

Empreendedorismo  
Científico  
— da pesquisa  
ao impacto —

# Transformando ciência em oportunidades viáveis

AULA 2



**LAPEI**

LABORATÓRIO DE PESQUISA EM  
EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO

**FACE**

FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO,  
CIÊNCIAS CONTÁBEIS E  
CIÊNCIAS ECONÔMICAS



**UFG**

UNIVERSIDADE  
FEDERAL DE GOIÁS



# Ecosystema Empreendedor

“São todos os atores e fatores interdependentes que capacitam e restringem o empreendedorismo dentro de um território específico”

- » Possibilitam o empreendedorismo produtivo
- » “Empreendedorismo é uma **conquista coletiva**”

Fonte: STAM, Erik; VAN DE VEN, Andrew. Entrepreneurial ecosystem elements. *Small Business Economics*, v. 56, n. 2, p. 809-832, 2021.



Imagem: Pexels, @pixabay



## UNIVERSIDADES E CENTROS DE PESQUISA

Fonte de conhecimento, talento e inovação

## INFRAESTRUTURA

Coworking, aceleradoras, parques tecnológicos

## EMPRESAS

Clientes, parceiros

## GOVERNO

Cria políticas de incentivo, regula

## SERVIÇOS DE SUPORTE

Jurídico, contábil, etc.

## INVESTIDORES

Anjos e venture capital

## MENTORES E REDES

Experiência, suporte, conexões

Fonte: STAM, Erik; VAN DE VEN, Andrew. Entrepreneurial ecosystem elements. *Small Business Economics*, v. 56, n. 2, p. 809-832, 2021.



Fonte: HUB GOIÁS. Mapeamento do Ecosistema. 2025. Disponível em: <<https://hubgoias.org/mapeamento-do-ecossistema/>>



# Mentalidade Empreendedora

“Conjunto de atitudes que funcionam como nossa **lente para ver o mundo**, interpretar o que observamos e reagir ou responder ao que ouvimos”

Fonte: NECK, Heidi M.; NECK, Christopher P.; MURRAY, Emma L. **Entrepreneurship: The practice and mindset**. Sage publications, 2023.



