

A Governança das Contratações Públicas nas IFES

- Governança, integridade e profissionalização dos agentes de contratação
- O papel estratégico das IFES na consolidação da Lei nº 14.133/2021

Lara Brainer

Coordenadora Geral de Inovação e Projetos da AGU

Biografia



Coordenadora-Geral de Inovação e Projetos da AGU e consultora do Banco Mundial. Servidora da Agência Nacional de Saúde Suplementar, onde foi Gerente de Contratos e Licitações, conferencista em diversos eventos nacionais e internacionais de contratação pública, com mais de 21 anos de atuação na área de licitações e contratos administrativos.

Formada em Direito pela Universidade Candido Mendes; pós-graduada em Altos Estudos em Defesa e Direito Administrativo, com ênfase em terceirização no serviço público e em Relações entre Empresas e Poder Público.

Já exerceu as funções públicas de Diretora da Central de Compras do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, Procuradora Chefe (cível e pessoal) da Procuradoria de Nova Iguaçu e Chefe da Comissão Permanente de Inquérito Administrativo, Secretária Adjunta de Governo, Subsecretária Municipal de Educação e Assessora Legislativa na Câmara de Vereadores. Palestrante, Mediadora e Professora de Direito Administrativo, em especial, sobre o tema de contratações públicas.

Coordenadora e coautora, entre outros, dos livros: Desvendando o Estudo Técnico Preliminar (ETP) na Contratação Pública: guia completo com base na Lei nº 14.133/2021 (Mizuno, 2025); e Compras Públicas Centralizadas no Brasil: teoria, prática e perspectivas (Fórum, 2022).

Estratégia e Inovação

Gestão, Segurança e Governança





Como transformar tudo isso em Governança?

Quem assume a mesa quando...

O demandante envia o Termo de Referência incompleto faltando apenas 2 dias para o fim do prazo de empenho.

O órgão de controle envia um ofício com 15 questionamentos sobre aquela dispensa de licitação complexa – que vc nem concordava.

A licitação mais complexa do ano é homologada sem nenhum recurso das



Alegria

O edital foi publicado
sem impugnação!
O pregoeiro atinge o
êxtase operacional.



Raiva

O sistema caiu no último minuto do lance. O demandante enviou o TR sem pesquisa de preços.





Medo

O fantasma do TCU e das auditorias.
"Será que direcionei a marca?" (Gera a síndrome da caneta pesada e o excesso de justificativas).



Desmistificando a Governança

Burocracia & Sobrevivência (O que NÃO É)

Criar infinitos formulários e papéis para se proteger.

Apagar incêndios diários do setor requisitante.

Medo de decidir (foco exclusivo em não ser punido).

O agente de contratação atuando como herói solitário.

Governança Pública (O que É)

Liderança, estratégia e integridade
(Diretrizes da Lei 14.133/2021).

Decisões baseadas em dados estruturados e sustentabilidade (PLS).

Gestão de Riscos institucionalizada
(a instituição assume o risco, não o CPF do servidor).

Profissionalização contínua e estruturada das IFES.

A ARQUITETURA DA CONFIANÇA

Profissionalização, Integridade
e a Nova Governança nas IFES



Quem é essa?

Qual o lema nº 1 dela?





