as universidades e para o público. Isso incentiva a transparência e a responsabilização, garantindo uma gestão eficiente dos recursos públicos e qualidade na educação superior.

Os indicadores cobrem uma variedade de tópicos, como custos correntes, número de estudantes em tempo integral, número de professores, servidores técnicos e envolvimento estudantil. Outros indicadores como o conceito CAPES, a Taxa Média de Sucesso na Graduação (TSG) e o Índice de Qualificação do Corpo Docente (IQCD) avaliam a qualidade dos cursos e do corpo docente.

Esses indicadores fornecem informações essenciais que permitem melhorias na gestão e desempenho acadêmico e orientam políticas públicas na área de educação superior no Brasil. Uma visualização detalhada desses números se encontra disposta na Tabela 4, a seguir.

Para acessar o detalhamento dos principais indicadores universitários TCU, [clique aqui](#).

### 3.6.7 Resultados PDI UFG 2023–2027

Os resultados apresentados neste capítulo correspondem aos objetivos estratégicos delineados no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade Federal de Goiás (UFG) para o período 2023–2027. A UFG tem avançado continuamente na qualidade do monitoramento dos seus indicadores estratégicos e gerenciais pelo Sistema de Planejamento Estratégico e Projetos (SIPEP).

Para apresentar os resultados foram definidos indicadores de resultados e de esforço. Foi possível também considerar indicadores definidos no acórdão nº 461/2022 e nº 1712/2023 do Plenário do Tribunal de Contas da União (TCU) sobre a auditoria operacional realizada junto às IFES em 2020.

Considerando que se trata de um PDI com duração quinquenal, os resultados a seguir correspondem aos indicadores para os quais já há coletas sistematizadas. A estrutura de apresentação dos resultados do PDI está organizada em torno de perspectivas estratégicas, temáticas e objetivos estratégicos e específicos.

As atividades finalísticas relacionadas ao Ensino, à Pesquisa e Inovação, bem como à Extensão, Arte e Cultura, estão agrupadas nas temáticas pertencentes à perspectiva estratégica “Comunidade Acadêmica e Sociedade”. A perspectiva estratégica “Processos Internos” compreende as temáticas de Internacionalização, Assuntos Estudantis, Políticas de Inclusão, Infraestrutura e Sustentabilidade, Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) e Comunicação. Já a perspectiva estratégica “Aprendizagem e Desenvolvimento Institucional” abarca as temáticas de Planejamento e Gestão de Pessoas. Por fim, a perspectiva “Finanças e Orçamento” contempla a temática de Gestão Financeira e Orçamentária.

Os resultados referentes aos **29 objetivos estratégicos do PDI UFG 2023–2027** são apresentados por meio dos indicadores com série histórica, resultados do ano de 2024 e a meta (quando foi possível estimar) para o ano de 2025 e por meio de descrição detalhada de resultados apurados.

## Comunidade Acadêmica e Sociedade

### 3.6.7.1 Ensino

#### UFG 01. Aprimorar a qualidade do ensino

Em 2024, a Universidade Federal de Goiás (UFG) atingiu um marco histórico em sua trajetória institucional: foi classificada, pela primeira vez, na Faixa 5 do Índice Geral de Cursos (IGC), avaliação realizada anualmente pelo Ministério da Educação (MEC). O resultado posiciona a UFG entre as instituições de ensino superior (IES) consideradas de excelência no país, coroando mais de uma década de crescimento contínuo e consolidado no indicador.

O IGC é um dos principais instrumentos de avaliação da qualidade do ensino superior no Brasil, medindo o desempenho das instituições com base na qualidade dos cursos de graduação e pós-graduação. Em 2024, entre as 2.101 instituições avaliadas pelo MEC, apenas 66 atingiram a Faixa 5 — o que representa **cerca de 3% do total**. Dentre elas, a UFG se destaca por integrar esse seletivo grupo de excelência nacional.

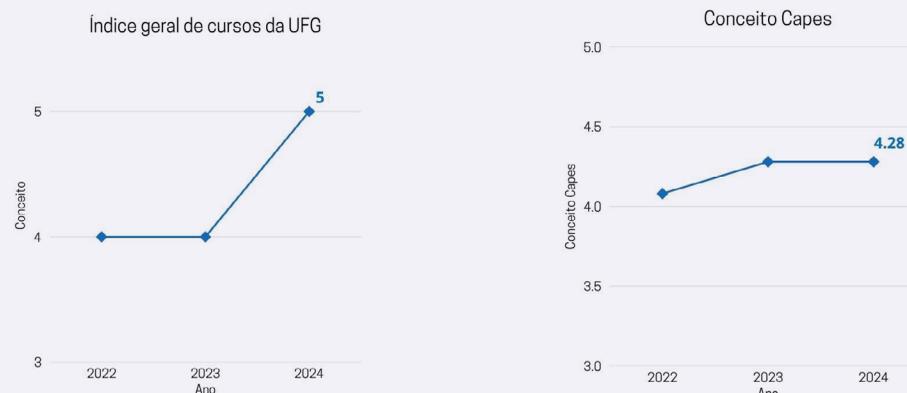
No contexto regional, a conquista é ainda mais expressiva. A UFG é uma das apenas três instituições da região Centro-Oeste a alcançar a Faixa 5, ao lado da Universidade de Brasília (UnB) e da Escola Superior de Ciências da Saúde (ESCS), do Distrito Federal. Das 261 instituições da região avaliadas pelo MEC, a UFG integra os 1,4% com melhor desempenho no IGC, evidenciando sua relevância tanto no cenário nacional quanto regional.

Considerando o conjunto das 68 universidades federais brasileiras, apenas 20 alcançaram a Faixa 5 em 2024, e **a UFG ocupa a 18ª posição neste ranking de excelência**. O reconhecimento abrange a qualidade dos cursos de graduação e pós-graduação ofertados pela instituição, reforçando o compromisso da UFG com a formação acadêmica, a produção científica e o impacto social de suas ações.

O resultado de 2024 reflete um investimento constante em infraestrutura, qualificação docente, inovação pedagógica e fortalecimento da pós-graduação. Também representa um importante reconhecimento institucional diante de um cenário nacional desafiador para as universidades públicas, marcado por restrições orçamentárias e crescentes demandas sociais.

Ao alcançar a Faixa 5 no IGC, a UFG reafirma seu papel como uma universidade pública de referência, comprometida com a qualidade, a inclusão e a excelência acadêmica. Trata-se de uma conquista coletiva, que envolve toda a comunidade universitária — docentes, técnicos, estudantes e gestores — e fortalece o protagonismo da UFG no desenvolvimento científico, tecnológico e social do país.

#### Objetivo Estratégico UFG | UFG 01. Aprimorar a qualidade do ensino



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

#### UFG 02. Aumentar o índice de permanência e de sucesso estudantil

A UFG tem como objetivo a ampliação das condições de permanência e o fortalecimento do sucesso acadêmico de seus estudantes.

