



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE GOIÁS**  
**CAMPUS JATAÍ**  
COORDENAÇÃO DE ENFERMAGEM

**1 -DADOS DE IDENTIFICAÇÃO**

Curso: Enfermagem

Departamento/Setor: Enfermagem

Disciplina: Administração I

Código

Ano:2012

Distribuição De Carga Horária Carga Horária Anual	Carga Horária		Ano Letivo
40	Teóricas: 40	Práticas: -----	2o. Semestre/2012

**EMENTA:**

Teorias de administração científica aplicadas à enfermagem. Filosofia e estrutura organizacional. Divisão de trabalho em enfermagem. Meios e instrumentos do processo de trabalho. Tipos de gestão. Sistema de informação. Planejamento. Processo decisório. Trabalho em equipe, conflitos, negociação.

Docente(s): Profa. Ms. Valquiria Coelho Pina Paulino

Jataí,04.11.2012

---

**COORDENADOR DO CURSO**

**2. OBJETIVOS**

## 2.1 – GERAIS

Possibilitar ao aluno a compreensão da administração científica seus métodos e técnicas e do papel do enfermeiro no contexto da administração de serviço de saúde e de enfermagem, gerenciamento, tomada de decisão e liderança.

## 2.2 . ESPECÍFICOS

Ao final da disciplina os alunos deverão ser capazes de:

- Identificar e aplicar as teorias, princípios e filosofia da administração nos serviços de enfermagem e saúde, dentro de uma visão do contexto-realidade
- Compreender o papel do enfermeiro na estrutura organizacional e na administração e gerenciamento dos serviços de saúde e de enfermagem, levando em consideração aspectos da legislação e da ética.
- Estar capacitados para assumir posições de liderança na equipe, na comunidade e para tomar decisões visando o uso apropriado, eficácia e custo-efetividade, da força de trabalho, de medicamentos, de equipamentos, de procedimentos e de práticas
- Identificar e os tipos de gestão e planejamento no contexto dos serviços de saúde
- Compreender o processo de trabalho na saúde e a inserção do enfermeiro no trabalho em equipe multiprofissional
- Entender o sistema de informação nos serviços de saúde e sua importância para o gerenciamento de serviço de saúde e de enfermagem
- Estar aptos a tomar iniciativas, fazer o gerenciamento e administração tanto da força de trabalho quanto dos recursos físicos e materiais e de informação,

## 3 - PROGRAMAÇÃO

3.1. Discriminação do Conteúdo	Horas previstas
<b>UNIDADE I –O PAPEL DO ENFERMEIRO NA ADMINISTRAÇÃO E NO GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE SAÚDE E DE ENFERMAGEM</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• O papel do Enfermeiro na Administração e gerenciamento de serviços de saúde e de enfermagem</li><li>• A legislação e o papel do Enfermeiro na legislação</li><li>• A ética e o papel do Enfermeiro na administração</li></ul>	3
<b>UNIDADE II- TEORIAS E PRINCÍPIOS DA ADMINISTRAÇÃO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Revisão histórica da administração</li><li>• Administração – Conceito e teorias</li><li>• Administração – Funções administrativas</li><li>• Filosofia dos Serviços de Enfermagem</li></ul>	3

<b>UNIDADE III- ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO TRABALHO E O PROCESSO DE TRABALHO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrutura organizacional</li> <li>• Como entender os poderes organizacionais, político e pessoal</li> <li>• Como organizar o atendimento ao paciente</li> <li>• Cultura e Clima organizacional</li> <li>• Processo de trabalho na Enfermagem</li> </ul>	<b>6</b>
<b>UNIDADE IV- PLANEJAMENTO: PAPEIS E FUNÇÕES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planejamento estratégico e operacional</li> <li>• Mudança planejada</li> <li>• Administração do tempo</li> <li>• Planejamento fiscal</li> <li>• Desenvolvimento da carreira profissional: de recém-formado à aposentadoria</li> </ul>	<b>6</b>
<b>UNIDADE V – ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recrutamento e seleção</li> <li>• Escalas de distribuição de pessoal</li> </ul>	<b>6</b>
<b>AVALIAÇÃO ESCRITA I</b>	<b>3</b>
<b>UNIDADE VI-TOMADA DE DECISÃO, ADMINISTRAÇÃO E LIDERANÇA</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tomada de decisão, solução de problemas e raciocínio crítico: requisitos para uma liderança e administração de sucesso</li> <li>• Visões clássicas de liderança e tomada de decisão</li> <li>• Liderança em enfermagem: evolução, tipos e características</li> <li>• Questões judiciais e de legislação e ética da liderança</li> </ul>	<b>6</b>
<b>UNIDADE VII-TRABALHO EM EQUIPE NA SAÚDE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipe Multiprofissional</li> <li>• Comunicação organizacional, interpessoal e de grupo</li> <li>• Criação de um clima motivador</li> <li>• Administração de conflitos na equipe multiprofissional</li> <li>• Delegação de funções na enfermagem e na equipe multiprofissional</li> </ul>	<b>6</b>
<b>AVALIAÇÃO ESCRITA II</b>	<b>3</b>