**Vamos fazer um
teste agora?**





**Você não é o Sr.
Incrível! Tire essa capa!**





SEM CAPAS! O FIM DO “SUPER-HERÓI” SOLITÁRIO NAS IFES

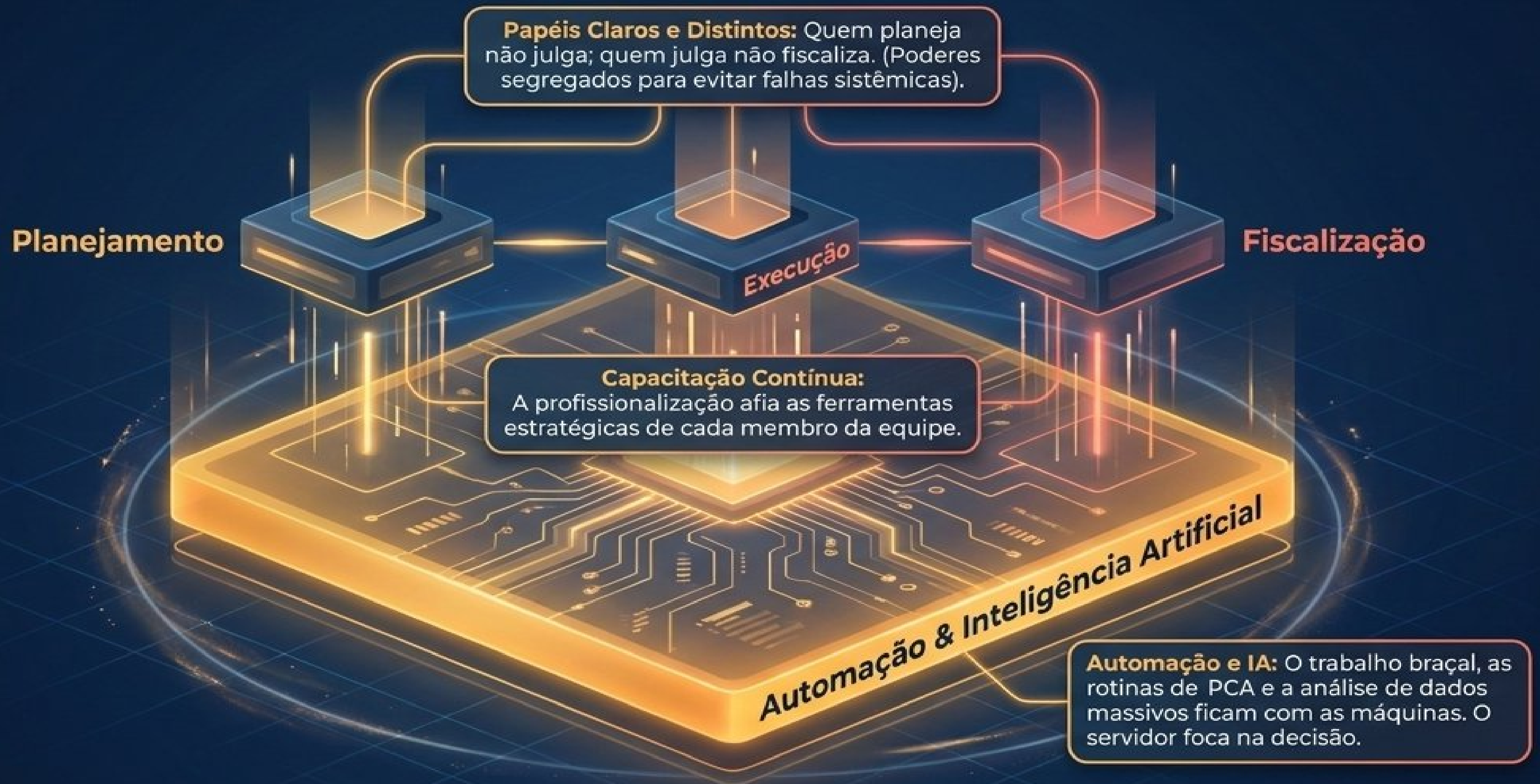
A governança moderna não exige sacrifícios individuais; ela exige sistemas integrados.

Fim da sobrecarga individual: O modelo de um único servidor carregando todo o peso da contratação fracassou.

Valorização institucional: O agente público não precisa de superpoderes, precisa de apoio estrutural e processos mapeados.

Ninguém salva o processo sozinho: A responsabilidade de uma contratação de sucesso pertence à estrutura de governança, não a um único CPF.

A Força da Equipe: Segregação de Funções e Gestão por Competências (Lei nº 14.133/2021)



O Escudo Institucional: Superando o Medo de Decidir

O Apagão das Canetas (O Passado)

Medo paralisante
da auditoria.

Risco assumido
individualmente (CPF).

Decisões reativas e
baseadas na intuição.

Cultura do isolamento
e da culpa.