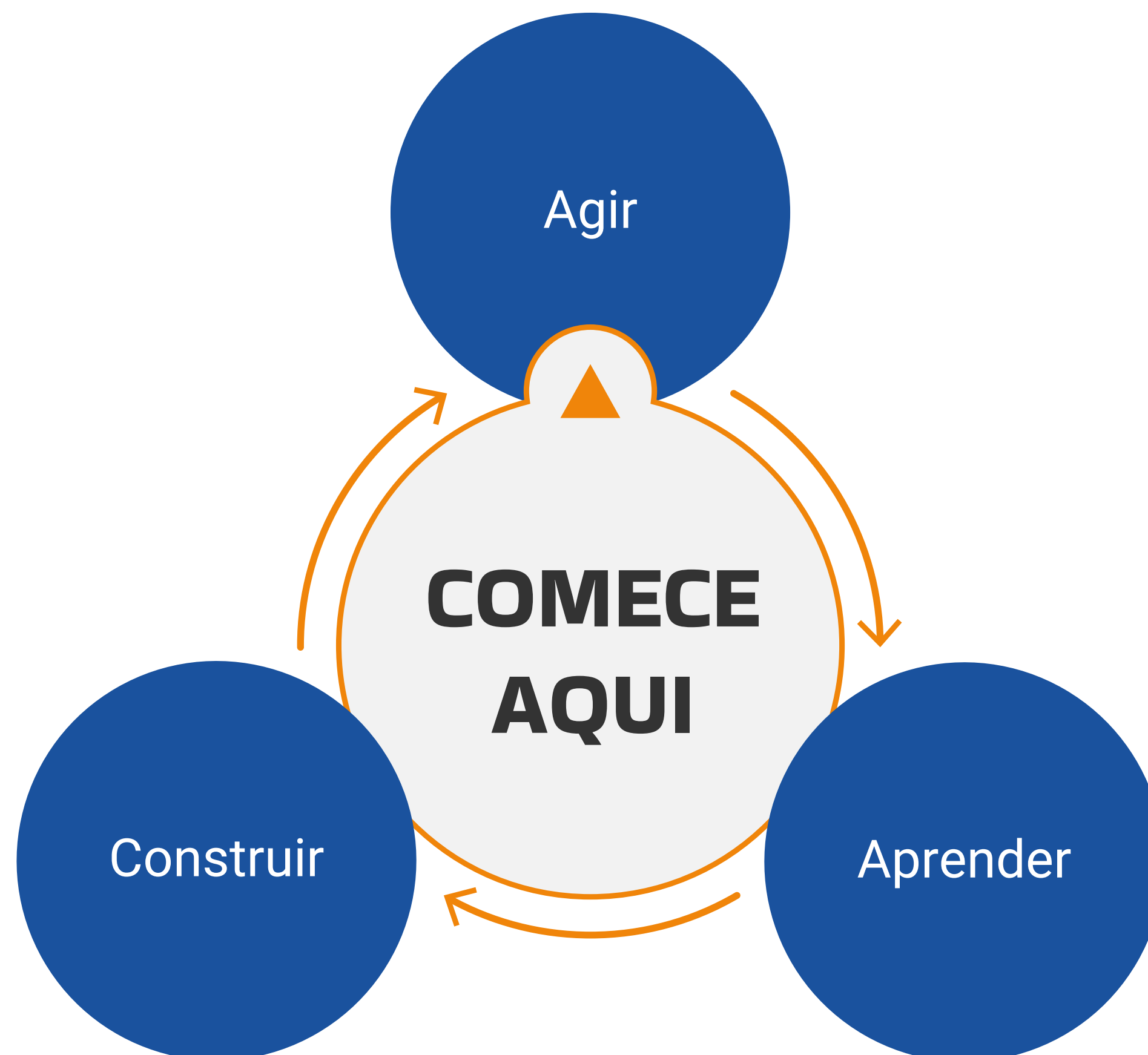
Imagem: Pexels, @pixabay



Imagem: Pexels, @pixabay

- » Habilidade de sentir rapidamente oportunidades, tomar ação e se organizar em condições de incerteza
- » Mentalidade como **precursora da ação**
- » Não é inata, mas **aprendida**

Fonte: NECK, Heidi M.; NECK, Christopher P.; MURRAY, Emma L. **Entrepreneurship: The practice and mindset**. Sage publications, 2023.



Fonte: NECK, Heidi M.; NECK, Christopher P.; MURRAY, Emma L. **Entrepreneurship: The practice and mindset**. Sage publications, 2023.



## MITOS

- » “Empreendedores têm um conjunto de habilidades especiais”
- » “Empreendedores são tomadores de risco extremos”
- » “Só criar startup é considerado empreendedorismo”

Fonte: NECK, Heidi M.; NECK, Christopher P.; MURRAY, Emma L. **Entrepreneurship: The practice and mindset.** Sage publications, 2023.



Imagem: Pexels, @daniel-ledesma-1524324436



## LÓGICA CAUSAL

“Como seguir uma receita de bolo”



Foco na **previsão** do futuro  
para poder controlá-lo

Começa com um objetivo claro



Busca os meios necessários

## LÓGICA *EFFECTUATION*

“O que posso fazer com o que tenho na geladeira?”



Foco no **controle** de um futuro  
que não precisa ser previsto

Começa com os meios disponíveis



Imagina os múltiplos efeitos possíveis



## PRINCÍPIOS DO *EFFECTUATION*



### **PÁSSARO NA MÃO**

Comece com seus meios.

O que eu sei? Quem eu conheço?



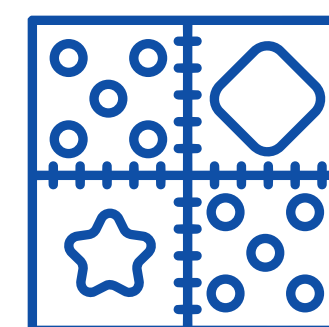
### **PERDA ACEITÁVEL**

Foque em quanto você está disposto a perder, não no retorno. Limite o risco.



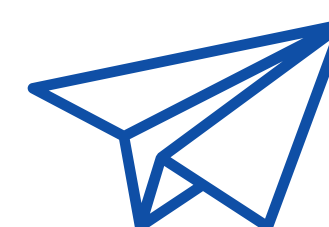
### **LIMONADA**

Lide com contingências. Transforme imprevistos em novas oportunidades.



### **COLCHA DE RETALHOS**

Forme parcerias. Crie com parceiros que se comprometam com o projeto.



### **PILOTO NO AVIÃO**

O futuro é criado, não descoberto.



## Caso de Ensino

---



### CERRADOTECH:

da insatisfação com a bolsa à biotech promissora



# Empreendedorismo Científico

— da pesquisa  
ao impacto —



**LAPEI**  
LABORATÓRIO DE PESQUISA EM  
EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO

**FACE**  
FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO,  
CIÊNCIAS CONTÁBEIS E  
CIÊNCIAS ECONÔMICAS