Para isso, desenvolve e consolida programas, projetos e políticas voltadas à assistência estudantil, apoio psicossocial, acessibilidade, inclusão, orientação acadêmica e incentivo ao protagonismo estudantil. As ações implementadas visam reduzir a evasão, promover a equidade no acesso às oportunidades de formação e criar um ambiente universitário que favoreça o desenvolvimento integral dos estudantes ao longo de sua trajetória na instituição.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 02.** Aumentar o índice de permanência e de sucesso estudantil



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 03. Fortalecer a educação presencial e a distância

A UFG tem promovido ações estratégicas voltadas à ampliação e qualificação da oferta educacional nas modalidades presencial e a distância, reafirmando seu compromisso com o acesso, a inclusão e a excelência no ensino superior público. Em 2024, foram implementadas iniciativas que integram inovação curricular, expansão de vagas, modernização de plataformas educacionais e fortalecimento de parcerias institucionais, com foco no atendimento às demandas acadêmicas, sociais e territoriais.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 04. Valorizar a docência

Em 2024, a UFG consolidou importantes avanços no fortalecimento da formação e valorização da docência, reafirmando seu compromisso com a excelência acadêmica e a qualidade da educação pública. Houve um crescimento de 10 a 15% no envolvimento de docentes em programas de desenvolvimento, além de uma ampliação expressiva da participação no ELEB, que atingiu cerca de 35%. O número de publicações relaciona-

das à formação docente também registrou aumento de 27%. No incentivo à iniciação à docência, 24 cursos de licenciatura foram contemplados com bolsas do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid), totalizando 624 bolsas distribuídas entre os câmpus de Goiânia e Goiás. Vinculadas à Política Nacional de Formação de Professores, essas ações reforçam a integração dos licenciandos às escolas públicas e promovem a valorização da trajetória docente desde a formação inicial.

#### Objetivo Estratégico UFG | UFG 04. Valorizar a docência



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

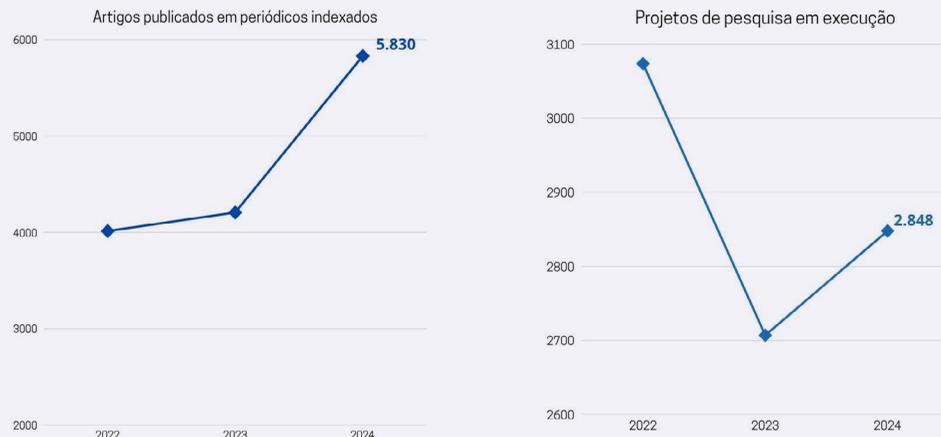
#### 3.6.7.2 Pesquisa e Inovação

##### UFG 05. Expandir a pesquisa científica, tecnológica e a inovação

A UFG tem ampliado de forma contínua seus esforços para fortalecer a pesquisa científica, o desenvolvimento tecnológico e a promoção da inovação. Por meio da articulação entre ensino, pesquisa e extensão, da valorização dos programas de pós-graduação e da consolidação de parcerias estratégicas, a Universidade tem impulsionado a produção de conhecimento com foco em soluções para os desafios da sociedade. O apoio institucional à pesquisa, o incentivo à internacionalização e a criação de ambientes propícios à inovação têm sido pilares fundamentais para a expansão qualitativa e quantitativa das atividades de pesquisa na UFG.

A UFG intensificou suas ações para o desenvolvimento da pesquisa científica, tecnológica e da inovação, reforçando a articulação entre ensino, pesquisa e extensão e fortalecendo a integração com programas de pós-graduação e parcerias estratégicas. Nesse contexto, a UFG ampliou as oportunidades no Programa de Iniciação à Pesquisa (PIP), promovendo maior envolvimento de estudantes na pesquisa acadêmica desde a graduação, o que contribui para a formação de novos pesquisadores e para o fortalecimento da cultura científica na instituição. Paralelamente, a Universidade avançou na consolidação da sua Unidade de Conservação (UC), com ações voltadas à pesquisa aplicada, à preservação ambiental e ao desenvolvimento de projetos de extensão e inovação em áreas estratégicas. O apoio institucional à pesquisa, o incentivo à internacionalização e a criação de ambientes propícios à inovação têm sido pilares fundamentais para a expansão qualitativa e quantitativa das atividades de pesquisa na UFG, reafirmando seu compromisso com a ciência, a tecnologia e a inovação a serviço da sociedade.

### Objetivo Estratégico UFG | UFG 05. Expandir a pesquisa científica, tecnológica e a inovação



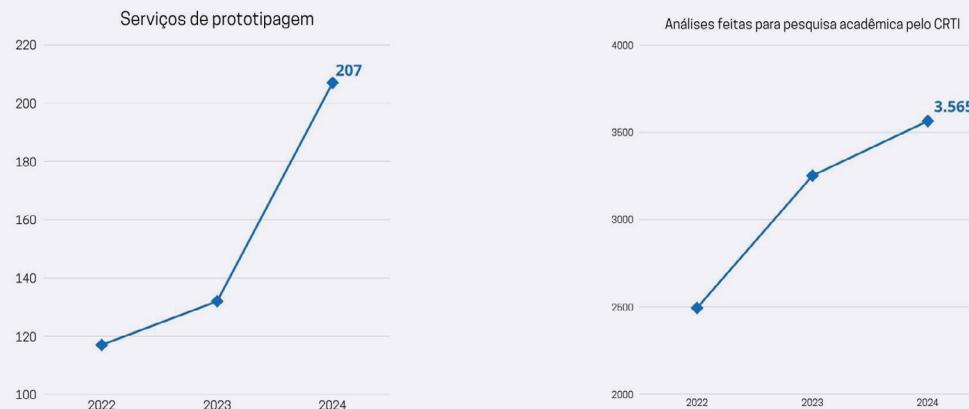
Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 06. Ampliar o incentivo ao empreendedorismo e à inovação

Em 2024, a UFG ampliou significativamente suas ações de incentivo ao empreendedorismo e à inovação. O Parque Tecnológico Samambaia (PTS) avançou na expansão da infraestrutura e criou um espaço de coworking para startups, além de captar R\$ 14,5 milhões para a estruturação do LaMCAD. O Centro de Empreendedorismo e Incubação (CEI-UFG) conquistou a certificação CERNE 3 e fortaleceu suas iniciativas com o recorde de participantes na Olimpíada de Empreendedorismo Universitário (OEU) e o apoio a 23 Empresas Juniores. A Rede IPElab realizou 34 oficinas, 207 serviços de prototipagem e impactou mais de 4.350 pessoas em 21 cidades. Já o Setor de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia (SPITT) registrou 47 comunicados de invenção/criação, 37 novos depósitos de propriedade intelectual e 99 no-

vas parcerias formalizadas. Esses avanços reforçam o compromisso da UFG com a inovação e o desenvolvimento tecnológico.