Achados de
Auditoria

Insegurança
jurídica

A Cultura da Integridade (O Futuro)

Prevenção amparada
pela Matriz de Riscos.

Risco mapeado e assumido
pela Instituição (CNPJ).

Decisões proativas e
respaldadas por dados.

Segurança jurídica
compartilhada.



A verdadeira inovação da Lei nº 14.133/2021 é a proteção do servidor.

A governança não é
mais burocracia.

Profissionalização não é
trabalhar mais; é trabalhar
de forma mais segura,
inteligente e integrada.

Um sistema de
governança maduro
não protege apenas o
dinheiro público.

Ele protege quem
trabalha por ele.



Mas... Só os corajosos se tornam grandes!

Qualquer um
pode cozinhar

Chef Gusteau



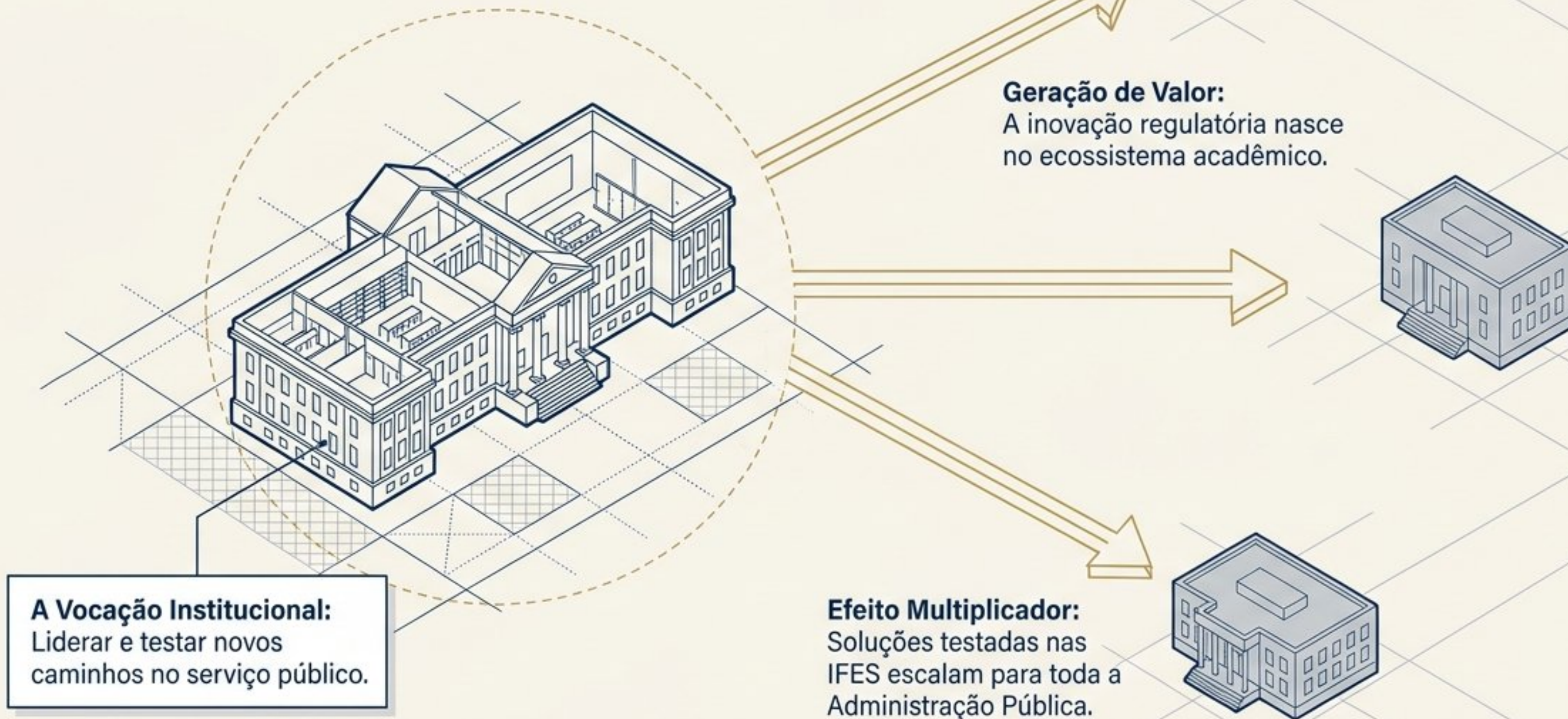
SOMOS GIGANTES!!!