#### **4- ESTRATÉGIAS**

Procedimentos de ensino: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aulas expositivas dialogadas;</li> <li>• Discussões em grupo/Debate</li> <li>• Pesquisas e leitura de artigos científicos</li> <li>• Problematização da realidade</li> <li>• Resenha de textos</li> <li>• Estudos dirigidos;</li> </ul>
---

## 5 - RECURSOS DIDÁTICOS

- sala de aula;
- livros textos;
- multimídia;
- Artigos científicos
- Cenários de prática

## 6 - AVALIAÇÃO

### AVALIAÇÕES:

Escrita I e II – (0,0 a 8,0)

Resenha/Estudo dirigido (0,0 a 2,0)

Cada avaliação escrita será somada a pontuação obtida com as resenhas e estudos dirigidos solicitados até a data de cada avaliação escrita.

A nota final da disciplina será obtida pela seguinte equação:  $N_1 + \text{Nota de estudo e resenha} + N_2 + \text{Nota de estudo e resenha} / \text{por } 2$ .

Para aprovação o acadêmico deve ter no mínimo 5,0 de nota final e 75% de frequência das 40 horas totais da disciplina Administração I.

### Referências Bibliográficas:

#### BÁSICAS

CHIAVENATO, I **Introdução à Teoria Geral da Administração**, 3ed revisada e atualizada, Ed.

Campus, Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.

KURCGANT, P **Gerenciamento em Enfermagem**, São Paulo: Guanabara Koogan, 2005

MARQUIS, B L e HUSTON, C J – **Administração e Liderança em enfermagem** – 6ª ed. Porto Alegre, Ed Artmed ,2010

#### COMPLEMENTARES:

BENITO, G.A.V. Competências gerenciais na formação do Enfermeiro Revista *Brasileira de Enfermagem* 2010,jan-fev,63 (1) 91-7

FERNANDES, MS, SPAGNOL,CA, TREVISAN,MA, SAYASHIDA, M. A conduta gerencial da enfermeira: um estudo fundamentado nas teorias gerais da administração. *Rev Latino-Americana de Enfermagem* 2003 março-abril; 11(2):161-7

HORADA,M.J.C.S.(Org.) *Gestão em Enfermagem: Ferramenta para a prática segura*.São Caetano do Sul: Yendis Editoras,2011.

KURCGANT,P;CIAMPONE,M,H,T.A pesquisa na área de gerenciamento em enfermagem no Brasil,*Revista Brasileira de Enfermagem* 2005,mar-abr,58(2) 161-4

KURCGANT, P *Administração em Enfermagem*.11º Ed. São Paulo: Guanabara Koogan, 2011

HUNTER, J C - *O monge e o executivo* - Uma História Sobre a Essência da Liderança. Ed Sextante, 2005.

HUNTER, J C – *Como se tornar um líder servidor* . Ed Sextante, 2006.

**CRONOGRAMA DAS ATIVIDADES DE ADMINISTRAÇÃO I – (Cronograma sujeito a modificações, caso seja necessário ao longo do semestre)**

DATA	LOCAL	ATIVIDADE/TEMA	CH
06/11/12	Riachuelo	Apresentação do plano/O papel do enfermeiro na administração e gerenciamento (legislação)	3h
13/11/12	Riachuelo	Teorias e princípios da Administração Científica/Filosofia dos Serviços de saúde	3h
20/11/12	Riachuelo	Estrutura organizacional e o processo de trabalho ( estrutura organizacional, poderes organizacionais) Cultura e clima organizacional	3h
27/11/12	Riachuelo	Estrutura organizacional e o processo de trabalho ( estrutura organizacional, poderes organizacionais) Cultura e clima organizacional	3h
04/12/12	Riachuelo	Planejamento : papeis e funções- Planejamento estratégico, Fiscal e operacional Mudança planejada	3h
18/12/12	Riachuelo	Planejamento : papeis e funções Administração do tempo;Planejamento fiscal	3h
22/01/13	Riachuelo	Avaliação Escrita I	3h
29/01/13	Riachuelo	Administração de Recursos Humanos	3 h
05/02/13	Riachuelo	Administração de Recursos Humanos	3 h
19/02/13	Riachuelo	Tomada de Decisão, Administração e Liderança	3 h
26/02/12	Riachuelo	Tomada de Decisão, Administração e Liderança	3 h
05/03/12	Riachuelo	Trabalho em Equipe	3 h
12/03/12	Riachuelo	Trabalho em Equipe	3 h
19/03/12	Riachuelo	Avaliação Escrita II	3 h