### Objetivo Estratégico UFG | UFG 06. Ampliar o incentivo ao empreendedorismo e à inovação



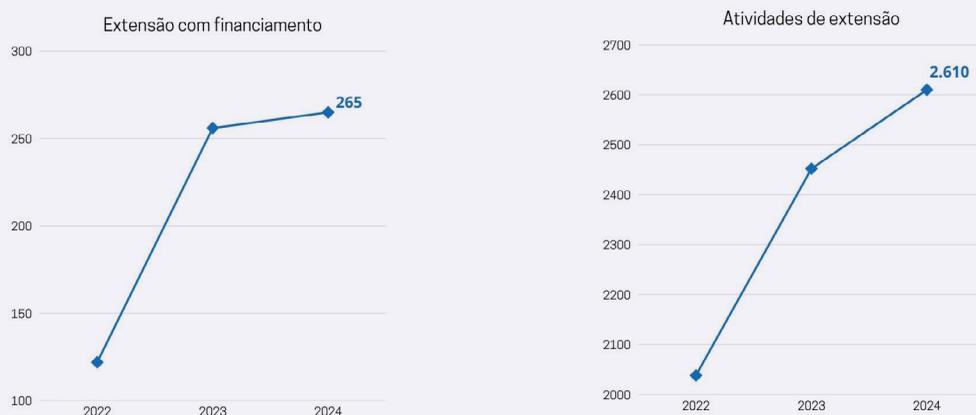
Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.3 Extensão, arte e cultura

#### UFG 07. Ampliar as atividades de extensão

Em 2024 a UFG fortaleceu suas atividades de extensão, promovendo a popularização da ciência e das ações sustentáveis e culturais. Foram registradas **2.610 atividades de extensão em 2024**, representando um crescimento de 6,4%. O percentual de discentes da graduação em ações de extensão atingiu 72%, enquanto a UFG teve impacto em 122 municípios goianos. Na área cultural, 418 projetos artísticos foram promovidos, impactando cerca de 247 mil pessoas, reforçando a relevância sociocultural da UFG com as iniciativas de extensão, eventos institucionais e programação diversificada do Centro Cultural.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 07. Ampliar as atividades de extensão**



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

**UFG 08. Fomentar as artes e os espaços de cultura**

A UFG intensificou o fomento à cultura e às artes, fortalecendo sua política cultural comprometida com a diversidade, os saberes tradicionais e a acessibilidade sociocultural. Houve a ampliação de projetos e ações de extensão voltados a eventos artísticos, incluindo apresentações de espetáculos, produções audiovisuais, exposições, oficinas e cursos nas áreas de artes visuais, dança, música e teatro. As iniciativas alcançaram um público expressivo em suas atividades, evidenciando o papel da universidade na democratização do acesso à arte e à cultura. Além disso, foi registrado um crescimento no número de projetos de Arte e Cultura com financiamento institucional, reforçando o compromisso da UFG com a valorização dos espaços culturais e a promoção da criação artística em suas múltiplas linguagens.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

**3.6.7.4 Internacionalização**

**UFG 09. Aumentar o grau de internacionalização**

Em 2024, a UFG alcançou avanços significativos na internacionalização. Houve um aumento no número de discentes estrangeiros regulares, especialmente na pós-graduação. A instituição firmou 175 acordos internacionais, com destaque para novas parcerias, incluindo a primeira com uma instituição da Oceania. A UFG também expandiu a oferta de cursos do Instituto Confúcio e de línguas estrangeiras. Na pesquisa, houve crescimento de 32,7% em projetos com participação estrangeira e 64,7% em projetos com financiamento internacional. Além disso, a universidade duplicou o número de eventos internacionais organizados, fortalecendo sua presença global.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 09. Aumentar o grau de internacionalização**



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.5 Assistência Estudantil

#### UFG 10. Potencializar a qualidade da vida estudantil

Em 2024, a UFG obteve avanços relevantes no fortalecimento da qualidade de vida estudantil e na ampliação das ações de assistência estudantil. Destaca-se a ampliação do serviço de alimentação, com aumento do número de estudantes atendidos nos Restaurantes Universitários e em bolsas alimentação e pedagógica, além da retomada do pagamento de bolsas do Programa de Instrumental Odontológico (Piodont), suspenso desde 2020. Foram realizados oito editais para ingresso de discentes em bolsas e programas, abrangendo diferentes modalidades de apoio. No total, 1.933 estudantes foram beneficiados em 10 modalidades de atendimento direto. No âmbito da saúde mental, o projeto Tempo e Autocuidado registrou crescimento expressivo no número de atendimentos, fortalecendo as ações de acolhimento e suporte psicológico.

**Objetivo Estratégico UFG** | UFG 10. Potencializar a qualidade da vida estudantil

**Objetivo Específico PRAE** | PRAE 02. Ampliar as ações de assistência estudantil



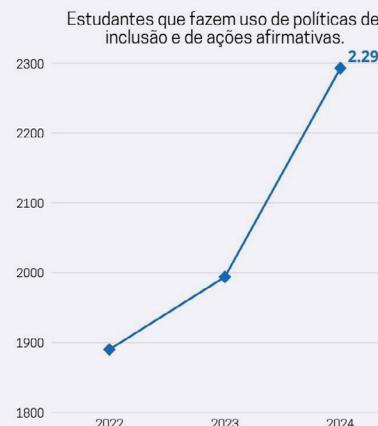
Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.6 Inclusão

#### UFG 11. Aumentar o grau de inclusão de pessoas pertencentes a grupos sócio historicamente discriminados e excluídos

Em 2024, a UFG fortaleceu suas políticas de inclusão, ampliando o número de estudantes atendidos por ações afirmativas e pelos atendimentos das comissões de heteroidentificação e de verificação da condição de deficiência na graduação e pós-graduação. Também aumentou o número de pessoas que fazem uso do Nome Social. Além disso, o Programa UFGInclui foi reformulado para atender, além de indígenas e quilombolas, pessoas transexuais, transgêneros e travestis, com a criação de vagas extras para candidatos que tenham cursado o Ensino Médio em escola pública e se encontrem em situação de vulnerabilidade socioeconômica. As ações reforçam o compromisso da UFG com o fortalecimento da segurança física e psicológica da comunidade acadêmica.

**Objetivo Estratégico UFG** | UFG 11. Criar políticas para a promoção da segurança física e psicológica



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 12. Consolidar as políticas de inclusão, de acessibilidade e de ações afirmativas

Em 2024, as ações de inclusão na UFG foram consolidadas, com aumento no número de atendimentos a estudantes com deficiência e ampliação das coordenações de Inclusão nas unidades acadêmicas. Também foram promovidas capacitações com foco em acessibilidade, relações étnico-raciais e letramento de gênero, qualificando servidores, colaboradores, estudantes e membros das universidades federais de Catalão (UFCat) e de Jataí (UFJ), contribuindo para a consolidação das políticas de inclusão, de acessibilidade e de ações afirmativas e para a implementação integrada dessas políticas em todas as instâncias da Universidade.