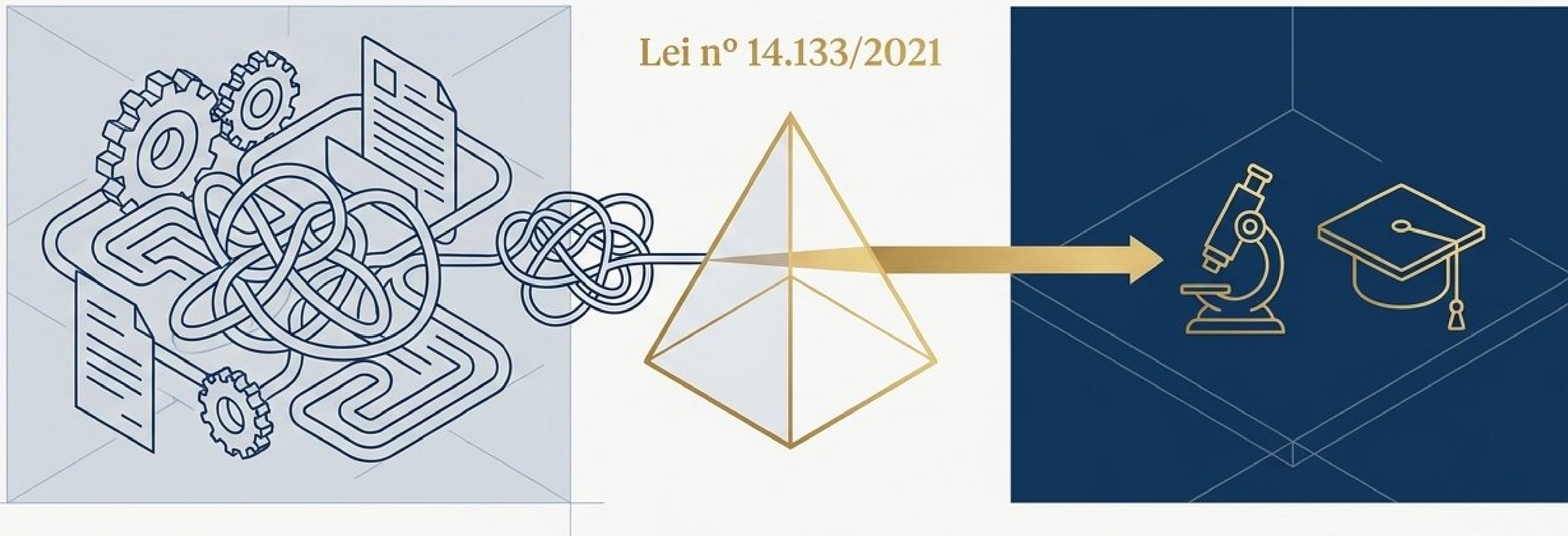
seu
primeiro
passo



As IFES como Laboratórios de Inovação do Setor Público



Do Comprador Burocrático ao Comprador Estratégico

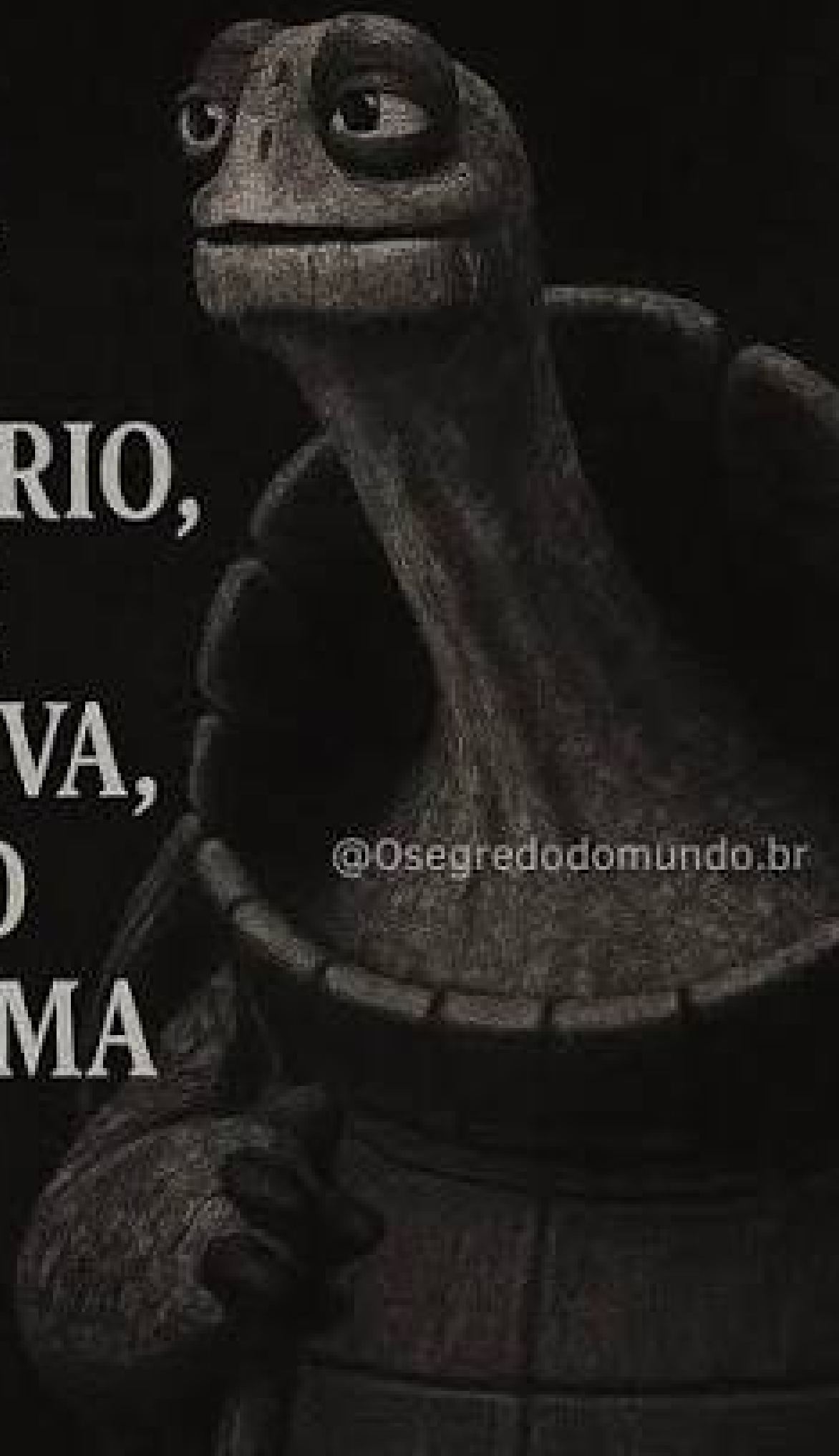


Cada contratação pública nas IFES é indução de desenvolvimento social e educacional.



O ONTEM
É HISTÓRIA,
O AMANHÃ
É UM MISTÉRIO,
MAS O HOJE
É UMA DÁDIVA,
E É POR ISSO
QUE SE CHAMA
PRESENTE.

-Mestre Oogway



@Osegredodomundo.br

Os manuais, a Lei nº 14.133/2021, os acórdãos e os sistemas são o nosso pergaminho. Mas não existe um ingrediente secreto místico para a governança.

O ingrediente secreto da governança nas nossas instituições somos nós.

É a coragem, a liderança, a busca pela integridade e o compromisso diário de cada agente público presente nesta sala.

Lara Brainer



A governança transforma a Administração.
A Administração viabiliza o futuro!

Lara Brainer

Lara.brainer@agu.gov.br



brainer.lara@gmail.com



[@larabrainner](https://www.instagram.com/larabrainner)



[/larabrainner](https://www.facebook.com/larabrainner)