**Objetivo Estratégico UFG** | UFG 12. Fomentar as políticas de inclusão e de ações afirmativas



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.7 Infraestrutura e Sustentabilidade

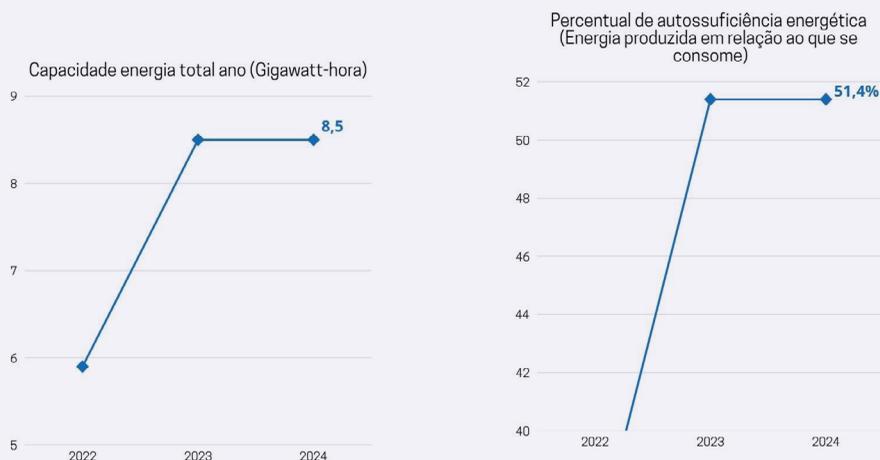
#### UFG 13. Expandir as ações de sustentabilidade

A UFG expandiu, em 2024, suas ações de sustentabilidade com avanços significativos na gestão de resíduos e na transição da matriz energética. Em julho, foi inaugurado o Polo de Tecnologias Sociais e Sustentabilidade (PTSS), espaço destinado à promoção do desenvolvimento sustentável por meio da cooperação entre instituições públicas e sociedade civil. O PTSS conta com a participação de cooperativas de catadores de recicláveis e um maquinário para fracionamento de vidro, fortalecendo a valorização do trabalho dos catadores e a gestão de resíduos no estado.

No âmbito da transição da matriz energética, a UFG ampliou sua geração de energia solar com a instalação de 1.624 novos módulos fotovoltaicos. Com a nova usina, o potencial de geração de energia fotovoltaica da Universidade alcançou 5,3 megawatts-pico (MWp), resultando em uma produção estimada de 8,5 gigawatt-hora (GWh) por ano, o que corresponde a mais de 50% do consumo anual da UFG e à neutralização de aproximadamente 698 toneladas de CO<sub>2</sub>, equivalente ao sequestro de carbono de cerca de 5 mil árvores ao longo de 20 anos.

Essas ações impactaram positivamente os indicadores estratégicos da UFG, com avanços na capacidade total de geração de energia, no percentual de autossuficiência energética e na redução do volume de resíduos comuns e perigosos coletados semanalmente.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 13. Expandir as ações de sustentabilidade**



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

**UFG 14. Viabilizar a implementação mobilidade sustentável**

Em 2024, foi lançada a primeira etapa do Plano Diretor da UFG 2025–2035, que compreende o levantamento de dados, mapeamento e georreferenciamento dos câmpus, disponibilizados em formato de [e-book](#). O Plano orientará o desenvolvimento e o ordenamento territorial da Universidade, visando impactos positivos na qualidade de vida dos usuários, planejamento das futuras expansões e gestão sustentável dos recursos e investimentos em estrutura física. Com vigência de dez anos, o documento permitirá a implementação e avaliação de ações propostas, além da articulação com outros planos setoriais. Serão contemplados os câmpus Colemar Natal e Silva, Samambaia, Goiás, Aparecida, o novo câmpus em Cidade Ocidental e o Centro Avançado de Caldas Novas, com diretrizes urbanísticas e parâmetros construtivos. A metodologia envolve seis etapas: levantamento da situação atual, diagnóstico de problemas e potencialidades, elaboração de diretrizes

de uso e ocupação, definição de parâmetros técnicos, monitoramento das ações e aprovação pelo Consuni.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

**UFG 15. Adequar a infraestrutura física**

Em 2024, no âmbito do objetivo estratégico de adequar a infraestrutura física da UFG, foram fortalecidas as ações de monitoramento e controle das solicitações de manutenção. Com foco na melhoria dos processos da SEINFRA, o número de ordens de serviço solicitadas e atendidas passou a ser acompanhado de forma mais sistemática e integrada. As iniciativas do Projeto UFG Bem Cuidada, voltado à manutenção das estruturas físicas e à promoção de práticas sustentáveis nos espaços institucionais, também foram ampliadas. O reforço da equipe de parques e jardins permitiu intensificar ações preventivas durante o período de estiagem, com a realização de podas de formação, limpeza de copas, desobstrução de vias, rastelamento, recolhimento de folhas e execução de aceiros em cercas e alambrados, contribuindo para a conservação dos ambientes e a prevenção de incêndios.

Ainda em 2024, foi lançada a primeira etapa do Plano Diretor 2025–2035, instrumento fundamental para o ordenamento e desenvolvimento territorial da UFG. Esta etapa inicial contemplou o levantamento de dados, o mapeamento e o georreferenciamento de todos os câmpus, disponibilizados em formato de e-book. O Plano Diretor orientará o crescimento físico da universidade de forma harmônica e sustentável, articulando futuras expansões e a gestão dos recursos de infraestrutura. Com vigência de dez anos, o Plano prevê ações integradas em todos os câmpus em funcionamento – Colemar Natal e Silva, Samambaia, Goiás, Aparecida, Cidade Ocidental e o Centro Avançado de Caldas Novas –, oferecendo diretrizes urbanísticas e parâmetros construtivos para os projetos de arquitetura e

engenharia. A metodologia de elaboração inclui diagnóstico, definição de diretrizes, parâmetros técnicos, monitoramento e aprovação final pelo Consuni, garantindo um planejamento estratégico alinhado às necessidades da comunidade acadêmica e aos princípios da sustentabilidade.

#### Objetivo Estratégico UFG | UFG 15. Adequar a infraestrutura física



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.8 Tecnologia da Informação e Comunicação

#### UFG 16. Expandir o uso de TDICs

Em 2024, a UFG avançou significativamente na expansão do uso de Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDICs), com o desenvolvimento de iniciativas voltadas à gestão acadêmica e à capacitação profissional. Um dos principais projetos em andamento é o Sistema de Gestão Acadêmica Unificado e Inteligente (Sagui), que substituirá, até 2027, o Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (Sigaa). O Sagui será estruturado em quatro eixos principais: ensino, projetos acadêmicos, apoio ao estudante e apoio à gestão acadêmica. Baseado em uma arquitetura de microsserviços e tecnologias modernas, o sistema visa garantir maior eficiência, flexibilidade e integração nas operações acadêmicas da instituição.

Além disso, foi lançada a plataforma Conecta, um ambiente virtual destinado à oferta de cursos autoinstrucionais. A plataforma iniciou suas atividades com cursos desenvolvidos em parceria com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), oferecendo uma interface intuitiva e navegabilidade facilitada. A Conecta foi criada com o objetivo de expandir as oportunidades de formação contínua e atualização profissional, alinhando-se às diretrizes institucionais de educação aberta, flexível e acessível. O projeto visa consolidar a UFG como um polo de inovação educacional, proporcionando uma educação de qualidade, acessível a um público diversificado.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

#### UFG 17. Ampliar a infraestrutura de TIC

Em 2024, a UFG deu passos importantes para ampliar a infraestrutura de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), com foco na atualização dos recursos computacionais, no desenvolvimento de siste-

mas e serviços digitais e na melhoria dos serviços de TIC para a comunidade universitária. Cerca de R\$ 2,3 milhões foram investidos na aquisição e instalação de novos equipamentos de rede, proporcionando uma melhoria expressiva no processamento de dados. Também foram atualizados os laboratórios de informática e modernizadas as salas de recursos didáticos e a sala de informática da Casa do Estudante III. O Sistema de Gestão Acadêmica Unificado e Inteligente (Sagui) está em desenvolvimento para substituir o SIGAA até 2027, com foco em ensino, projetos acadêmicos, apoio ao estudante e gestão acadêmica. Além disso, o sistema de segurança da Escola de Agronomia foi aprimorado, com a instalação de câmeras IP de alta tecnologia, garantindo maior segurança na unidade. Essas ações visam melhorar os recursos computacionais, a gestão acadêmica e a segurança na universidade.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 17. Ampliar a infraestrutura de TIC**

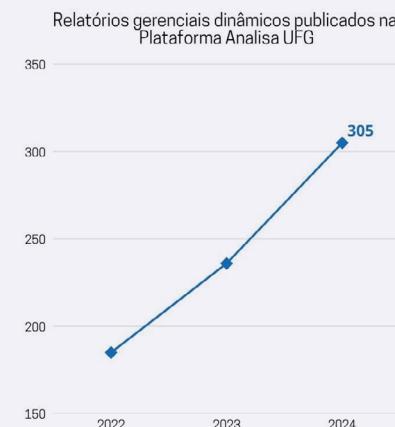
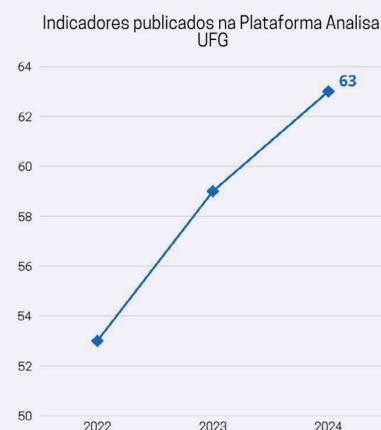


Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

**UFG 18. Expandir o acesso e a segurança da informação**

Em 2024, a UFG avançou na expansão do acesso e segurança da informação, destacando-se pela implementação de ações relacionadas à gestão arquivística e à transparência. O Plano de Gestão de Riscos do órgão foi progressivamente implementado, fortalecendo a segurança das informações. A UFG também consolidou a transparência ativa e passiva por meio da Plataforma Analisa, com a publicação de diversos painéis de indicadores e relatórios gerenciais dinâmicos, promovendo maior acessibilidade e clareza sobre os dados institucionais. Além disso, a universidade seguiu com a implantação e consolidação das políticas de TIC, garantindo uma gestão mais eficiente e segura das informações.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 18. Expandir o acesso e a segurança da informação**



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.9 Comunicação

#### UFG 19. Impulsionar a comunicação integrada e integradora

Em 2024, a UFG avançou na promoção de uma cultura de comunicação integrada e integradora, norteada pela sua Política de Comunicação. As ações integraram Jornalismo, Publicidade, Relações Públicas e a TV UFG, reforçando a divulgação das atividades de ensino, pesquisa, extensão e cultura. Esse trabalho foi conduzido por meio dos canais oficiais da UFG, como o Portal UFG, Jornal UFG, Boletins de Notícias e de Editais e Eventos, redes sociais e o Projeto Visibilidade, com o envio de releases à imprensa.

Além disso, foram realizadas ações para fortalecer a imagem institucional da universidade, como a produção de materiais institucionais (vídeos e folders) e o suporte a eventos protocolares, como refeições de grau, entrega de títulos honoríficos e posses de diretores. Os indicadores e metas associados a essas iniciativas demonstram a consolidação da comunicação como eixo estratégico para a UFG.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 19.** Impulsionar uma comunicação integrada e integradora na UFG



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.10 Planejamento e Gestão

#### UFG 20. Promover a gestão por projetos e processos

No âmbito do objetivo estratégico de promover a gestão por projetos e processos, a Universidade Federal de Goiás (UFG) tem implementado, em 2024, uma série de iniciativas voltadas à modernização administrativa e ao fortalecimento da cultura de planejamento institucional. Uma dessas ações é a reformulação do fluxo de peticionamento do estágio não obrigatório, que resultou em ganhos significativos de eficiência operacional, além de ter favorecido, ainda, o protagonismo estudantil na condução de seus estágios.

Outro avanço importante foi a implementação do Programa de Gestão de Desempenho (PGD), visando à valorização das entregas institucionais com foco em resultados e na qualidade dos serviços prestados à sociedade. O acompanhamento e a mensuração dos resultados são realizados por meio do módulo de gestão de desempenho do Sipep. No campo do ensino, destaca-se a criação do Comitê de Atividades Práticas de Campo, para aprimorar o planejamento logístico e pedagógico das práticas de graduação, fortalecendo a qualidade do ensino.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

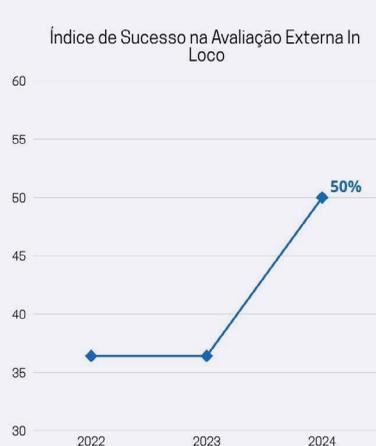
#### UFG 21. Disseminar a cultura do planejamento

Em 2024, a UFG fortaleceu a cultura de planejamento institucional, com o monitoramento do Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI 2023-2027 via Sipep e a realização de reuniões periódicas com a gestão superior. O processo de monitoramento conta ainda com o alinhamento dos planejamentos estratégicos elaborados na UFG com as diretrizes e objetivos estabelecidos no atual PDI. Houve aumento nas assessorias para elaboração de planejamentos estratégicos e táticos de unidades e órgãos, especialmente em Programas de Pós-Gradua-

ção. Além disso, foram realizadas visitas a todas as unidades acadêmicas para identificar demandas e prioridades, reforçando a gestão participativa da comunidade acadêmica. Durante os encontros, foram apresentados o relatório Realizações UFG 2023 e o planejamento institucional para 2024. A escuta ativa da comunidade acadêmica resultou na implementação de ações e no desenvolvimento de projetos ao longo do ano, fortalecendo a gestão participativa na UFG.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 21.** Disseminar a cultura do planejamento

**Objetivo Específico |** Otimizar os processos relacionados ao planejamento estratégico | Otimizar os processos de gestão dos dados institucionais



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 22. Ampliar a articulação interinstitucional

A UFG intensificou seus esforços para fortalecer sua articulação com instituições públicas, privadas e internacionais. Entre as principais ações realizadas em 2024, destaca-se o aumento do número de convênios firmados para estágios, abrangendo diferentes esferas admi-

nistrativas — federal, estadual, municipal e privada —, o que contribui diretamente para a formação prática dos estudantes e a aproximação com o mercado de trabalho.

No âmbito internacional, a UFG ampliou o número de acordos gerais internacionais, consolidando parcerias estratégicas com universidades e centros de pesquisa de diversos países. Essas parcerias têm como foco a mobilidade acadêmica, o intercâmbio de conhecimentos e a realização de projetos de pesquisa conjuntos, reforçando a internacionalização da universidade e proporcionando novas oportunidades de formação para estudantes, professores e pesquisadores.

Essas ações, monitoradas por meio de indicadores estratégicos, evidenciam o compromisso da UFG em expandir sua rede de relações institucionais, fortalecendo sua presença nacional e internacional e contribuindo para a formação cidadã, profissional e crítica de seus estudantes.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 22.** Ampliar a articulação interinstitucional



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 23. Consolidar a interiorização

A consolidação da interiorização da Universidade Federal de Goiás (UFG) constitui um dos objetivos estratégicos do seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), orientando ações que buscam ampliar o acesso ao ensino superior público, gratuito e de qualidade em diferentes territórios do estado de Goiás. Um marco importante desse processo foi o início da implantação do novo Câmpus Cidade Ocidental, com as atividades administrativas iniciadas em fevereiro de 2025 e previsão de início das atividades acadêmicas no segundo semestre do mesmo ano. O câmpus funcionará inicialmente em sede provisória, cedida pela prefeitura municipal, até a conclusão do prédio definitivo, cuja entrega está prevista para agosto de 2026.

Também em 2024, a UFG avançou na ampliação de sua atuação no município de Firminópolis, com a criação do Centro Regional de Desenvolvimento da Educação e do Trabalho Interprofissional em Saúde (CReDETIS/UFG), que visa à interiorização das ações dos cursos da área da saúde, ao fortalecimento da qualificação profissional e à integração entre ensino, serviço e comunidade.

Em Caldas Novas, a consolidação da presença da UFG se dá por meio do Centro de Formação, Capacitação e Desenvolvimento de Tecnologias para a Agricultura Familiar, que recebeu, em 2024, um aporte de R\$ 2 milhões do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA) para a reestruturação física. O Centro é voltado à formação de produtores e à realização de pesquisas aplicadas voltadas à produção sustentável, incluindo temas como permacultura, bioinsumos, cooperativismo e comercialização.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 24. Expandir a atuação da UFG

No contexto do PDI da UFG, o objetivo de expandir sua atuação tem se concretizado por meio da criação de novas unidades e do fortalecimento de projetos estratégicos em diversas regiões. Destacam-se a implantação do Centro Regional de Desenvolvimento da Educação e do Trabalho Interprofissional em Saúde (CReDETIS/UFG) em Firminópolis, focado na formação de profissionais da saúde e na integração entre ensino, serviço e comunidade, e o fortalecimento do Centro de Formação para Agricultura Familiar em Caldas Novas, que recebeu investimentos para infraestrutura e desenvolvimento de práticas sustentáveis.

A UFG também ampliou sua atuação na área socioambiental com a criação do Polo de Tecnologias Sociais e Sustentabilidade (PTSS/UFG), em parceria com cooperativas de catadores e com foco em inovação social e economia solidária. No campo da pós-graduação, a universidade instituiu a modalidade Treinamentos Avançados e formalizou a Escola de Pós UFG, com o objetivo de apoiar a expansão e qualificação da oferta de cursos lato sensu, em sintonia com a estratégia de formação continuada.

Complementarmente, a Editora UFG reposicionou-se como agente de difusão acadêmica, relançando a Coleção Expressão Acadêmica e participando da Feira Literária de Goiás (Flig), fortalecendo a divulgação científica e a aproximação da produção universitária com a sociedade.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### **UFG 25. Aprimorar os processos de gestão de contratos, logística e patrimônio**

Em 2024, a Universidade Federal de Goiás (UFG) avançou na gestão de contratos, logística e patrimônio, atualizando o Manual de Compras e os Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) para adequação à nova legislação (Lei nº 14.133/2021), além de implementar o Projeto Andamento das Licitações no sistema Analisa, otimizando o acompanhamento dos processos licitatórios. Foram aprimoradas contratações estratégicas e remodeladas as concessões de cantinas, visando serviços de maior qualidade e preços mais acessíveis. No âmbito patrimonial, foram localizados e inventariados 346 bens móveis, além da realização de dois leilões que alienaram 26.566 bens inservíveis, gerando arrecadação de R\$ 751.700,00. O processo de tombamento de bens permanentes foi integralmente realizado para aquisições institucionais e de projetos financiados. Para fortalecer o suporte às atividades acadêmicas de campo, a UFG ampliou sua frota com a aquisição de 2 ônibus, 2 vans e 1 micro-ônibus, reforçando a infraestrutura de transporte institucional.

Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### **3.6.7.11 Pessoas**

#### **UFG 26. Fomentar a promoção à saúde**

Em 2024, a UFG intensificou suas ações de promoção da saúde e qualidade de vida dos servidores, alinhadas ao objetivo estratégico de fomentar a promoção à saúde. Entre as principais iniciativas, destaca-se o Projeto Otimiza Adicionais Ocupacionais, que aprimorou a padronização documental e a eficiência nos processos de concessão de adicionais, além de capacitar os profissionais envolvidos. A DASS desenvolveu campanhas educativas, rodas de conversa, treinamentos ergonômicos e ações culturais, com foco na promoção da saúde física e mental e na prevenção de adoecimentos. Também foram implementadas práticas específicas, como Ginástica Laboral, Oficinas de Saúde Vocal e de Autocuidado Psicológico, o projeto Vozes Femininas e o Grupo Terapêutico Integralmente, além da Corrida UFG, incentivando hábitos saudáveis e fortalecendo a integração entre os servidores.

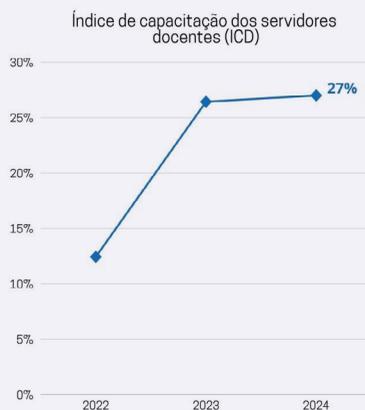
Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

#### **UFG 27. Aprimorar a política institucional de gestão de pessoas**

Em 2024, a UFG avançou na racionalização da gestão de pessoas com diversas ações estratégicas. Destaca-se a implementação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD/UFG), que atingiu 83,33% de conformidade no Painel do MGI, além da criação de sites específicos para o PGD e o TC/JET, melhorando a comunicação e o suporte às unidades. Realizou-se também a 2ª edição do “Corra Campus UFG”, promovendo saúde e integração entre servidores. Foram realizados concursos públicos para TAEs e docentes efetivos, processos seletivos para substitutos, e monitorado o desempenho nas progressões por mérito, com taxa de concessão de 90% em 2024. Além disso, iniciativas como o “PROPESSOAS Visita” e projetos de planejamento de força de trabalho fortaleceram a gestão institucional.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 27.** Aprimorar a política institucional de gestão de pessoas

**Objetivo Específico | PROPESSOAS 03.** Racionalizar os processos da área de gestão de pessoas



Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### UFG 28. Consolidar a Política de Segurança e Direitos Humanos

Em 2024, a UFG ampliou o controle de acesso e o monitoramento de segurança nos câmpus, resultando em avanços importantes. Houve redução no número de furtos de patrimônio público, com média de 20 atendimentos anuais (2020–2023) para apenas 4 em 2024, e praticamente eliminação de assaltos, arrombamentos e furtos de veículos. O número de treinamentos em segurança também aumentou significativamente, passando de 12 em 2020 para 283 em 2024, com capacitação geral e específica dos vigilantes. Além disso, o tempo médio de resposta a chamados foi otimizado. O crescimento dos atendimentos relacionados a acidentes com animais e trânsito aponta a necessidade de reforço de ações pre-

ventivas. Esses resultados refletem o fortalecimento da política de segurança e maior sensação de proteção para a comunidade universitária.

**Objetivo Estratégico UFG | UFG 28.** Consolidar a Política de Segurança e Direitos Humanos

**Objetivo Específico | SDH 02.** Ampliar o controle de acesso na Universidade



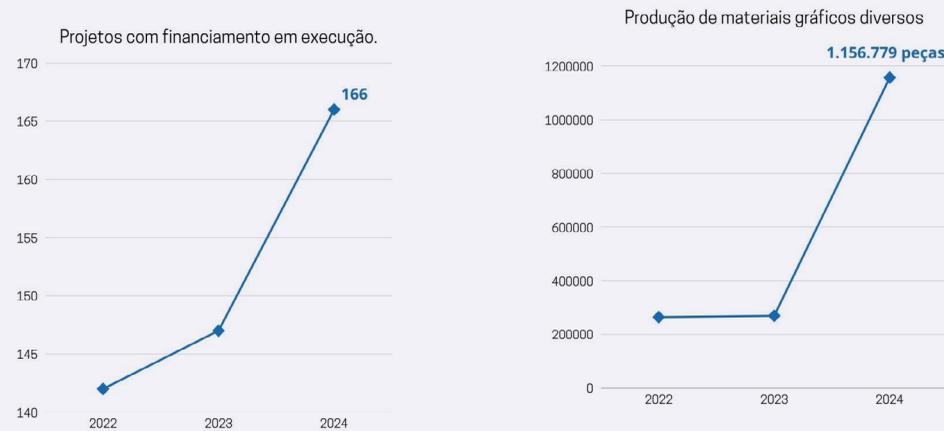
Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui](#).

### 3.6.7.12 Gestão Financeira e Orçamentária

#### UFG 29. Aprimorar a gestão da captação e execução dos recursos orçamentários e financeiros

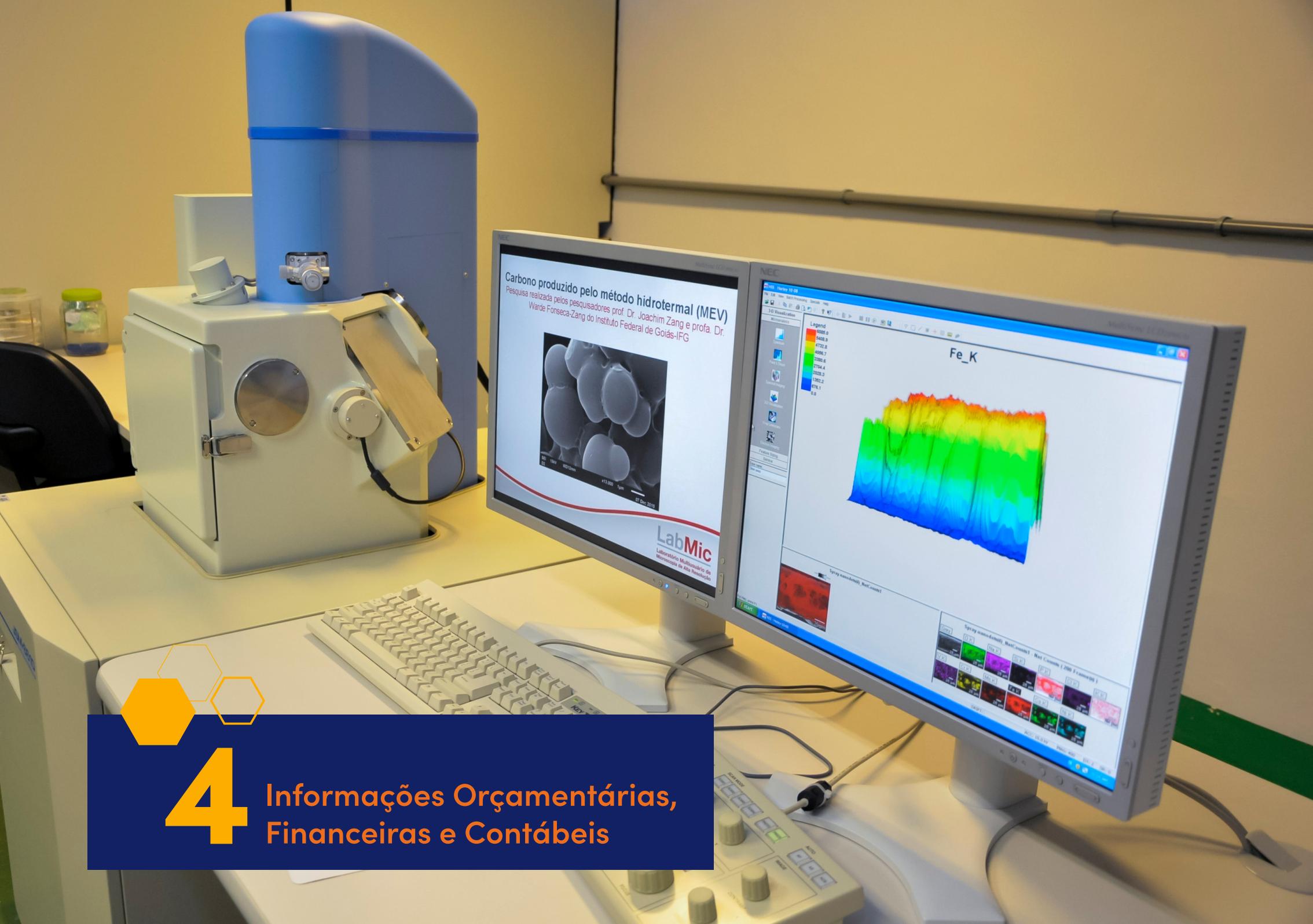
Em 2024, a UFG executou R\$1.512.718.397,83, incluindo R\$99,7 milhões de recursos extraorçamentários, fortalecendo a aplicação de recursos financeiros. A arrecadação própria superou a previsão da LOA em 14%, totalizando R\$19,5 milhões, permitindo maiores investimentos em obras, manutenção e aquisição de equipamentos. As principais fontes de receita foram serviços administrativos, contratos, convênios e taxas de pós-graduação. Houve também crescimento expressivo na produção gráfica, com TEDs firmados com órgãos como Ministério da Educação, Justiça e TRE-GO, além de acordos com diversas universidades. A capacidade de produção foi ampliada com doação de equipamentos e melhorias nos fluxos de trabalho. Em outubro de 2024, a UFG lançou o Portal de Livros, que aumentou a visibilidade de suas publicações digitais. Esses avanços demonstram a eficiência na captação e execução de recursos e na oferta de novos serviços à comunidade.

**Objetivo Estratégico UFG** | UFG 29. Aprimorar a gestão da captação e execução dos recursos orçamentários e financeiros

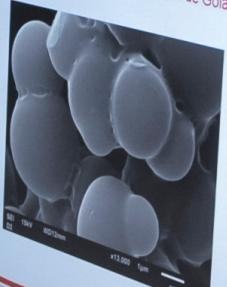


Para acessar mais informações e todos os indicadores, [clique aqui.](#)

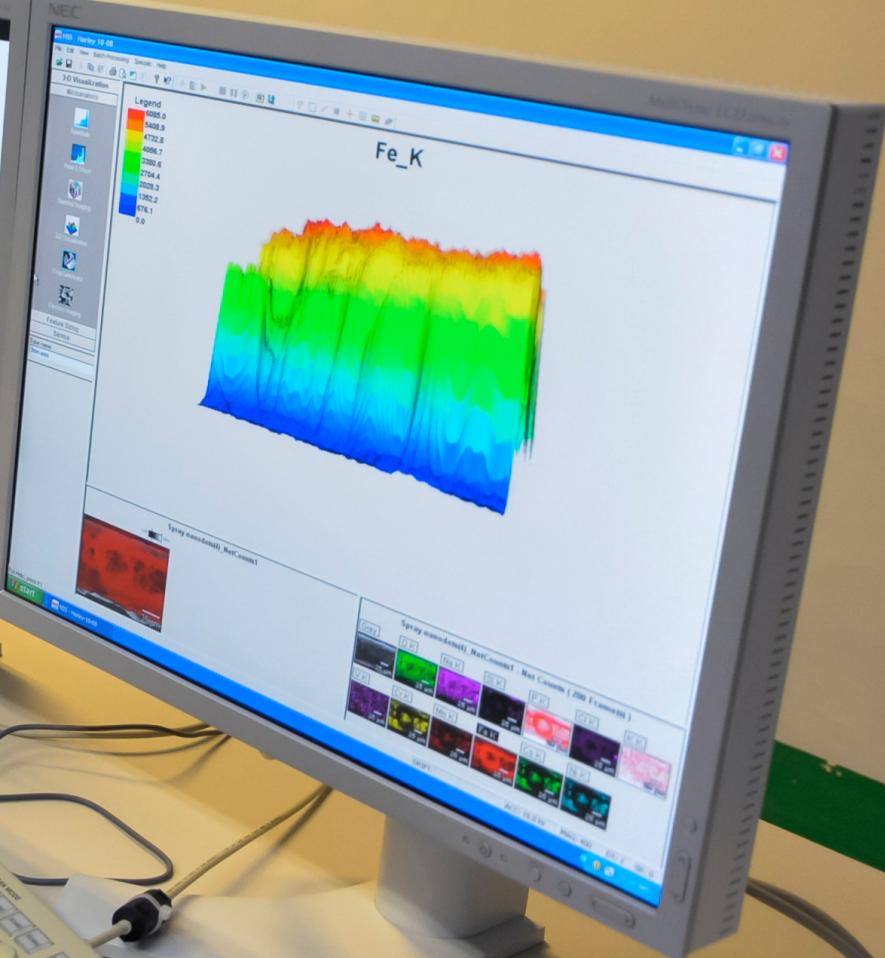




Carbono produzido pelo método hidrotermal (MEV)  
Pesquisa realizada pelos pesquisadores prof. Dr. Joachim Zang e profa. Dr. Warde Fonseca-Zang do Instituto Federal de Goiás-IFG



LabMic  
Laboratório Multiescala de  
Microscopia de Alta Resolução



**4** Informações Orçamentárias,  
Financeiras e Contábeis

## 4.1 DEMONSTRATIVOS ORÇAMENTÁRIOS 2024

### 4.1.1 Execução orçamentária e financeira - LOA e Restos a Pagar

- [Análise das Principais Ações de Responsabilidade da UPC – OFSS - RESTOS A PAGAR- Análise das Principais Ações](#)
- [Análise das Principais Ações de Responsabilidade da UPC – OFSS \(2\) - Saldo - R\\$ \(Item Informação\)](#)
- [Evolução da Execução Orçamentária - Por UG \(3\) - Saldo - R\\$ \(Item Informação\)](#)

### 4.1.2 Informações sobre a execução das despesas

- [Despesas por Grupo e Elemento de Despesa - Despesas por Grupo e Elemento](#)
- [Despesas por modalidade de contratação - Saldo - R\\$ \(Item Informação\)](#)

### 4.1.3 Execução de Restos a pagar

- [Execução de Restos a Pagar - Saldo - R\\$ \(Item Informação\)](#)

## 4.2 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 2024

- [Informações Consolidadas 2024](#)
- [Balanço Patrimonial 2024](#)
- [Balanço Orçamentário 2024](#)
- [Balanço Financeiro 2024](#)
- [Demonstrações dos Fluxos de Caixa 2024](#)

- [Demonstrações das Variações Patrimoniais 2024](#)
- [Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido 2024](#)
- [Declaração do contador 2024 \(Pag. de 2 a 4\)](#)
- [Notas Explicativas 2024 \(Pag. de 11 a 18\)](#)
- [Demonstrações Contábeis 2024 \(Pag. de 19 a 55\)](#)

## 4.3 EMENDAS PARLAMENTARES UFG 2024

- [Relatório de acompanhamento das emendas parlamentares UFG 2024](#)
- [Dados das emendas parlamentares federais \(FUNAPE - 2020 a 2025\)](#)

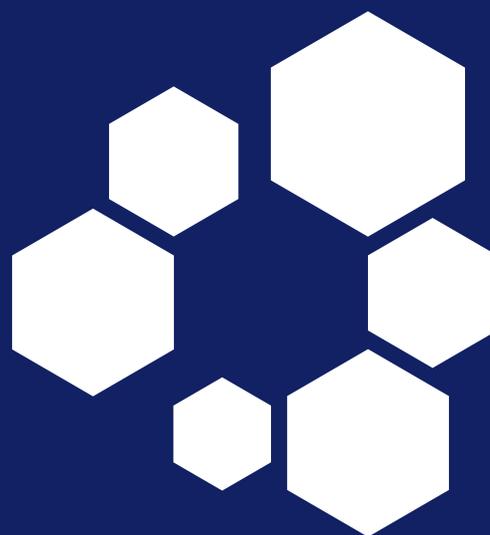
## ANEXOS

[Anexo A - Relatório de Gestão Hospital Universitário/EBSERH](#)

[Anexo B - Relação de Projetos Desenvolvidos pelas Fundações de Apoio](#)

[Anexo C - Relatório de acompanhamento das emendas 2024](#)

[Anexo D - Dados das emendas parlamentares federais \(FUNAPE - 2020 a 2025\)](#)



**UFG**

**UNIVERSIDADE  
FEDERAL DE GOIÁS**